

✦ Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση 2025

Ανδρέας Σιάμισιης, Διευθύνων Σύμβουλος

Αθήνα, 19 Ιουνίου 2025



Τα κύρια θέματα της παρουσίασης

01 Επιχειρησιακό
Περιβάλλον



02 Απολογισμός
2024

03 Ολοκλήρωση
Vision 2025



04 Η επόμενη
μέρα



01

✦ Επιχειρησιακό Περιβάλλον



Ελλάδα: συνεχίζει η θετική πορεία της οικονομίας, παραμένουν όμως σημαντικές προκλήσεις για καταναλωτές και βιομηχανίες

Ανάπτυξη

Αύξηση ΑΕΠ¹

2,3%

Από τις ταχύτερα αναπτυσσόμενες χώρες της Ε.Ε.

Βελτίωση οικονομικών δεικτών

Χαμηλότερη ανεργία²

8,3%

Το μικρότερο ποσοστό από το 2009

Αύξηση επενδύσεων¹

4,5%

Δημοσιονομικά αποτελέσματα

Πρωτογενές πλεόνασμα (% του ΑΕΠ)¹

4,8%

Αναβάθμιση του Αξιοχρεου της Ελλάδος από όλους τους οίκους²

Επενδυτική Βαθμίδα

Πληθωριστικές πιέσεις με επιπτώσεις στην αγοραστική δύναμη

Υψηλό κόστος στη βιομηχανία

Περιορισμένη διαφοροποίηση του παραγωγικού μοντέλου

Έλλειμα επενδύσεων σε βιομηχανία και τεχνολογία



Διεθνές περιβάλλον: πολλαπλές προκλήσεις και από το ασταθές γεωπολιτικό και οικονομικό περιβάλλον

Μακροοικονομικές προκλήσεις

- Επιβράδυνση της παγκόσμιας ανάπτυξης
- Δημοσιονομική αστάθεια / αύξηση δημόσιου χρέους

Προβλήματα στο παγκόσμιο εμπόριο

- Προστατευτισμός και εμπορικοί πόλεμοι
- Διαταράξεις εφοδιαστικής αλυσίδας

Κίνδυνος γεωπολιτικών κρίσεων

- Ένοπλες συγκρούσεις – ειδικά στην περιοχή μας
- Αναταράξεις στις διεθνείς συμμαχίες, αβεβαιότητα για την στάση των ΗΠΑ

Ευρωπαϊκή Ένωση

- Αλλαγές και προκλήσεις σε πολλές χώρες



Ενέργεια: κύριες τάσεις για την αγορά στην περιοχή μας

Πετρέλαιο

+7%

αύξηση παγκόσμιας ζήτησης πετρελαιοειδών ως το 2030

Τα περιθώρια διύλισης στη Μεσόγειο επιστρέφουν στα

~5\$/βαρέλι

(mid-cycle)

Ενεργειακή μετάβαση

x2

ετήσιες επενδύσεις για την ενεργειακή μετάβαση έναντι για ορυκτά καύσιμα

~ \$0,5 τρισ.

ετήσιο έλλειμμα επενδύσεων για να φτάσει η Ε.Ε. το Net Zero

Μη ταύτιση

πολιτικών της Ε.Ε. με των άλλων χωρών

ΝΑ Ευρώπη

Σταθερή

ζήτηση πετρελαιοειδών ως το 2035¹

+19%

αύξηση ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας ως το 2035

#1 περιοχή

ανάπτυξης ΑΠΕ στην Ευρώπη



Πως διαμορφώνουν οι εταιρείες ενέργειας τη στρατηγική τους σε αυτό το περιβάλλον

Πετρελαιοειδή



Ηλεκτρισμός και Φ.Α



Ευρώπη

- Περισσότερες επενδύσεις σε **υδρογονάνθρακες** και επιλεκτικές επενδύσεις σε **νέες τεχνολογίες**

- Μετάβαση παραγωγικής βάσης σε **ΑΠΕ**
- Επενδύσεις σε **δίκτυα**
- **Πολυπλοκότητα** αγοράς



Ελλάδα

- **Ισχυροποίηση** χαρτοφυλακίων
- Εξυπηρέτηση **αυξημένης ζήτησης**
- **Εξωστρέφεια**
- Διαχείριση **αυξημένου κόστους** (CO₂, ενέργεια)
- Επενδύσεις σε **ενεργειακή μετάβαση**

- **Καθετοποίηση** δραστηριοτήτων
- Μετάβαση σε **ΑΠΕ και αποθήκευση**
- **Επέκταση δικτύων**
- **Σύνθετες** εμπορικές πολιτικές



02

Απολογισμός 2024



Για τρίτο συνεχόμενο έτος, ισχυρά αποτελέσματα και ελκυστικές αποδόσεις για τους μετόχους



>€1 δισ. συγκρίσιμα κέρδη EBITDA για το 2024, παρά την επιδείνωση του διεθνούς περιβάλλοντος διύλισης



Ισχυρές λειτουργικές επιδόσεις σε όλες τις δραστηριότητες, συνέπεια της υλοποίησης των στρατηγικών μας επιλογών



Εξορθολογισμός της παρουσίας μας στον κλάδο Ηλεκτρικής Ενέργειας και Φυσικού Αερίου με αναδιάρθρωση του χαρτοφυλακίου συμμετοχών μας

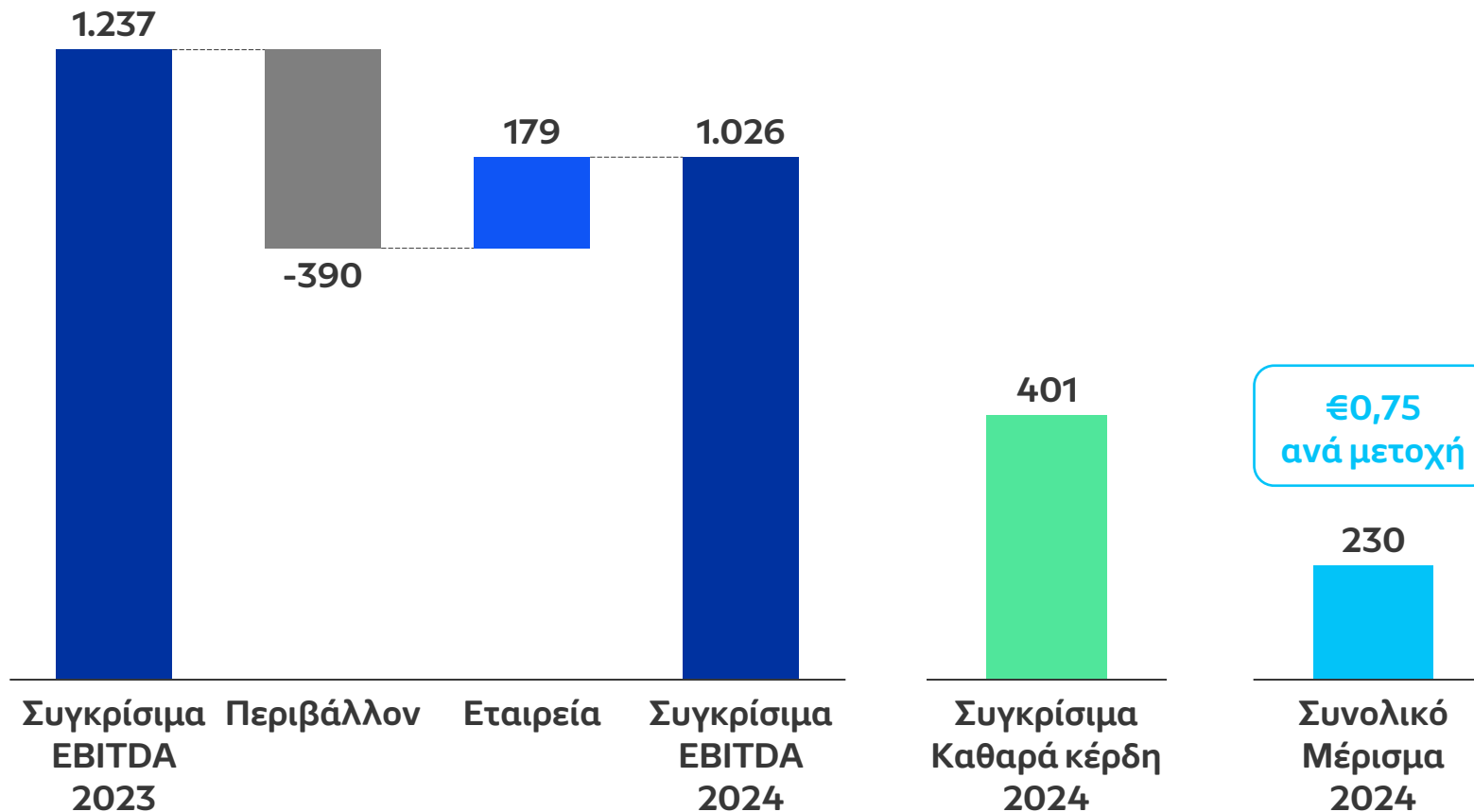


Σημαντική επιστροφή αξίας με διανομή €230 εκατ., μέσω κερδοφορίας και συμμετοχής των μετόχων στις στρατηγικές κινήσεις



Υψηλή καθαρή κερδοφορία για άλλο ένα έτος, με την καλή λειτουργία να αντισταθμίζει μερικώς την πτώση των διεθνών περιθωρίων

σε εκατ. Ευρώ



Περιβάλλον



-\$3/βαρέλι στα διεθνή περιθώρια διύλισης

Εταιρεία



Λειτουργική **αριστοποίηση** σε όλες τις δραστηριότητες

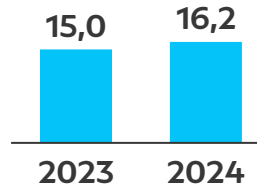


Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία

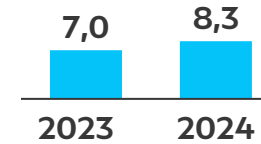


Ιστορικά υψηλή
παραγωγή και
αύξηση εξαγωγών

Παραγωγή, εκατ. MT



Εξαγωγές, εκατ. MT



Ασφαλέστερη
λειτουργία

-48%

Συχνότητας
ατυχημάτων απουσίας

-33%

Συχνότητας συνολικών
τραυματισμών

-37%

Συχνότητας συμβάντων
ασφάλειας διεργασιών



Βελτιωμένο
περιβαλλοντικό
αποτύπωμα

-43%
vs 2019

Αέριες
εκπομπές

17%

Ανακύκλωση
νερού

88%

Επαναχρησιμοποίηση
αποβλήτων



Λιανική Εμπορία στην Ελλάδα

Συνεχιζόμενη βελτίωση εμπορικών μεγεθών

+9%

Αύξηση όγκων πωλήσεων
καυσίμων στο δίκτυο
ιδιολειτουργούμενων
πρατηρίων

Εξορθολογισμός δικτύου με
παράλληλη ανάπτυξη των
ιδιολειτουργούμενων
πρατηρίων



+13%

Αύξηση όγκου πωλήσεων στα
διαφοροποιημένα καύσιμα

Υψηλότερη διείσδυση
διαφοροποιημένων
καυσίμων



+18 %

Αύξηση κερδοφορίας
από πωλήσεις NFR

Ανάπτυξη προϊόντων και
υπηρεσιών εκτός καυσίμων



+21%

Κερδοφορία

>31%

Μερίδιο αγοράς
2024

~280.000

Μέλη EKO Smile 2024

+40%

Ετήσια αύξηση

Ανάπτυξη προγράμματος
επιβράβευσης των
πελατών μας



EKO
Charge
Go



Λιανική Εμπορία στη Νοτιοανατολική Ευρώπη

Βελτίωση επιδόσεων και νέο ρεκόρ κερδοφορίας



Περαιτέρω ανάπτυξη
δικτύου σε 5 χώρες της
ΝΑ Ευρώπης

329

πρατήρια



Ιστορικά υψηλή
κερδοφορία το 2024

€75 εκατ.

Συγκρίσιμα κέρδη
EBITDA



Αυξημένοι όγκοι
πωλήσεων λιανικής

0,8

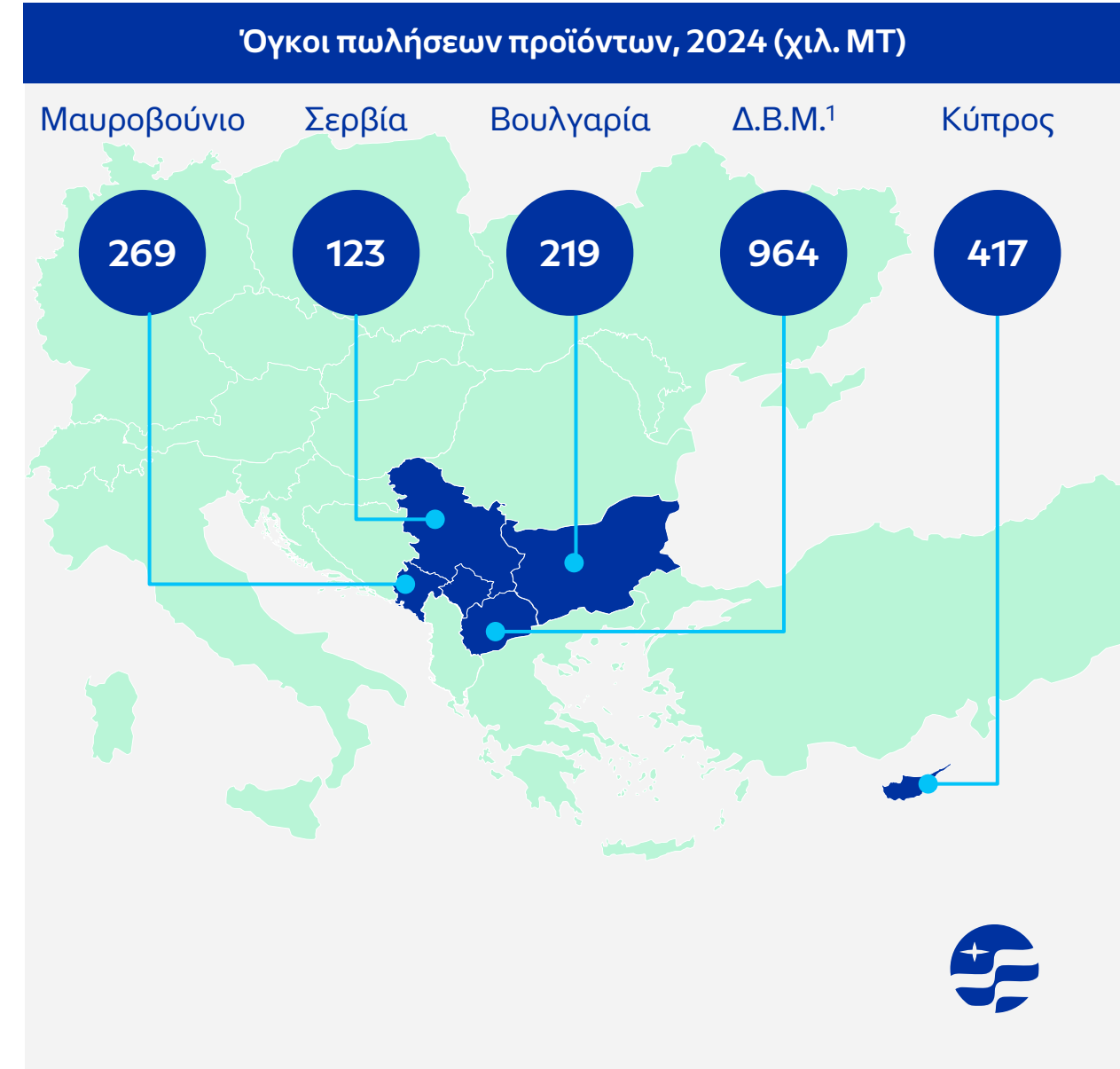
εκατ. MT (+6%)



Ενισχυμένη συνεισφορά
προϊόντων και υπηρεσιών
εκτός καυσίμων

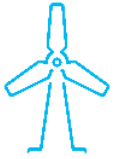
+17%

Αύξηση
κερδοφορίας NFR



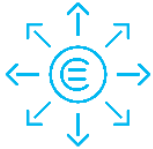
Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Επίτευξη αρχικού στόχου δυναμικότητας και αύξηση συνεισφοράς



Αύξηση 40% στην
εγκατεστημένη ισχύ

494 MW



Ισορροπημένο
χαρτοφυλάκιο

54% Φ/Β
46% Αιολικά
μερίδιο στην κερδοφορία



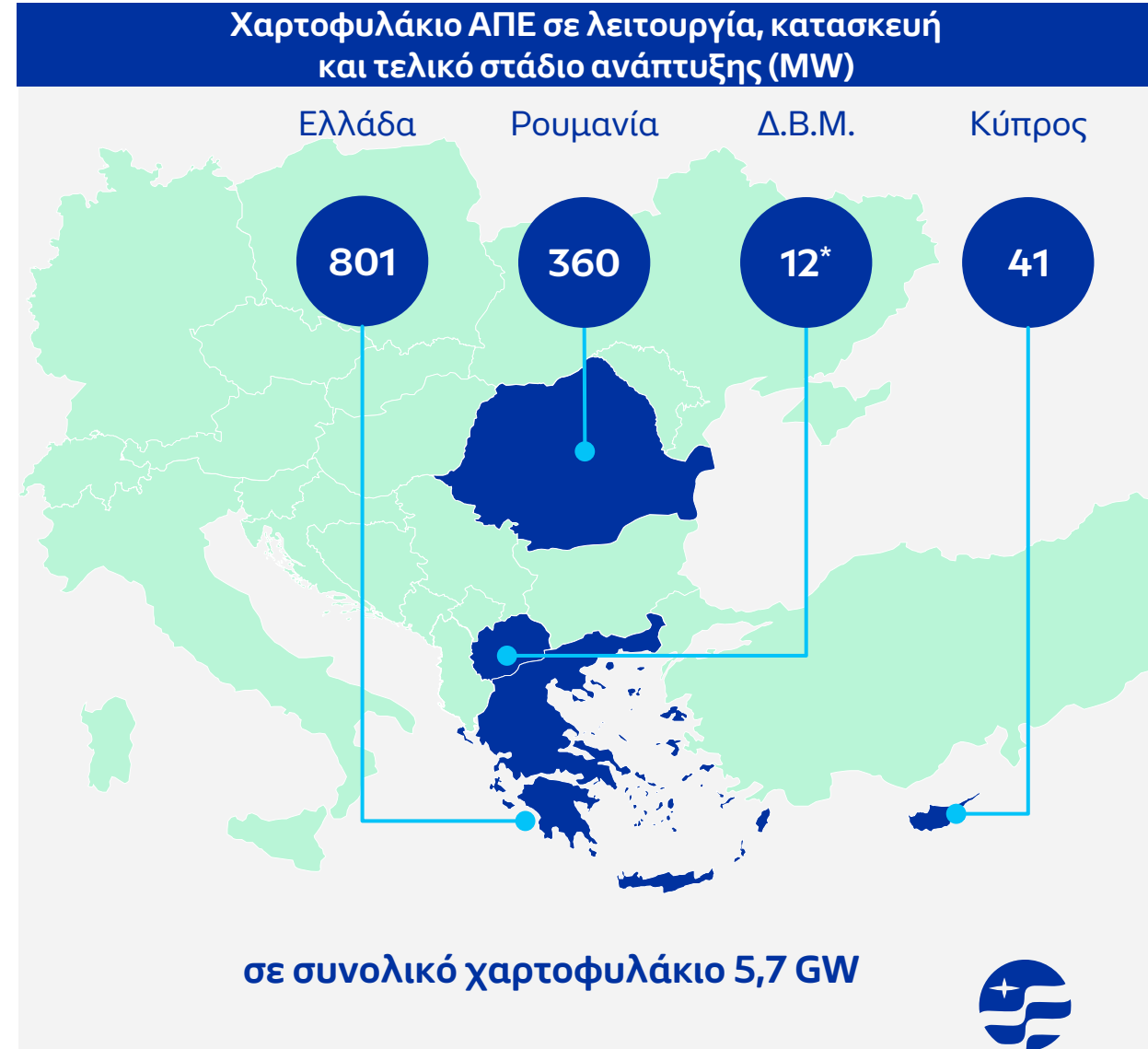
Ανάπτυξη λύσεων
αποθήκευσης

150 MW
υπό υλοποίηση



Επενδύσεις έως 2024

€0,6 δισ.



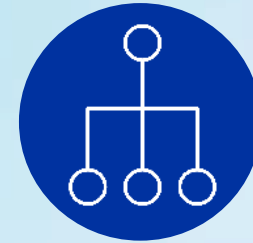
Ηλεκτρισμός και Φυσικό Αέριο

2 σημαντικά ορόσημα εντός του 2024



Συμφωνία για απόκτηση πλήρους ελέγχου στην Elpedison

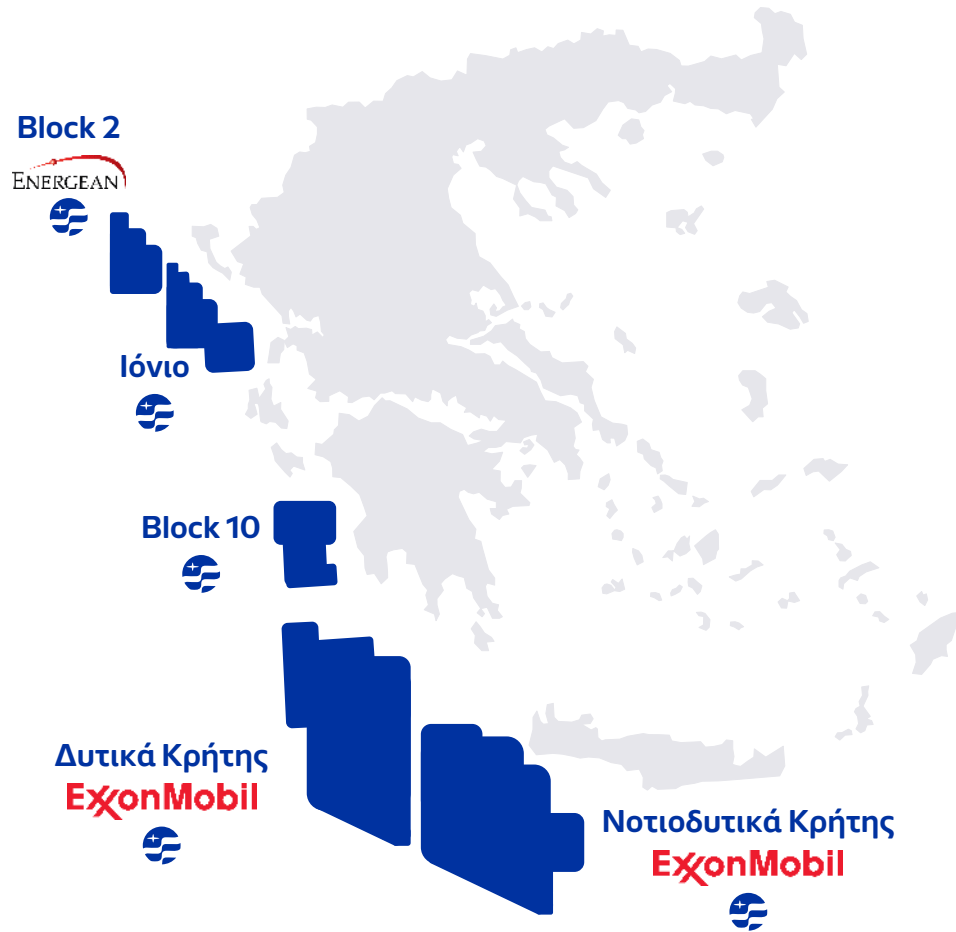
- Ενσωμάτωση ~€1,5 δισ. στις πωλήσεις και €60-70 εκατ. στα EBITDA
- Σημαντικές συνέργειες με τις υπάρχουσες δραστηριότητες



Αποεπένδυση από τη ΔΕΠΑ Εμπορίας (35%)

- Έσοδα πώλησης ~€0,2 δισ.
- 50% έκτακτη διανομή στους μετόχους

Έρευνα & Παραγωγή



- ✓ Ολοκλήρωση σεισμικών ερευνών σε όλες τις περιοχές
- ✓ Επεξεργασία και ερμηνεία δεδομένων σε εξέλιξη
- ✓ Εξέταση νέων συνεργασιών



Δίνουμε προτεραιότητα στην Υγεία, στην Ασφάλεια και στο Περιβάλλον

Μέσω ολιστικής προσέγγισης σε θέματα ασφάλειας

Στελέχωση

Νέο μοντέλο
οργάνωσης για
HSE / ESG / AI

Εκπαίδευση

> 69.000 ανθρωποώρες
εκπαίδευσης σε θέματα
υγείας και ασφάλειας
(2024)

Στοχοθεσία

Στελεχών και Ομίλου
στην ασφάλεια
προσωπικού και
εγκαταστάσεων

Με νέες τεχνολογίες

Ψηφιακά

Εργαλεία για την
παρακολούθηση και
διαχείριση θεμάτων ΥΑΠ

Drones

Για την εκτέλεση και
υποστήριξη ιδιαίτερων
εργασιών



✦ 28 Απριλίου, Παγκόσμια
Ημέρα για την Ασφάλεια
και την Υγεία στην Εργασία
Μέλημά μας η υγεία και η
ευημερία των ανθρώπων μας

Κοινωνική προσφορά: >2 εκατ. ωφελούμενοι από τις δράσεις μας

Προστασία περιβάλλοντος

Βελτίωση συνθηκών διαβίωσης

Ανταπόκριση σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης

Επιβράβευση αριστείας

Συνεισφορά στην υγεία

Υποστήριξη αθλητισμού και πολιτισμού



Διαχρονική στήριξη του αθλητισμού με δράσεις παγκόσμιας εμβέλειας



Χρυσός Χορηγός της Ελληνικής
Παραολυμπιακής Επιτροπής

Μεγάλος Χορηγός του ιστορικού
«ΕΚΟ Ράλλυ Ακρόπολις»

Μεγάλος Χορηγός όλων των
Εθνικών Ομάδων Μπάσκετ

03

✦ Ολοκλήρωση Vision 2025



Επιτυχής ολοκλήρωση Vision 2025 εντός χρονοδιαγράμματος

Το **Vision 2025** επανατοποθέτησε τη στρατηγική του Ομίλου, ανταποκρινόμενο στο μεταβαλλόμενο περιβάλλον και λαμβάνοντας υπόψιν τη θέση του Ομίλου

- Επενδύσαμε στη δημιουργία του 2^{ου} επιχειρηματικού πυλώνα
- Βελτιώσαμε το περιβαλλοντικό αποτύπωμα του Ομίλου
- Επανασχεδιάσαμε την εταιρική δομή και οργάνωση
- Εισαγάγαμε νέα δυναμική και εξωστρέφεια στην Εταιρεία

Ισχυρές αποδόσεις για τους μετόχους, με 68% συνολική απόδοση (TSR) 2022-2024 συμπεριλαμβανομένων διανομών ~ €0,9 δισ.

Τα δυνατά μας σημεία

Εξωστρέφεια

Σταθερότητα

Δυναμισμός

Αξιοπιστία

Κοινωνική συνεισφορά



Το Vision 2025 ήταν η απάντησή μας σε έναν μεταβαλλόμενο κόσμο

Ενεργειακή μετάβαση

- Μετάβαση στον ηλεκτρισμό / σημαντική ανάπτυξη των ΑΠΕ
- Κρίσιμος ρόλος των υδρογονανθράκων στο ενεργειακό μείγμα
- Προώθηση των βιώσιμων καυσίμων

Κανονισμοί

- Στήριξη της απανθρακοποίησης από Ε.Ε. και ρυθμιστικές αρχές
- Μεταβαλλόμενο θεσμικό / αδειοδοτικό πλαίσιο

Κλιματική αλλαγή



Κεφαλαιαγορές

- Αποεπένδυση από ορυκτά καύσιμα
- Αυστηρότερα κριτήρια ESG

Μέτοχοι

- Αξιόπιστα σχέδια μετάβασης
- Δεσμεύσεις για μείωση εκπομπών
- «Υψηλές» αποδόσεις

Μη κατάλληλη οργάνωση και διακυβέρνηση

Σταθερή, αλλά «βαριά» δομή

Για την επίτευξη των στρατηγικών μας στόχων, το Vision 2025 επικεντρώθηκε σε πέντε βασικούς πυλώνες

Από την ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ...

... στη HELLENiQ ENERGY



Ποιο ήταν το σχέδιό μας

- I Βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματός μας
- II Προσαρμογή της στρατηγικής μας και της κατανομής κεφαλαίων

Πώς το πετύχαμε

- III Σύγχρονη εταιρική διακυβέρνηση
- IV Κατάλληλη εταιρική δομή
- V Νέα εταιρική ταυτότητα



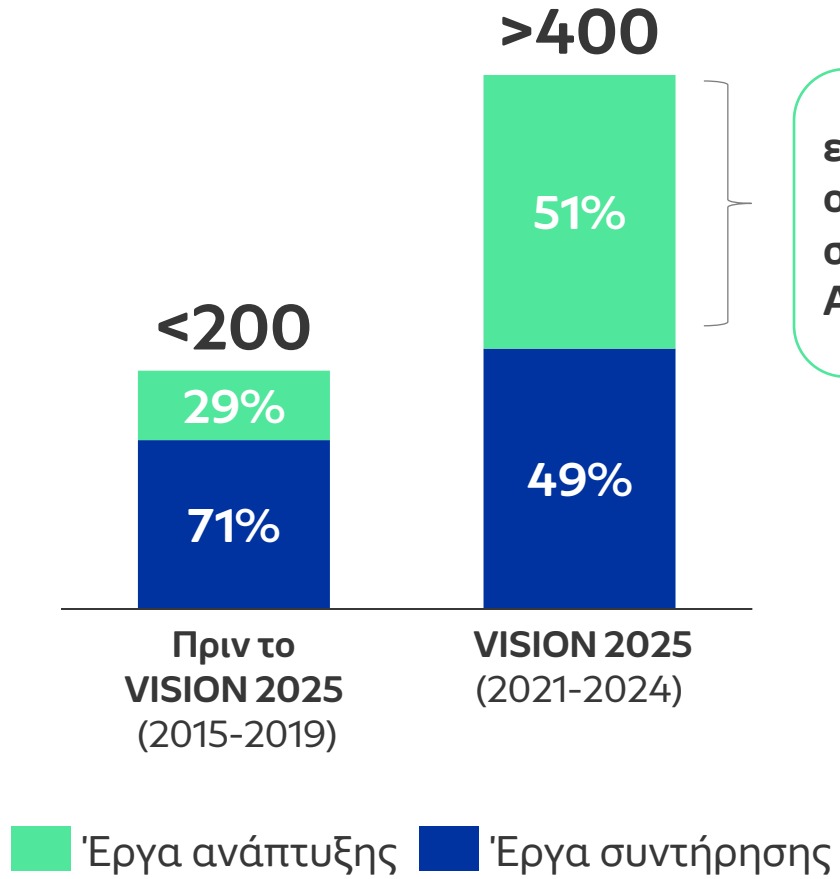
Σημαντική πρόοδος σε όλους τους πυλώνες

Πυλώνες Vision 2025		Κύρια επιτεύγματα	Πρόοδος
I	Βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματός μας	- Έργα ενεργειακής αυτονομίας και εξοικονόμησης ενέργειας - Σχεδιασμός έργων Green Hub και δέσμευσης / αποθήκευσης CO₂	
II	Προσαρμογή της στρατηγικής μας και της κατανομής κεφαλαίων	ΑΠΕ	
		Downstream	
		Χαρτοφυλάκιο	
III	Σύγχρονη εταιρική διακυβέρνηση	Αναβάθμιση συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης	
IV	Κατάλληλη εταιρική δομή	Hive-down και ίδρυση εταιρείας συμμετοχών	
V	Νέα εταιρική ταυτότητα	Rebranding του Ομίλου HELLENiQ ENERGY	



Επενδύσαμε σε έργα ανάπτυξης, με τη δημιουργία του νέου πυλώνα πράσινης ενέργειας

Μ.Ο ετήσιων επενδύσεων, € εκατ.

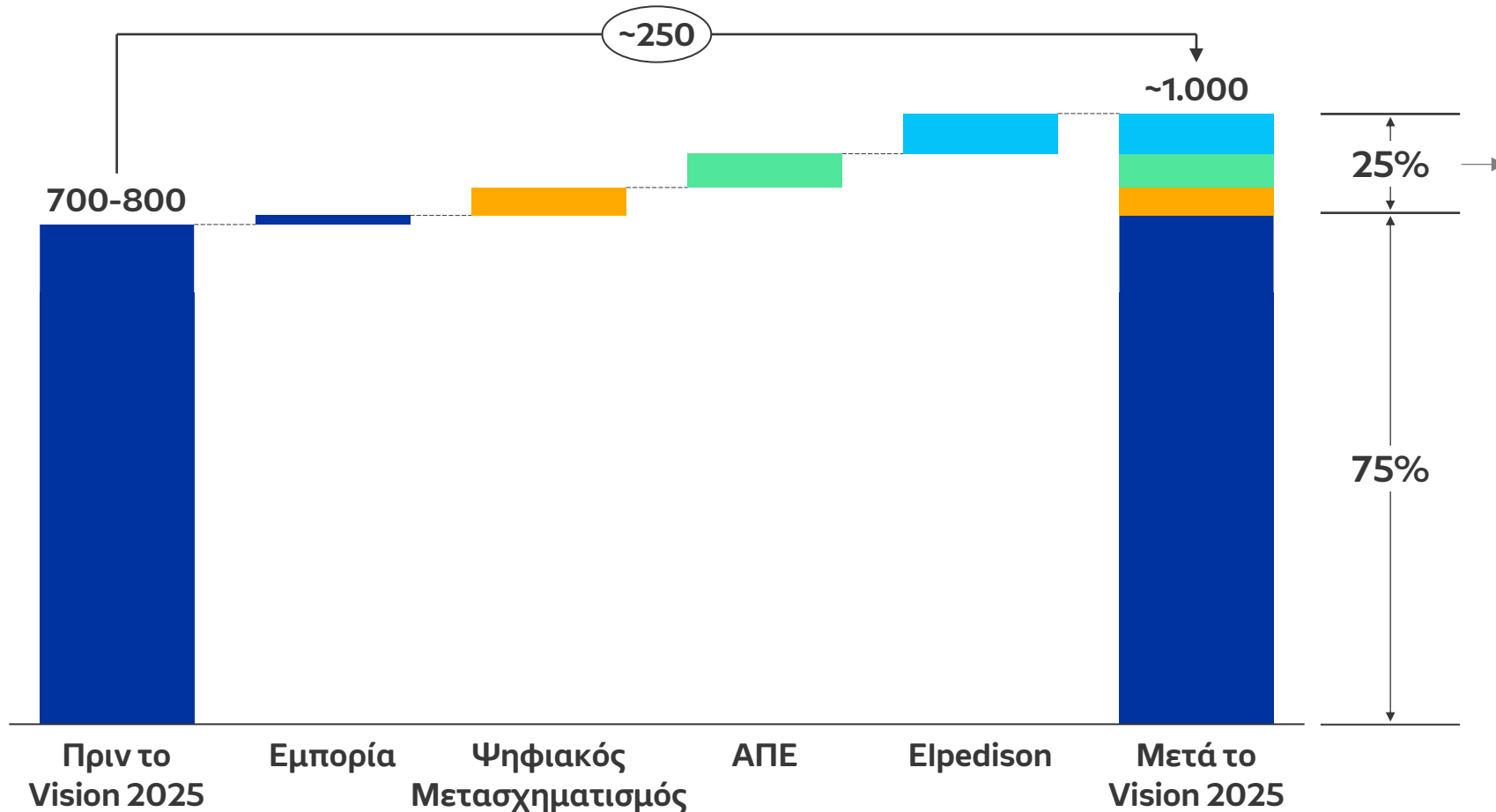


ΕΚ ΤΩΝ
ΟΠΟΙΩΝ >70%
ΣΕ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ
ΑΠΕ

- Δημιουργία χαρτοφυλακίου ΑΠΕ
- Εξοικονόμηση ενέργειας
- Επέκταση πετροχημικών
- Ανάπτυξη στη Λιανική Εμπορία στην Ελλάδα και στη Ν/Α Ευρώπη
- Επέκταση στο e-mobility
- Ψηφιακός μετασχηματισμός

Αυξήσαμε τα συγκρίσιμα κέρδη EBITDA κατά ~ €250 εκατ. (mid-cycle), μειώνοντας και τη μεταβλητότητα

Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA, € εκατ.



- Συνεισφορά δράσεων Vision 2025
- Χαμηλότερη μεταβλητότητα κερδοφορίας



Πετύχαμε σημαντικές αποδόσεις για τους μετόχους κατά την περίοδο υλοποίησης του Vision 2025



Συνολικά μερίσματα¹ **€0,9 δισ.**



Μέση ετήσια μερισματική απόδοση¹ **12%**



Απόδοση για τους μετόχους¹ **68%**



Υπεραπόδοση έναντι αντίστοιχων εταιρειών² **+11%**



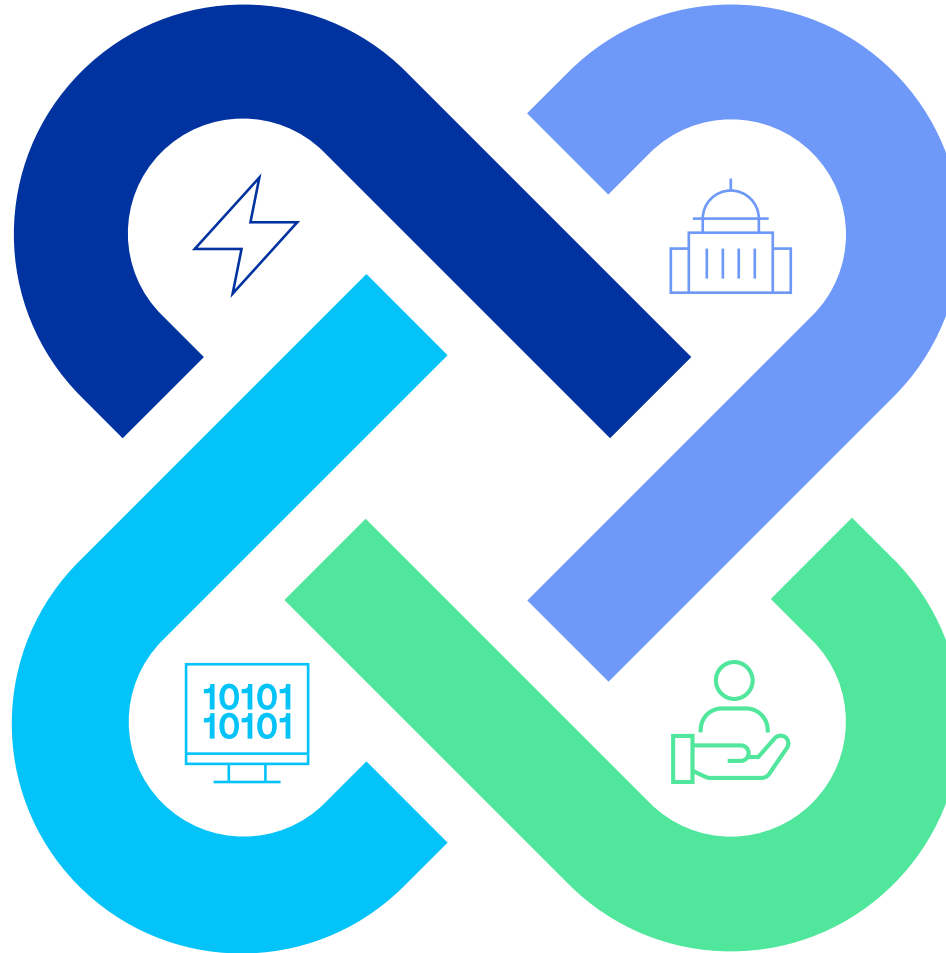
Η επιτυχία του Vision 2025 συνοψίζεται σε τέσσερις παράγοντες

Ξεκάθαρη στρατηγική

- Έμφαση στη **δημιουργία αξίας** και στη **λειτουργική αριστεία**
- Ανάπτυξη σε **νέες δραστηριότητες**

Χρήση τεχνολογίας

- Βελτίωση της αποτελεσματικότητας
- **Εκσυγχρονισμός** τρόπου εργασίας



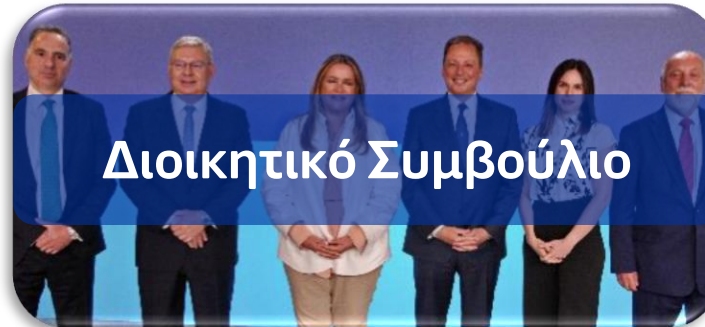
Βελτιωμένη διακυβέρνηση

- Εύρυθμη λειτουργία Δ.Σ. και των επιτροπών του
- **Εκσυγχρονισμός** πολιτικών & διαδικασιών

Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού

- **Αύξηση & ανανέωση** ανθρώπινου δυναμικού
- **Νέες δεξιότητες**
- **Κουλτούρα απόδοσης & αξιοκρατία**

Η συμβολή όλων ήταν καθοριστική



04



Η επόμενη μέρα



- ✓ Το Vision 2025 πέτυχε τους στόχους του, με τα αποτελέσματα να επιβεβαιώνουν τις αρχικές επιλογές για ισορροπημένη μετάβαση
- ✓ Η εταιρεία έχει πια πιο ισχυρές βάσεις, με καταλληλότερες δομές, οργάνωση και δυναμικό για την ανάπτυξή της
- ✓ Πρέπει να συνεχίσουμε να εξελισσόμαστε για να δημιουργήσουμε περισσότερη αξία

Ο νέος σχεδιασμός συνεχίζει τα πετυχημένα πλάνα και προσαρμόζεται στα νέα δεδομένα του περιβάλλοντος

Ενεργειακή μετάβαση

- Επιβράδυνση του ρυθμού μετάβασης
- Τα ορυκτά καύσιμα διατηρούν ουσιαστικό μερίδιο συνεισφοράς

Κανονισμοί

- Εξισορρόπηση μεταξύ περιβαλλοντικής βιωσιμότητας, ενεργειακής ασφάλειας και κόστους

Κεφαλαιαγορές

- Σύγκλιση αποτιμήσεων επενδύσεων ενέργειας και ΑΠΕ
- Εστίαση σε βραχυπρόθεσμες ταμειακές ροές

Μέτοχοι

- Απαιτήσεις για μετρήσιμα αποτελέσματα
- Ισορρόπηση μεταξύ αποδόσεων και βιώσιμης ανάπτυξης

Λειτουργία εταιρείας

- Διευρυμένες δυνατότητες και δεξιότητες
- Νέα εταιρική δομή και τρόπος λειτουργίας

Διαμορφώνουμε τους στρατηγικούς μας στόχους με σκοπό τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας και την ευελιξία

Ενίσχυση, διεθνοποίηση και μείωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος των κύριων δραστηριοτήτων

Δημιουργία ενός πλήρως
καθετοποιημένου "green utility"



Ανάπτυξη επιλογών για την επέκταση
σε εναλλακτικά καύσιμα και
παρακείμενες δραστηριότητες

Λειτουργική αριστεία
Υπεύθυνη κοινωνικά παρουσία
Στήριξη εθνικής ενεργειακής στρατηγικής



✦ **Empowering Tomorrow**

www.helleniqenergy.gr