



Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΕΛΠΕ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΣΕ ΕΝΑ ΑΒΕΒΑΙΟ ΚΑΙ ΑΣΤΑΘΕΣ ΔΙΕΘΝΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ



Ευστάθιος Τσοτσορός, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος Δ.Σ. ΕΛΠΕ



**Αποτελέσματα
και αποδόσεις 2017**

ΟΜΙΛΟΣ ΕΛΠΕ

Αποτελέσματα έτους 2017



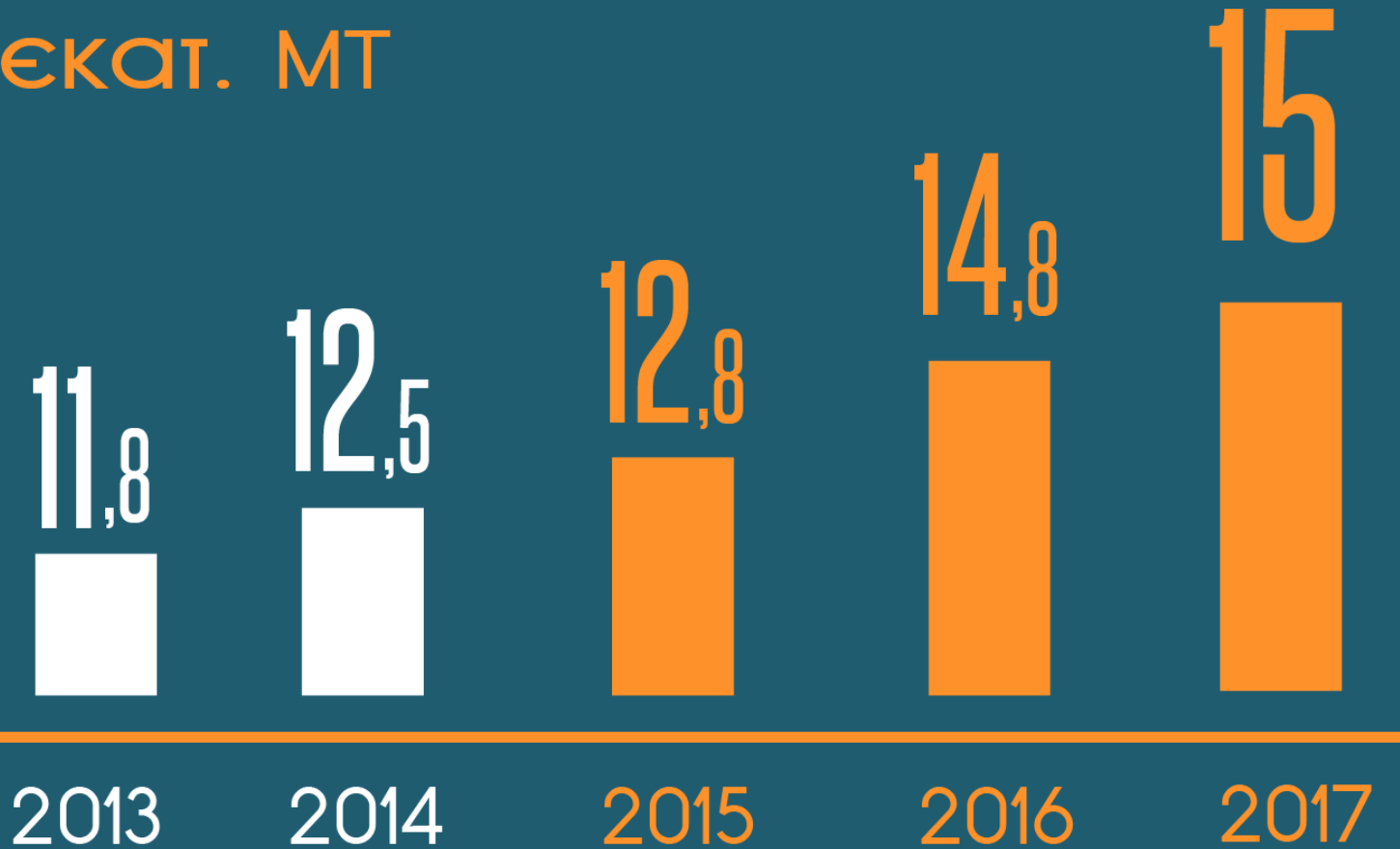
Ρεκορ παραγωγής

στην υψηλότερη επίδοση στην ιστορία του Ομίλου

15 εκατ.
MT



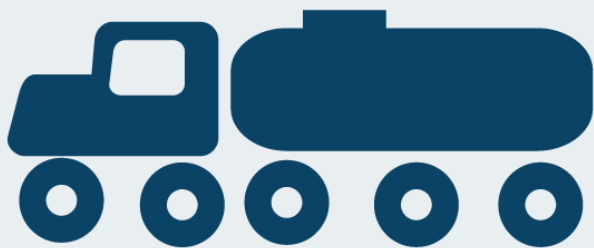
ΕΚΑΤ. ΜΤ



Οικονομικά Αποτελέσματα έτους 2017

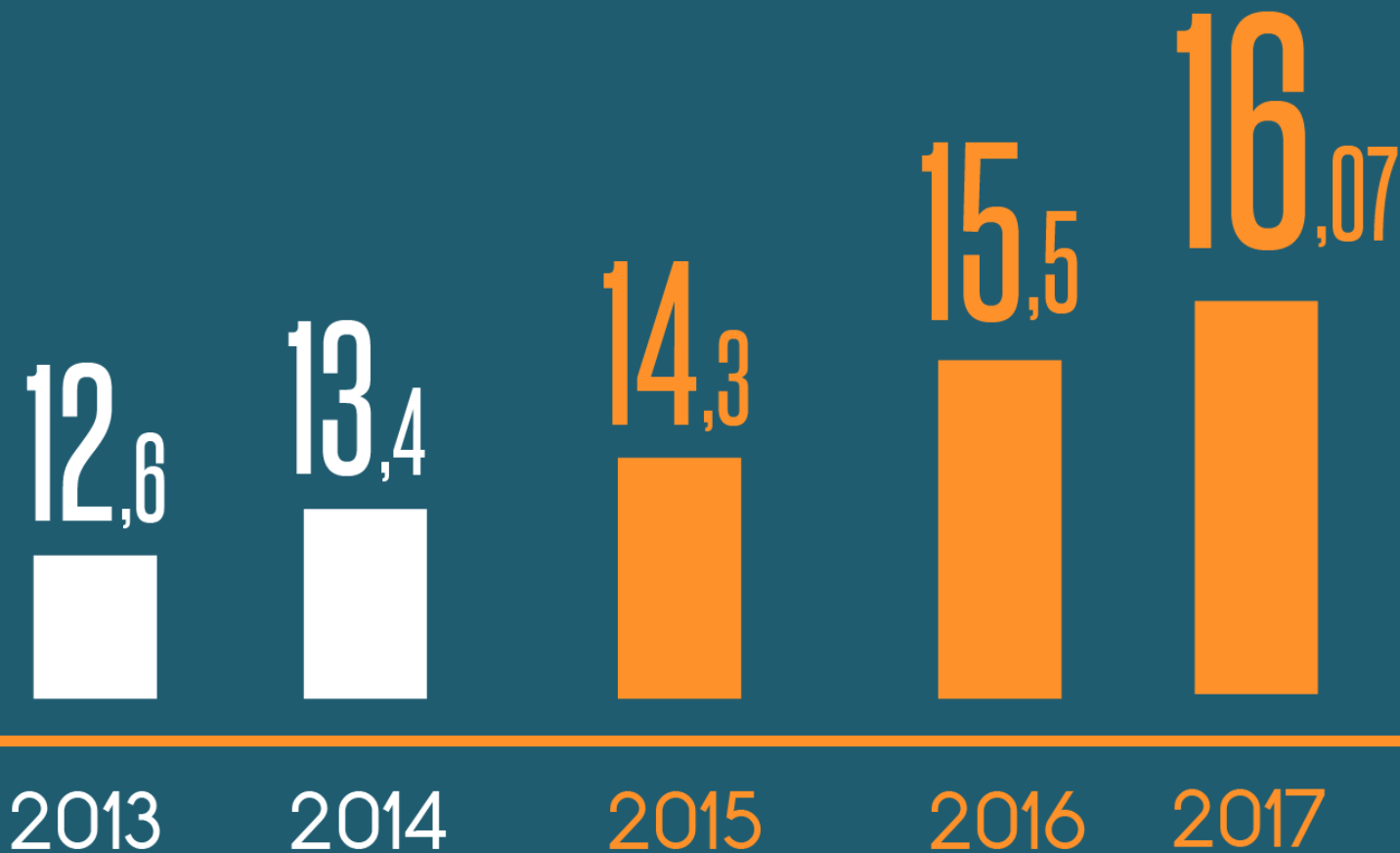
Ρεκορ πωλήσεων

16,07
ΕΚΑΤ.
ΜΤ



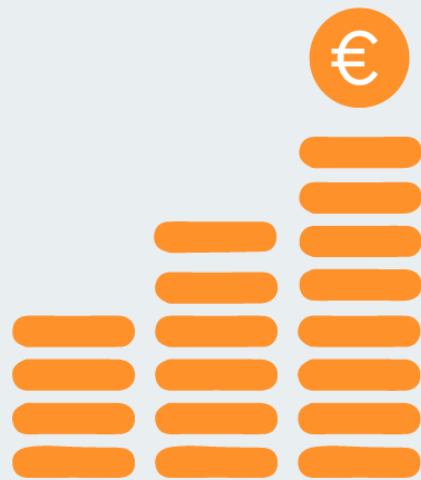
Οικονομικά Αποτελέσματα έτους 2017

ΕΚΑΤ. ΜΤ



Καθαρά κέρδη

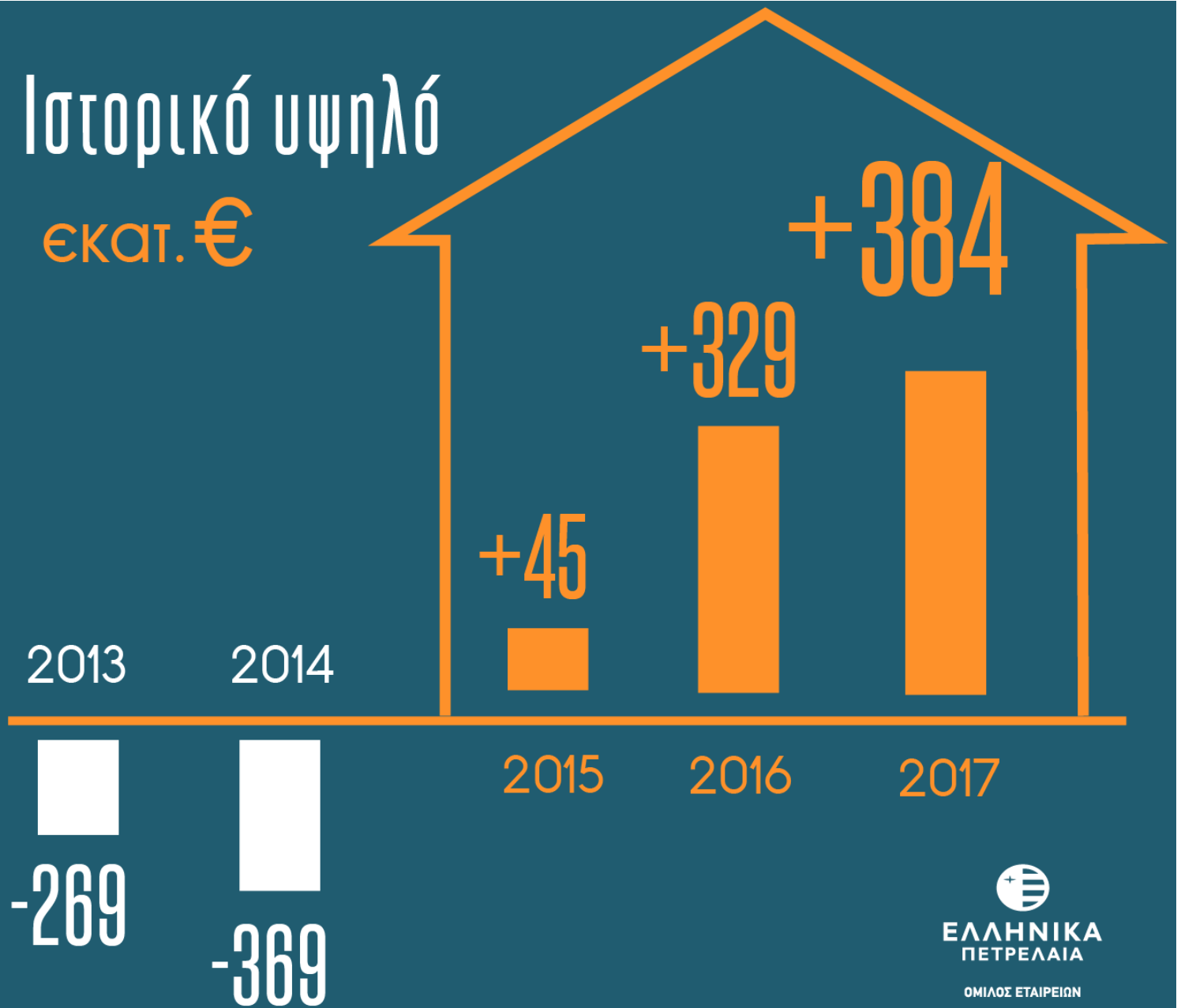
€ 384 εκατ.



Οικονομικά Αποτελέσματα έτους 2017

Ιστορικό υψηλό

ΕΚΑΤ. €



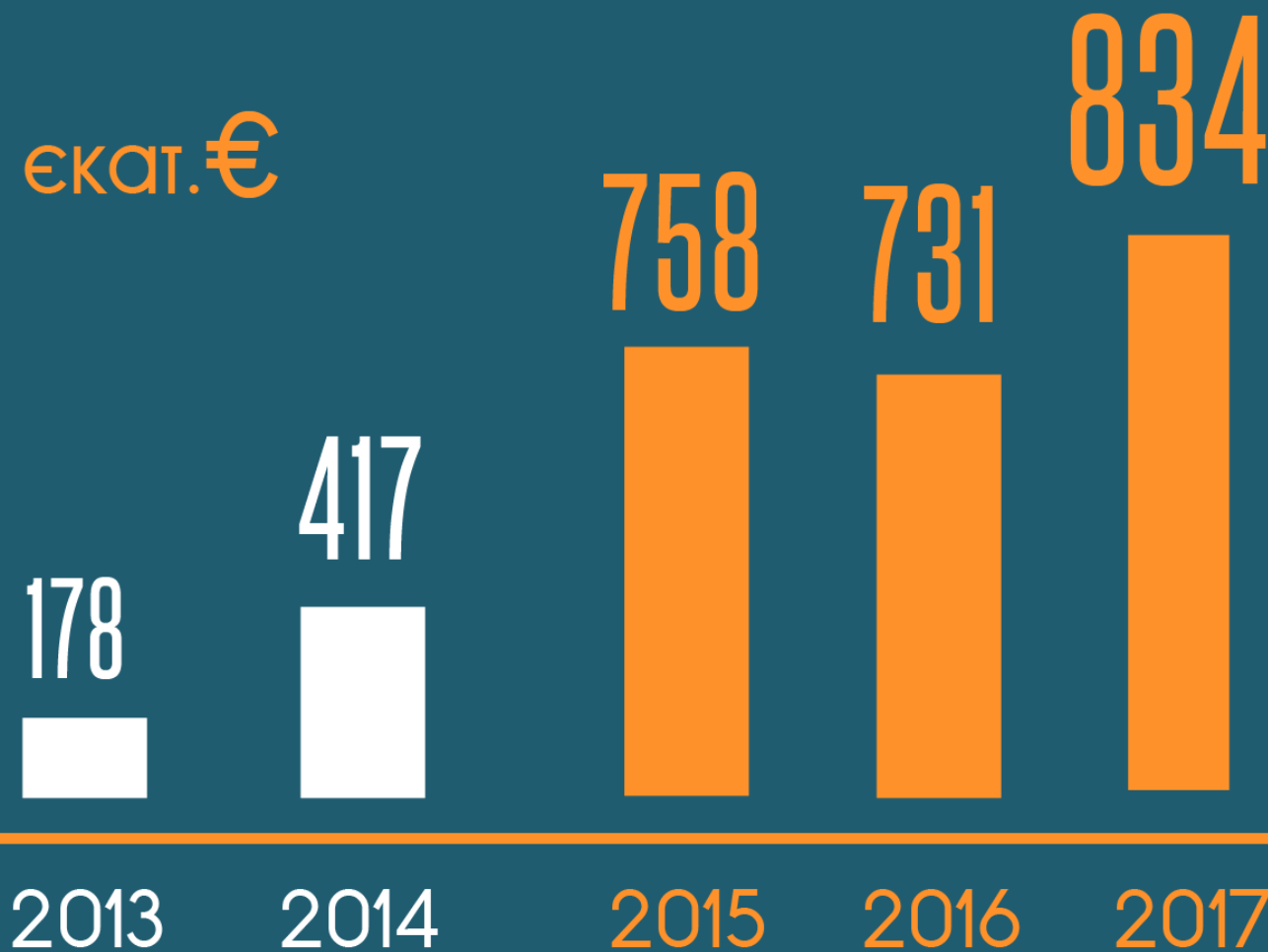
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA

€ 834 εκατ.



Οικονομικά Αποτελέσματα έτους 2017

εκατ.€

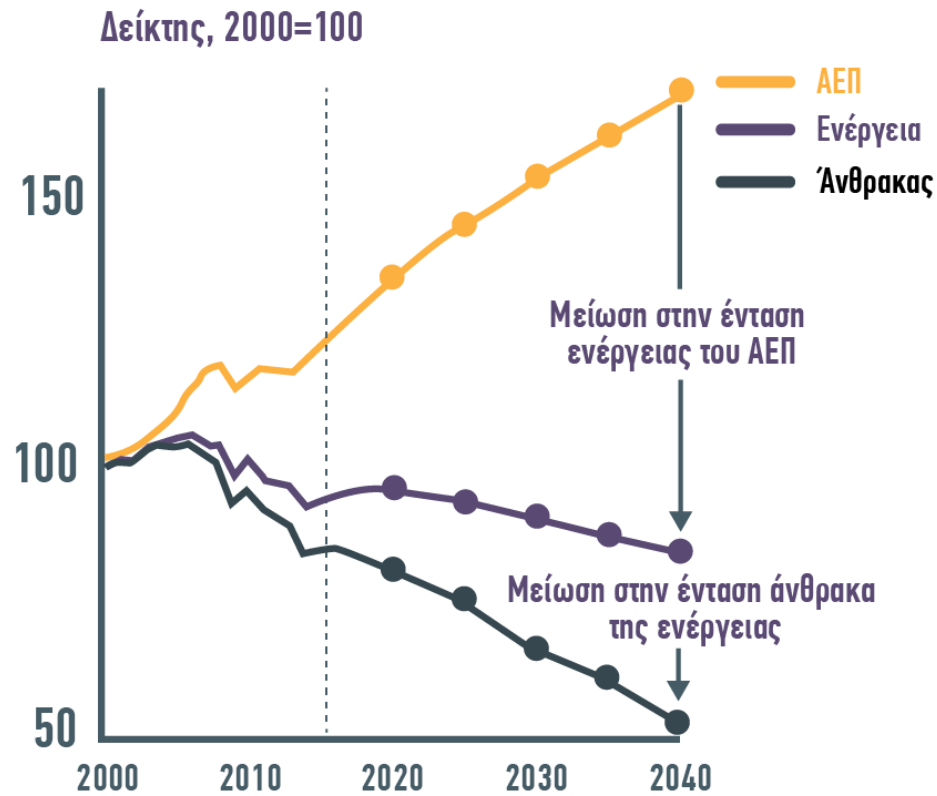


B

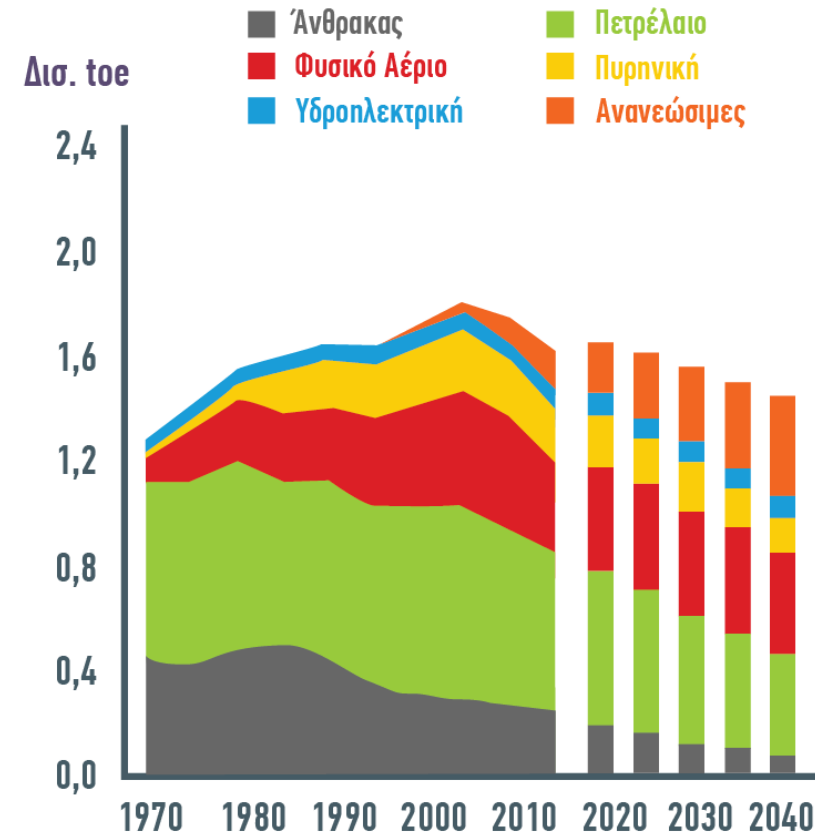
**Η μετάβαση
σε μια οικονομία
χαμηλών εκπομπών άνθρακα**

Η ΕΕ ηγείται της μετάβασης προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα

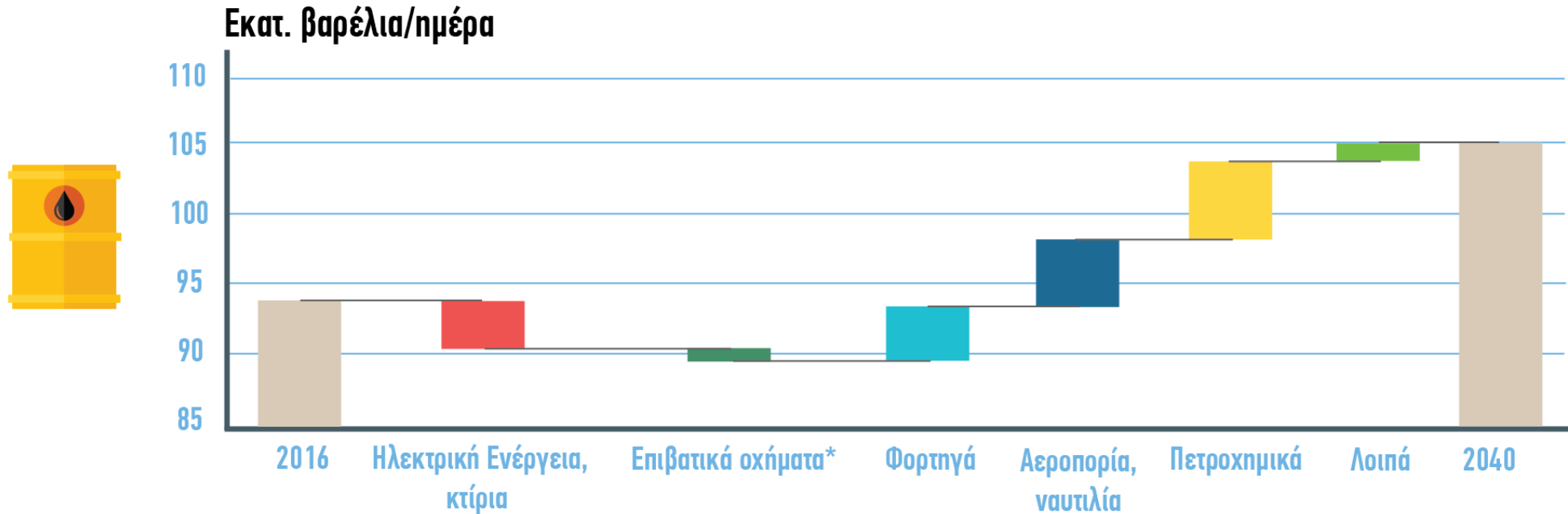
ΑΕΠ, ενέργεια και εκπομπές άνθρακα



Κατανάλωση Πρωτογενούς Ενέργειας

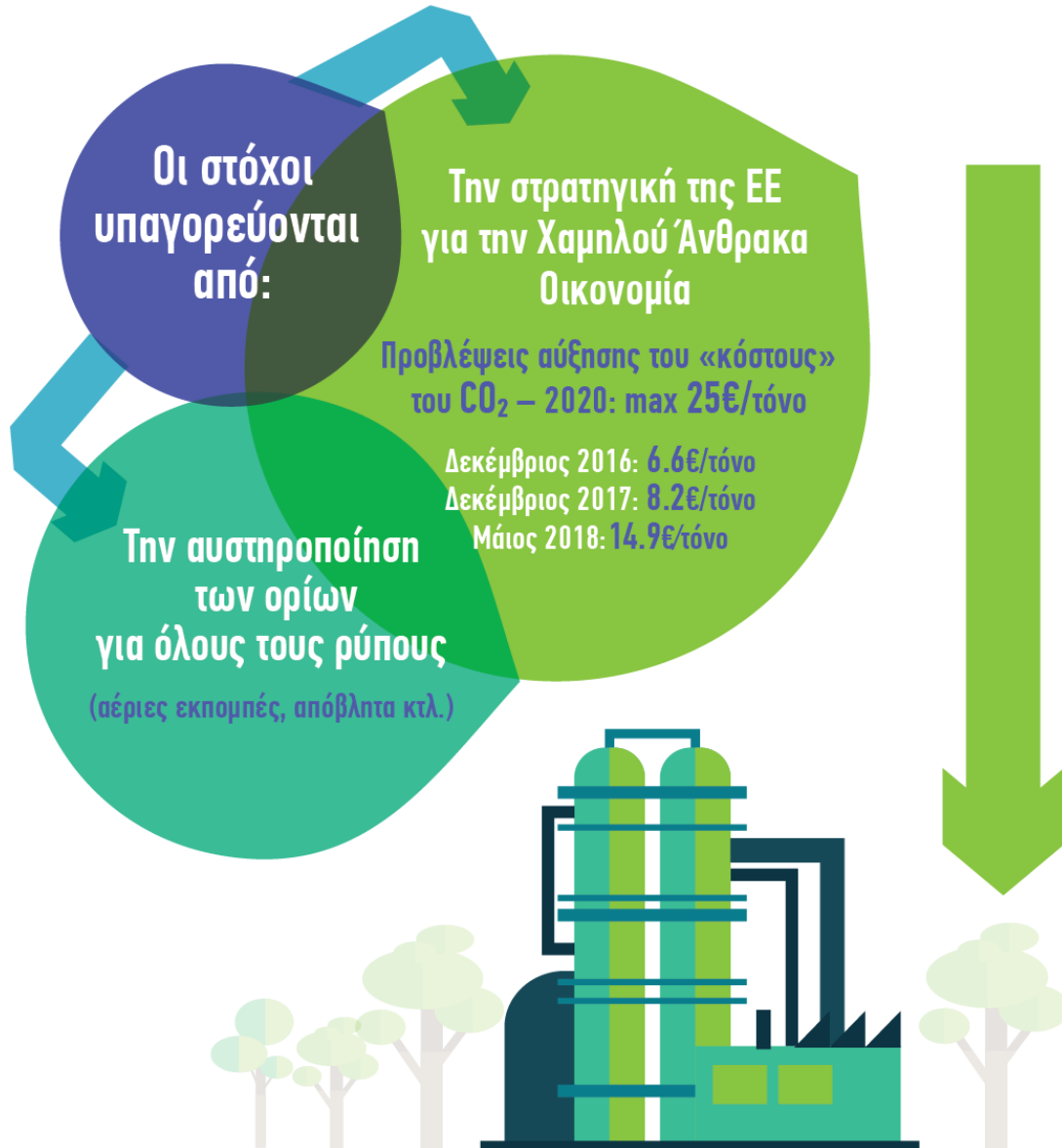


Μεταβολή στην παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου κατά τομέα, στο σενάριο “New Policies” του Διεθνούς Οργανισμού Ενέργειας [2017]



Ενώ η προοπτική για το πετρέλαιο στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, κτίρια και επιβατικά οχήματα πλησιάζει σε κορύφωση (peak) στη ζήτηση, αυτό αντισταθμίζεται από αυξανόμενη ζήτηση σε άλλους τομείς

Μείωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος Ομίλου ΕΛΠΕ



2018 - 2030

Μείωση **Δείκτη CO₂** κατά **5%** έως το 2020 (vs 2014)

Μείωση του **αποτυπώματος άνθρακα του Ομίλου** μέσω επενδύσεων σε ΑΠΕ κατ' ελάχιστον **100MW** ηλεκτροπαραγωγής ως το 2025 κατά **250.000 τόνους CO₂**

Μείωση **Δείκτη Ενεργειακής Έντασης** στη διύλιση, EII 2018: **97,1**

Μείωση **Δείκτη Υδρογονανθράκων** στα υγρά απόβλητα (< 1,7gr/ton throughput)

Μείωση των **περιβαλλοντικών συμβάντων** κατηγορίας μέσης και υψηλής επικινδυνότητας (RAM ≥3) κατά **50%**

Μείωση των **περιβαλλοντικών κυρώσεων** ανά εγκατάσταση ≤1

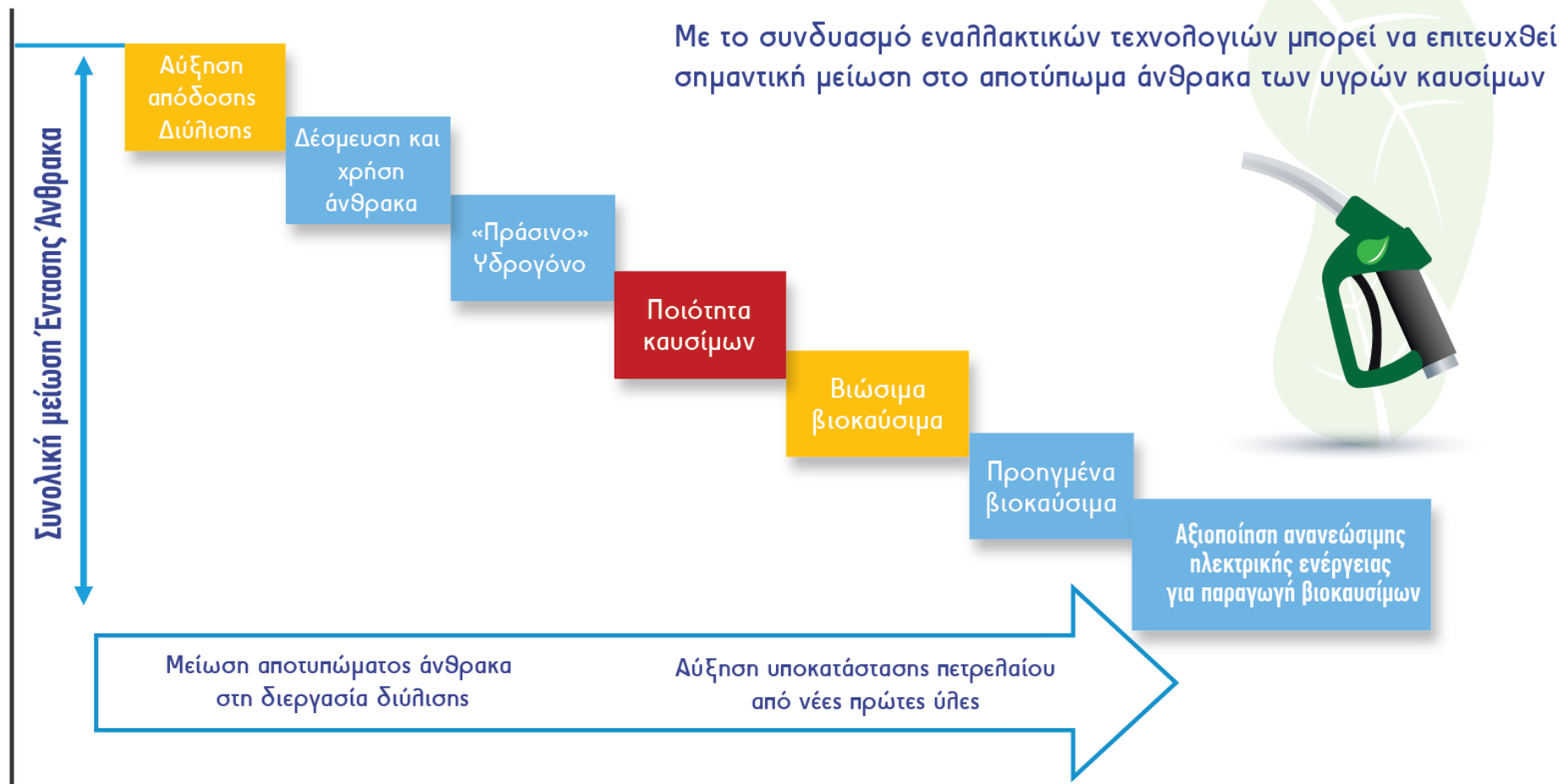
Μηδέν διαρροές υδρογονανθράκων σε έδαφος & θάλασσα

Τελική διάθεση το **2030**, ποσοστού **15%** των **αποβλήτων**, έναντι του 25% σήμερα

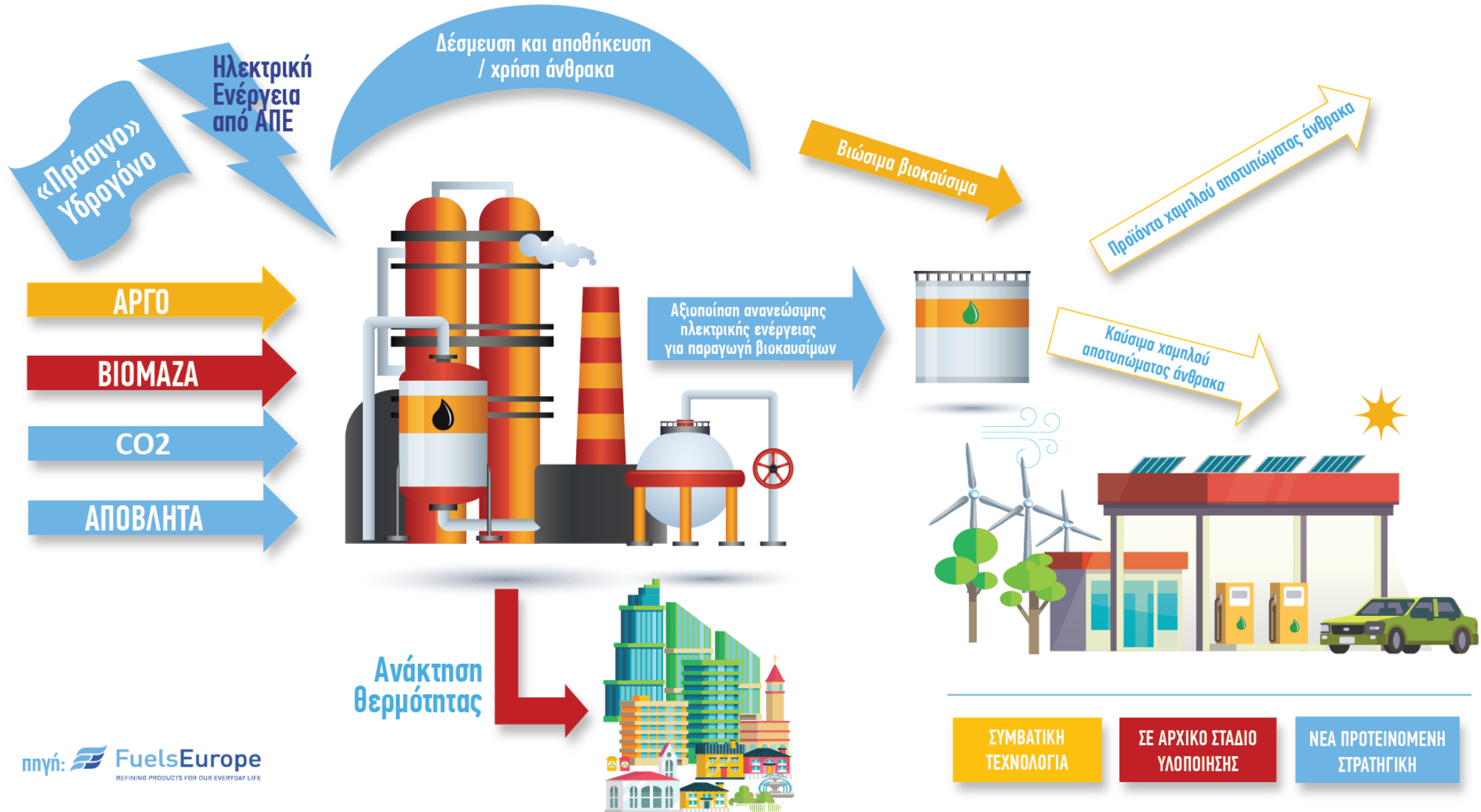


Η μετάβαση στη διύλιση

Διαθέσιμες τεχνολογίες



Το διυλιστήριο ως ενεργειακός κόμβος σε ένα δίκτυο διασυνδεδεμένων βιομηχανιών

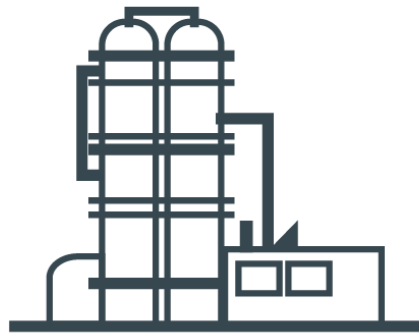




**Ψηφιακός
μετασχηματισμός**

Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Η ψηφιακή στρατηγική θα συμβάλλει στο μετασχηματισμό του Ομίλου με την υιοθέτηση νέων τεχνολογιών, την αξιοποίηση των δεδομένων και την ανάπτυξη ψηφιακών δυνατοτήτων σε όλο το φάσμα δραστηριοτήτων του



ΔΙΥΛΙΣΗ

Ψηφιακές τεχνολογίες για την υποστήριξη των σκοπών της διύλισης με σκοπό τη βελτίωση της ασφάλειας, της παραγωγικότητας και της αποδοτικότητας των εργασιών. Αξιοποίηση των δεδομένων για τη δημιουργία γνώσης.



ΕΜΠΟΡΙΑ

Χρήση ψηφιακών μέσων για την περαιτέρω προσέγγιση των πελατών, παροχή εξατομικευμένων υπηρεσιών, βελτίωση της εικόνας της εταιρίας με χρήση σύγχρονων μέσων και εμπάθυνση της εμπιστοσύνης των πελατών.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ

Εκμετάλλευση των ψηφιακών μέσων για την εμπάθυνση της συνεργασίας εντός του Ομίλου, την απλοποίηση των διαδικασιών και τη μείωση των χειρωνακτικών εργασιών, ενισχύοντας την αποδοτικότητα. Διαχείριση αρχείων και αξιοποίηση δεδομένων.

Οι παρεμβάσεις αφορούν όλο τον Όμιλο με σημαντικά ποιοτικά και οικονομικά οφέλη

Περιγραφή Δράσεων

Βασικοί Στόχοι – Προσδοκώμενα Οφέλη

Αρχική Εκτίμηση Ετήσιου Οικονομικού Οφέλους

Ψηφιοποίηση και αυτοματοποίηση της αλυσίδας αξίας υδρογονανθράκων

Ψηφιοποίηση διαχείρισης παγίων, προληπτική συντήρηση με βάση δεδομένα πραγματικού χρόνου

Ενδυνάμωση προσωπικού με ψηφιακά μέσα, εφαρμογές προγραμματισμού και παρακολούθησης εργασιών, ενίσχυση ασφάλειας

Προηγμένα εργαλεία οπτικοποίησης και ανάλυσης δεδομένων, εμπάθυνσης συνεργασίας, παρακολούθησης και αυτοματοποίησης διαδικασιών

Ενίσχυση συνεργειών μεταξύ των διυλιστηρίων και βελτιστοποίηση της αλυσίδας αξίας με δυνατότητα εποπτικής παρακολούθησης

Βελτίωση της αξιοπιστίας του εξοπλισμού, μείωση κόστους συντήρησης

Αύξηση ασφάλειας και ψηφιοποίηση των εργασιών, σύγχρονα εργαλεία για το προσωπικό

Τυποποίηση διαδικασιών και αύξηση αποδοτικότητας

Γνώση με βάση δεδομένα πραγματικού χρόνου

€ 23-33 M

Υλοποίηση προγράμματος πιστότητας και νέων εφαρμογών για τους πελάτες, δημιουργία πλατφόρμας εξυπηρέτησης πελατών, εισαγωγή διαδραστικών οθονών στα πρατήρια

Υλοποίηση προηγμένων εργαλείων ανάλυσης δεδομένων πρατηρίων και πελατών

Βελτίωση της εικόνας της εταιρίας προς τους πελάτες, καλύτερη διαχείριση θεμάτων πελατών, διαδραστικότητα με σύγχρονα μέσα, εμπάθυνση της σχέσης και αύξηση των πωλήσεων

Υποστήριξη του προγράμματος πιστότητας, παροχή προσωποποιημένων υπηρεσιών, καλύτερη αξιοποίηση του δικτύου πρατηρίων

€ 2-3 M

Εφαρμογές ψηφιοποίησης εργασιών, αξιοποίηση εργαλείων ανάλυσης δεδομένων για λήψη αποφάσεων, πληροφόρηση της διοίκησης και συμμόρφωσης με τα ρυθμιστικά πλαίσια.

Σύστημα διαχείρισης εγγράφων, εργαλεία συνεργασίας και διαχείρισης

Απλοποίηση διαδικασιών, μείωση γραφειοκρατίας, διαχείριση εγγράφων και αρχείων, με κοινό και ασφαλή τρόπο για όλο τον Όμιλο
Αξιοποίηση δεδομένων από όλο το φάσμα του Ομίλου κατά τη λήψη των αποφάσεων

€ 3-5 M



ΔΙΥΛΙΣΗ



ΕΜΠΟΡΙΑ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ

Με την ολοκλήρωση του έργου στρατηγικής ακολουθεί η υλοποίησή της σε μια σειρά διακριτών φάσεων

Φάση 1

Οργάνωση και υλοποίηση υποδομής προγράμματος

Πρώτοι 6 Μήνες

- Ορισμός ομάδας υλοποίησης του προγράμματος μετασχηματισμού
- Ανάλυση απαιτήσεων και σχεδιασμός των μελλοντικών διαδικασιών
- Υλοποίηση quick wins και πιλοτικών έργων
- Σχεδιασμός διαχείρισης αλλαγής και έναρξη δράσεων



Φάση 2

Υλοποίηση δράσεων υψηλής προτεραιότητας

Επόμενοι 18 Μήνες

- Υλοποίηση προαπαιτούμενων για τις δράσεις υψηλής προτεραιότητας
- Υλοποίηση δράσεων υψηλής προτεραιότητας (μεγάλου προσδοκώμενου οφέλους), σε συγκεκριμένο εύρος (π.χ. σε ένα διυλιστήριο)



Φάση 3

Επέκταση σε πλήρη κλίμακα

3-5 Χρόνια

- Υλοποίηση του πλάνου σε πλήρη κλίμακα
- Έμφαση στην περαιτέρω επικοινωνία μεταξύ των νέων εφαρμογών και την αξιοποίηση των συνολικών δυνατοτήτων
- Έμφαση στην αξιοποίηση των δεδομένων



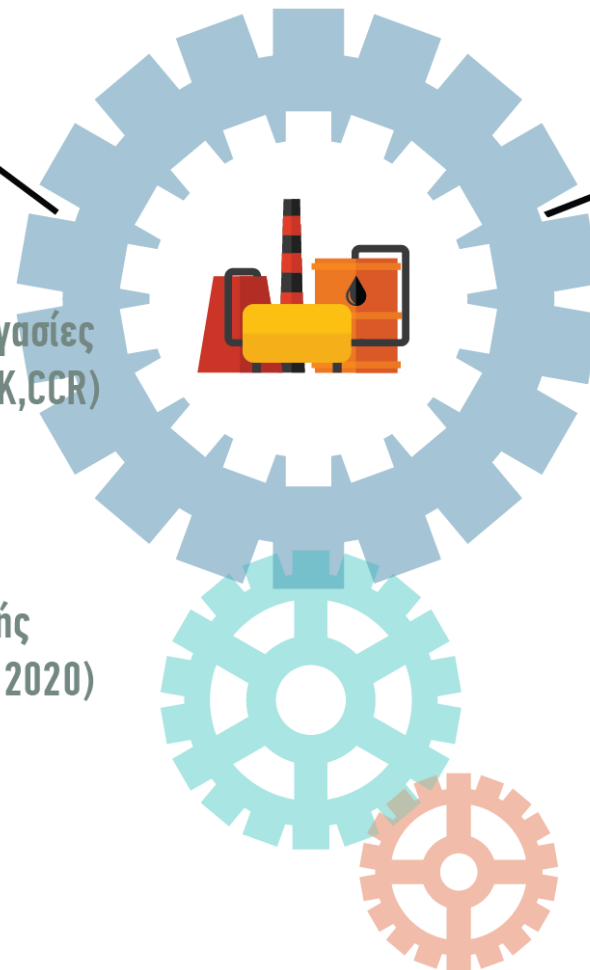


**Συγκριτική θέση της ΕΛΠΕ
σε σχέση με τα ανταγωνιστικά
διωλιστήρια**

Σύγκριση με ανταγωνιστικά διυλιστήρια της ΝΑ Ευρώπης

Διατήρηση καλής επίδοσης

- ⊗ Υψηλή λειτουργική & μηχανολογική διαθεσιμότητα μονάδων
- ⊗ Αριστοποίηση λειτουργίας σε κρίσιμες διεργασίες με υψηλή προστιθέμενη αξία (FCC, HCR, FXK, CCR)
- ⊗ Αξιοποίηση συνεργειών ανάμεσα στα 3 διυλιστήρια
- ⊗ Συγκριτικό πλεονέκτημα εν όψει της αλλαγής προδιαγραφών στα καύσιμα ναυτιλίας (IMO 2020) λόγω FXK στην Ελευσίνα
- ⊗ Αυξημένο επίπεδο κατάρτισης του τεχνικού προσωπικού / συνεχής εκπαίδευση

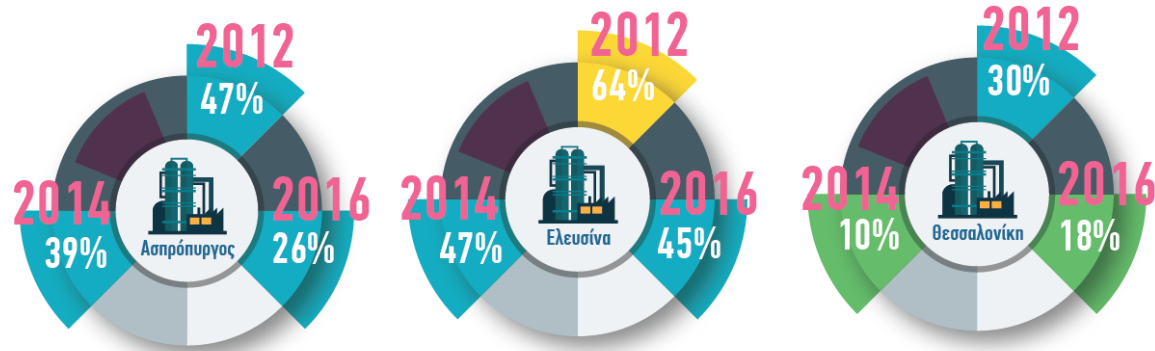


Σημεία προς βελτίωση

- ⊗ Κατανάλωση ενέργειας & ενεργειακή απόδοση
- ⊗ Κόστος & παραγωγικότητα εργασίας
- ⊗ Υλοποίηση στοχευμένων δράσεων με αιχμή την τεχνολογία προς άρση των υφιστάμενων σχεδιαστικών περιορισμών στις μονάδες των διυλιστηρίων

Ενεργειακή Απόδοση

Δείκτης Έντασης Ενέργειας (EII™)

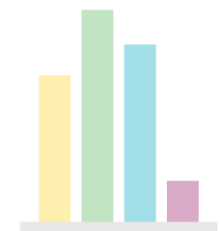
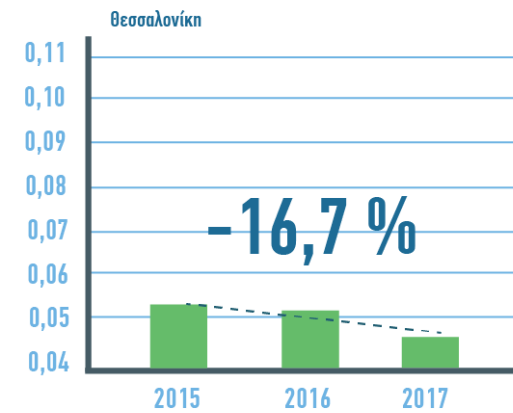
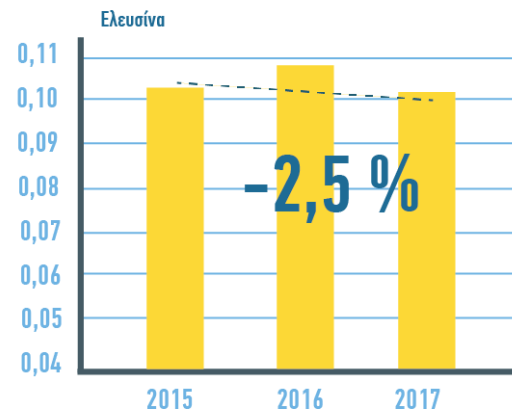
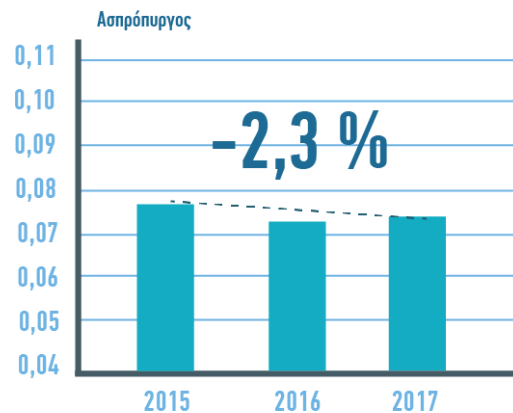


* Κατάταξη σε τεταρτημόρια με βάση εξειδικευμένη μελέτη για τον κλάδο διύλισης (Solomon Study) που διεξάγεται ανά 2ετία.

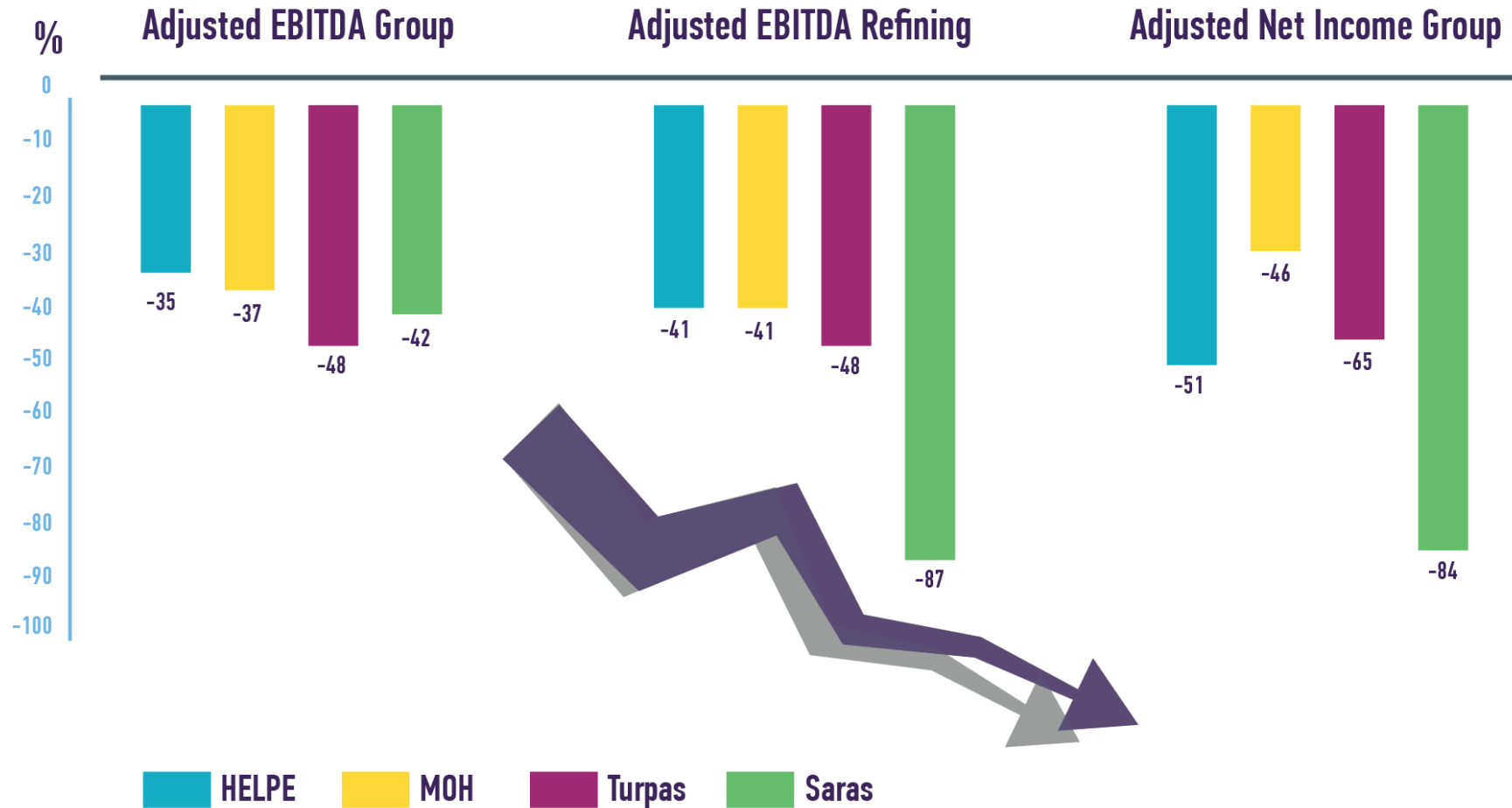
Q1: 0-25% Q2: 26-50% Q3: 51-75% Q4: 76-100%

Η κατάταξη αφορά στο σύνολο των διυλιστηρίων της Κεντρικής & Νότιας Ευρώπης που συμμετείχαν στη μελέτη κατά τα έτη 2012, 2014 και 2016 αντίστοιχα.

Εξέλιξη Ειδικής Ενεργειακής Κατανάλωσης Καυσίμου (MTFOE/ΜΤτροφοδοσίας)



Μείωση κερδών Μεσογειακών εταιρειών διύλισης μεταξύ πρώτου τριμήνου 2018 και 2017 [%]





Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων

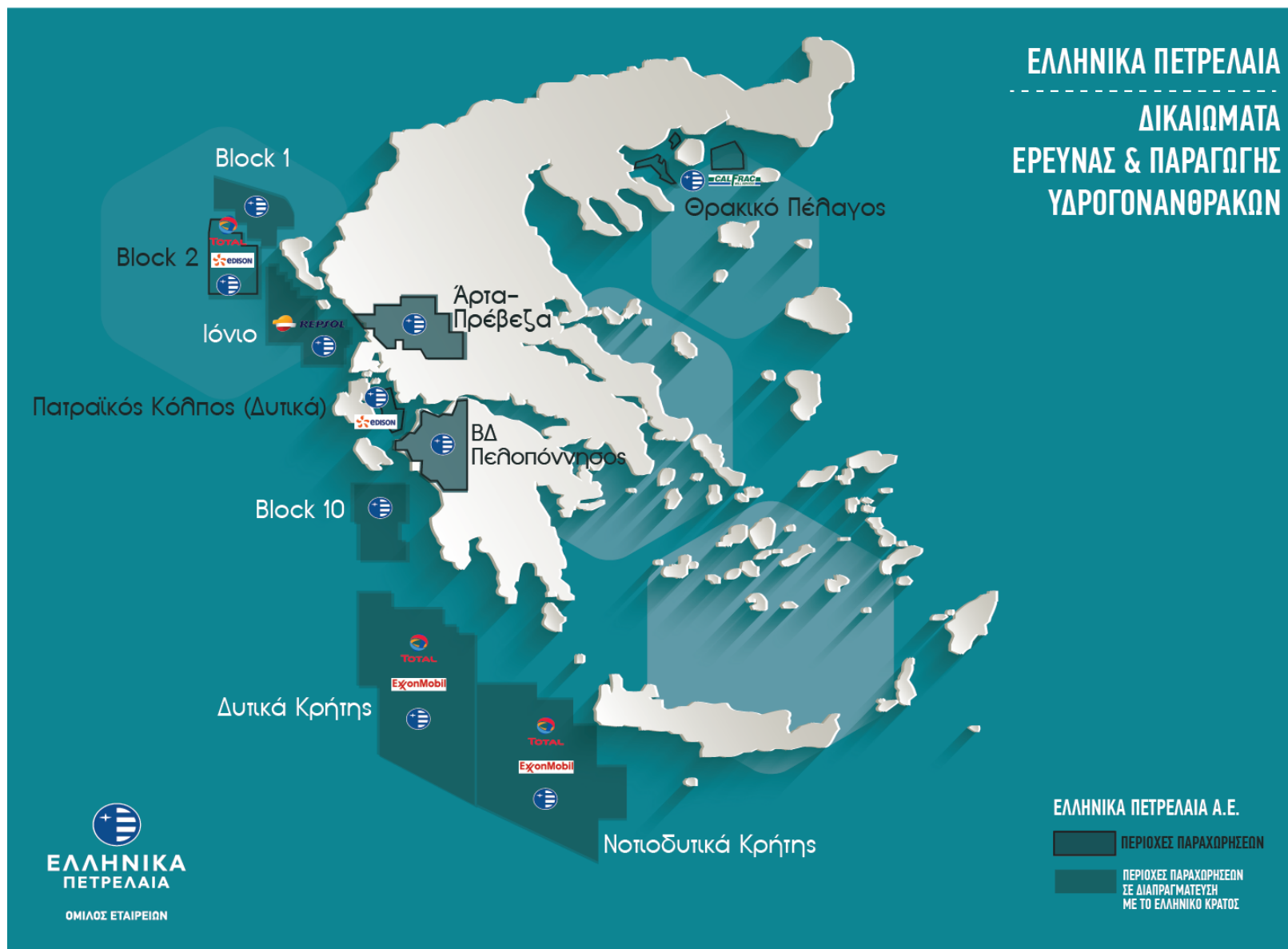


Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων: Όραμα & Στόχοι

Όραμα: Δημιουργία σημαντικής κερδοφορίας και προστιθέμενης αξίας για τον Όμιλο από ίδια αποθέματα και παραγωγή πετρελαίου - φυσικού αερίου, μέσω οργανικής ανάπτυξης και αριστοποιημένης διαχείρισης του χαρτοφυλακίου



Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων: Χαρτοφυλάκιο



Πατραϊκός κόλπος: εκτέλεση εργασιών και περιβαλλοντικών μελετών / αδειοδοτήσεων για την εκτέλεση γεώτρησης το 2019

Θρακικό Πέλαγος: έναρξη γεωλογικών μελετών

Block 2, Άρτα – Πρέβεζα και ΒΔ Πελοπόννησος: έναρξη ερευνητικών εργασιών και περιβαλλοντικών μελετών

Block 10 (Κυπαρισσιακός Κόλπος) και Block 1 (Βόρεια Κέρκυρα): διαπραγματεύσεις με ΥΠΕΝ / ΕΔΕΥ για τη Σύμβαση Μίσθωσης

Blocks Ιόνιο, Δυτικά Κρήτης και Νοτιοδυτικά Κρήτης: διαπραγματεύσεις με ΕΔΕΥ για την Σύμβαση Μίσθωσης