



Empowering Tomorrow



Ετήσιος
Απολογισμός
2024



HELLENiQ
ENERGY

Ετήσιος Απολογισμός 2024



24/2024

HELLENiQ ENERGY
Holdings A.E.

Περιεχόμενα

06 **Μήνυμα προς
τους Μετόχους**

- 08 [Μήνυμα Προέδρου Δ.Σ.](#)
- 10 [Μήνυμα Διευθύνοντος Συμβούλου](#)

44 **Απολογισμός
Δραστηριοτήτων**

- 46 [Οικονομικός Απολογισμός 2024](#)
- 50 [Επιχειρηματικές Μονάδες](#)
 - [Πετρελαιοειδή](#)
 - [Παραγωγή και Εμπορία](#)
 - [Πετροχημικών](#)
 - [Λιανική Εμπορία](#)
 - [Υπηρεσίες Ηλεκτροκίνησης](#)
 - [Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας \(ΑΠΕ\)](#)
 - [Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας και Φυσικού Αερίου](#)
 - [Έρευνα και Παραγωγή](#)
 - [Υδρογονανθράκων](#)
 - [Τεχνικές Μελέτες](#)

12 **Η Στρατηγική
μας**

- 14 [Η Στρατηγική μας](#)
- 16 [Κύριοι Στόχοι ανά Τομέα Δραστηριότητας](#)
- [Ψηφιακός Μετασχηματισμός](#)
- 20
- 26 [Το 2024 με μια Ματιά](#)

28 **Επιχειρησιακό
Περιβάλλον**

- [Μακροοικονομικό Περιβάλλον και Πετρελαϊκή Αγορά](#)
- 30
- 42 [Ελληνική Αγορά](#)
- 42 [Γεωπολιτικά Γεγονότα](#)

78 **Περιβάλλον,
Κοινωνία & Εταιρική
Διακυβέρνηση**

- 80 [Εισαγωγή](#)
 - [Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης](#)
 - [Επιχειρηματικό Μοντέλο](#)
 - [Στόχοι ESG](#)
 - [Ενδιαφερόμενα Μέρη και Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας](#)
- 96 [Περιβάλλον](#)
 - [Κλιματική Αλλαγή](#)
 - [Κυκλική Οικονομία](#)
 - [Ευρωπαϊκή Ταξινόμια](#)
- 116 [Κοινωνία](#)
 - [Ανθρώπινο Δυναμικό](#)
 - [Υγεία & Ασφάλεια](#)
 - [Επηρεαζόμενες Κοινότητες](#)
 - [Πρόγραμμα Δράσεων Εταιρικής Υπευθυνότητας](#)
 - [Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες](#)
- 142 [Εταιρική Διακυβέρνηση](#)
 - [Διοίκηση](#)

184 **Η HELLENiQ
ENERGY στις
Κεφαλαιαγορές**

- 186 [Βασικά Στοιχεία](#)
- 186 [Πορεία Μετοχής](#)
- 188 [Μερισματική Πολιτική](#)
- 189 [Έκδοση Ευρωμολόγων](#)
- [Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές](#)
- 190
- [Πληροφορίες για Μετόχους και Επενδυτές](#)
- 192

194 **Διαχείριση
Κινδύνων**

- [Κύριοι Κίνδυνοι και Μέτρα Αντιμετώπισής τους](#)
- 196
- [Κύρια Χαρακτηριστικά Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων](#)
- 199
- [Διαχείριση Κινδύνων το 2024](#)
- 202

204 **Χρηματοοικονομικές
Πληροφορίες**

- [Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία](#)
- 206
- [Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις](#)
- 207
- [Πληροφόρηση ανά Τομέα](#)
- 211
- 213 [Επικοινωνία](#)



Μήνυμα προς τους Μετόχους



Η HELLENiQ ENERGY συνέχισε και το 2024 την επιτυχημένη πορεία των προηγούμενων ετών, βελτιώνοντας τις λειτουργικές της επιδόσεις σε όλες τις δραστηριότητες, καθώς και σε σημαντικούς δείκτες βιωσιμότητας, ενώ παράλληλα ενίσχυσε την προσφορά της στην κοινωνία.

08 Μήνυμα Προέδρου Δ.Σ.

10 Μήνυμα Διευθύνοντος Συμβούλου

Μήνυμα προς τους Μετόχους

Αγαπητοί μέτοχοι,

Μια επιτυχημένη χρονιά – Νέα σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Είναι ιδιαίτερη τιμή για εμένα, ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της HELLENiQ ENERGY, να σας απευθύνομαι με την ευκαιρία αυτής της ετήσιας ανασκόπησης.

Το 2024 υπήρξε ένα έτος σημαντικών εξελίξεων και προκλήσεων.

Η παγκόσμια οικονομική ανάπτυξη ενισχύθηκε από τη βελτίωση του εμπορίου, τη μείωση των τιμών των εμπορευμάτων και τη νομισματική χαλάρωση, οδηγώντας σε αυξημένη ζήτηση για πετρελαϊκά προϊόντα. Ωστόσο, οι συνεχιζόμενες γεωπολιτικές εντάσεις και οι μεταβαλλόμενες πολιτικές ισορροπίες επηρέασαν την εφοδιαστική αλυσίδα και τις εμπορικές ροές και ενίσχυσαν τις ανησυχίες για αυξημένο προστατευτισμό στο διεθνές εμπόριο, με ουσιαστικό αρνητικό αντίκτυπο και στις αγορές ενέργειας. Το παγκόσμιο δημόσιο χρέος παρέμεινε επίσης υψηλό το 2024, με το ΔΝΤ να το υπολογίζει σε άνω των \$100 τρισ. ή 93% του παγκόσμιου ΑΕΠ. Η απειλή ενός παρατεταμένου εμπορικού πολέμου παραμένει υψηλή, δυσχεραίνοντας τον σχεδιασμό οικονομικής πολιτικής σε παγκόσμια κλίμακα.

Μέσα σε αυτό το περιβάλλον η ελληνική οικονομία συνέχισε και το 2024 να παρουσιάζει μια πολύ αισιόδοξη εικόνα, καθώς κατέγραψε εκ νέου

ρυθμό ανάπτυξης 2,3%, αισθητά υψηλότερο από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο. Η ανάκτηση της επενδυτικής βαθμίδας, που είχε ήδη επιτευχθεί από το 2023, ενίσχυσε περαιτέρω την καταναλωτική εμπιστοσύνη και την τραπεζική χρηματοδότηση. Η ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας προβλέπεται να παραμείνει ανθεκτική, σύμφωνα με την έκθεση του ΟΟΣΑ, με το ΑΕΠ να αυξάνεται 2% φέτος και 2,1% το 2026, χάρη και στις επενδύσεις του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Για την HELLENiQ ENERGY, το 2024 αποτέλεσε ακόμα μια επιτυχημένη χρονιά, με ισχυρή κερδοφορία άνω του €1 δισ. σε Συγκρίσιμα EBITDA και βελτιωμένες λειτουργικές επιδόσεις σε όλες τις δραστηριότητες, παράλληλα με την επιτυχή υλοποίηση της πρώτης φάσης του στρατηγικού της πλάνου και την επίτευξη σημαντικών επιχειρηματικών συμφωνιών. Οι θετικές εξελίξεις επέτρεψαν την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Ετήσια Γενική Συνέλευση για έγκριση διανομής υψηλού μερίσματος, ύψους €0,75 ανά μετοχή.

Αυτές οι επιδόσεις της Εταιρείας μας δεν θα ήταν εφικτές χωρίς τη διαρκή στήριξη όλων των ενδιαφερόμενων μερών - των μετόχων, των εργαζομένων, των πελατών και των συνεργατών μας.

Θα ήθελα να εκφράσω τις ευχαριστίες μου σε όλους, καθώς και στο Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο παρείχε ουσιαστική στήριξη στη Διοίκηση, προσφέροντας πολύτιμη καθοδήγηση και επο-

πτεία. Η HELLENiQ ENERGY ισχυροποιείται και συνεχίζει τη δυναμική της πορεία για την επίτευξη βιώσιμης και σταθερής ανάπτυξης σε βάθος χρόνου.

Σημαντικές πρωτοβουλίες του Δ.Σ. το 2024

Το Διοικητικό Συμβούλιο σε συνεργασία με τις επιτροπές του, διατήρησε την εστίαση στην εφαρμογή υψηλών προτύπων εταιρικής διακυβέρνησης, στην υλοποίηση της στρατηγικής, καθώς και στη διατήρηση μιας εταιρικής κουλτούρας, με έμφαση στις αξίες μας και τη βιωσιμότητα.

Κατά τη διάρκεια του έτους, το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολούθησε στενά την πρόοδο της υλοποίησης του στρατηγικού πλάνου "Vision 2025", δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στη βελτίωση του μοντέλου διαχείρισης κινδύνων, καθώς και στην ενίσχυση της στρατηγικής για τη βιώσιμη ανάπτυξη. Μεταξύ άλλων, εγκρίθηκε η νέα πολιτική βιωσιμότητας, όπως και ο κανονισμός λειτουργίας της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, διασφαλίζοντας την περαιτέρω ενσωμάτωση των αρχών ESG στη λειτουργία του Ομίλου.

Με τη βιώσιμη ανάπτυξη στο κέντρο των στρατηγικών μας επιλογών, επιδιώξαμε την ισορροπημένη και ρεαλιστική ενεργειακή μετάβαση, με βελτίωση σε όλους τους σημαντικούς δείκτες των λειτουργικών μας επιδόσεων, αριστοποίηση των κυρίως δραστηριοτήτων και ουσιαστική ανάπτυξη στις ΑΠΕ. Η ασφάλεια των εργαζόμενων και των εγκαταστάσεων υπήρξε και παραμένει αδιαπραγμάτευτη προτεραιότητα. Την ίδια ώρα, ο ψηφιακός μετασχηματισμός αλλάζει το μοντέλο λειτουργίας μας, με στοχευμένες δράσεις.

Ισορροπημένη ανάπτυξη με επίτευξη υψηλών αποδόσεων

Καθώς προχωρούμε στο 2025 και μετέπειτα, είμαστε αισιόδοξοι για τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται. Ταυτόχρονα, αναγνωρίζουμε τις προκλήσεις που συνδέονται με την ενεργειακή μετάβαση και δεσμευόμαστε να διατηρήσουμε μια ισορροπημένη προσέγγιση: αφενός, την επιτάχυνση της στρατηγικής μας ανάπτυξης και αφετέρου, τη διατήρηση υψηλών αποδόσεων για τους μετόχους μας.

Με υπευθυνότητα, όραμα και συλλογική προσπάθεια, προχωρούμε μπροστά, με στόχο να διατηρήσουμε την HELLENiQ ENERGY στην πρωτοπορία του ενεργειακού κλάδου, στην Ελλάδα και διεθνώς.



Σπήλιος Λιβανός
Πρόεδρος Δ.Σ.

Αγαπητοί μέτοχοι,

Καθώς αποτιμούμε τη χρονιά που πέρασε, επιθυμούμε να μοιραστούμε μαζί σας την ουσιαστική πρόοδο, την εξέλιξη και τα επιτεύγματα του Ομίλου μας.

Το 2024 αποτέλεσε μια ακόμα χρονιά ισχυρών λειτουργικών επιδόσεων, στρατηγικής εξέλιξης και βιώσιμης ανάπτυξης για τη HELLENiQ ENERGY. Σε ένα σύνθετο και ευμετάβλητο διεθνές ενεργειακό περιβάλλον, ο Όμιλός μας επέδειξε ανθεκτικότητα και λειτουργική βελτίωση σε όλες τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες, ενισχύοντας περαιτέρω τη θέση του ως ένας από τους μεγαλύτερους ενεργειακούς ομίλους στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

**Επιτάχυνση ολοκλήρωσης της Α' φάσης του
στρατηγικού πλάνου Vision 2025**

Τέσσερα χρόνια πριν, θέσαμε σε εφαρμογή το στρατηγικό μας πλάνο μετασχηματισμού, με βασικό γνώμονα τη μετάβαση σε ένα πιο βιώσιμο ενεργειακό μέλλον, μέσα από μια ρεαλιστική και ισορροπημένη ενεργειακή μετάβαση.

Το 2024 σηματοδότησε την ολοκλήρωση της πρώτης φάσης του Vision 2025, νωρίτερα από τον αρχικό σχεδιασμό, με ουσιαστική πρόοδο σε όλους τους βασικούς στρατηγικούς μας στόχους. Στις κύριες δραστηριότητές μας, υλοποιήσαμε στοχευμένες πρωτοβουλίες και επενδύσεις λειτουργικής αριστοποίησης, βελτίωσης του ανθρακικού αποτυπώματος, ενίσχυσης της πελατοκεντρικής προσέγγισης και τη διεύρυνση της διεθνούς μας παρουσίας. Ταυτόχρονα, επιταχύναμε την ανάπτυξή μας στον κλάδο των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και επανακαθορίσαμε τη στρατηγική μας στον κλάδο ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, με τη συμφωνία για τον πλήρη έλεγχο της ELPEDISON και την αποεπένδυση από τη ΔΕΠΑ Εμπορίας.

Ιδιαίτερη βαρύτητα δόθηκε στην υλοποίηση πρωτο-

βουλιών που επιτάχυναν την επίτευξη των στόχων μας, όπως η βελτίωση του λειτουργικού μοντέλου και της εταιρικής διακυβέρνησης, μεγάλο μέρος των οποίων υλοποιήθηκε εντός του 2024. Στο επίκεντρο των δράσεων αυτών βρέθηκε η επιτυχής υλοποίηση του προγράμματος ψηφιακού μετασχηματισμού, η αναδιοργάνωση και επένδυση στο ανθρώπινο κεφάλαιο, καθώς και η υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών διαχείρισης κινδύνων.

**Επικαιροποίηση της στρατηγικής μας με ορίζοντα
δεκαετίας**

Βάσει της μέχρι σήμερα προόδου και των νέων δεδομένων του επιχειρηματικού και ενεργειακού περιβάλλοντος, προχωράμε στην επικαιροποίηση του στρατηγικού μας πλάνου με μακροπρόθεσμο ορίζοντα. Βασικός μας προσανατολισμός παραμένει η ενδυνάμωση του Ομίλου μέσω της διεύρυνσης και διαφοροποίησης του επιχειρηματικού μας χαρτοφυλακίου, της ενίσχυσης της κερδοφορίας και της δημιουργίας μακροπρόθεσμης αξίας, πάντα με επίκεντρο τη βιώσιμη ανάπτυξη.

**Ισχυρά αποτελέσματα και υψηλή μερισματική
απόδοση**

Το 2024 η HELLENiQ ENERGY συνέχισε την επίτευξη ισχυρών επιδόσεων, με βελτίωση σε σημαντικούς λειτουργικούς και οικονομικούς δείκτες. Η λειτουργική κερδοφορία Συγκρίσιμων Κερδών EBITDA ξεπέρασε για τρίτο συνεχόμενο έτος το €1 δισ., ενώ αντίστοιχα τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη ανήλθαν σε €0,4 δισ..

Οι επενδύσεις των προηγούμενων ετών και η συνεπής υλοποίηση των στρατηγικών μας επιλογών, απέδωσαν ουσιαστικά αποτελέσματα. Στις κύριες δραστηριότητές μας και συγκεκριμένα στον κλάδο Διύλισης, πετύχαμε ιστορικά υψηλή παραγωγή προϊόντων, λόγω αυξημένης διαθεσιμότητας των μονάδων. Επιπλέον, στη Λιανική Εμπορία οι επιδόσεις των εγχώριων δραστηριοτήτων βελτιώθηκαν, ενώ στη Διεθνή Εμπορία

επιτεύχθηκε ιστορικά υψηλή κερδοφορία. Στις ΑΠΕ, η εγκατεστημένη ισχύς αυξήθηκε κατά 40% φτάνοντας τα 0,5 GW, με στόχο τα 2 GW λειτουργικής ισχύος έως το 2030 και παρουσία σε 4 χώρες.

Ακολουθώντας την πολιτική μας για επιστροφή αξίας στους μετόχους, το προτεινόμενο από το Διοικητικό Συμβούλιο μέρισμα προς έγκριση από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση ανέρχεται σε €230 εκατ. ή €0,75 ανά μετοχή. Στο μέρισμα αυτό περιλαμβάνεται και ποσό €0,30 ανά μετοχή που αναλογεί στο 50% περίπου από τα έσοδα πώλησης της συμμετοχής μας στη ΔΕΠΑ Εμπορίας. Η διανομή αυτή αντιστοιχεί σε μερισματική απόδοση 10%, επιβεβαιώνοντας τη σταθερή δέσμευσή μας για ανταμοιβή των μετόχων μας.

Βιώσιμη ανάπτυξη – Στρατηγική και πράξη

Η βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί θεμέλιο της στρατηγικής μας, με στόχο τη δημιουργία αξίας τόσο για τη HELLENiQ ENERGY, όσο και για την κοινωνία.

Παραμένει σταθερός στόχος η μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος, με δέσμευση για περιορισμό των άμεσων και έμμεσων εκπομπών (Scope 1 και Scope 2 αντίστοιχα) κατά 30% έως το 2030 και ανάπτυξη λύσεων για τη μείωση των άλλων έμμεσων εκπομπών (Scope 3). Κατά τη διάρκεια του 2024 προχώρησε η ωρίμανση έργων με θετικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα, ενώ η προσθήκη 140 MW νέων έργων ΑΠΕ αύξησε την εγκατεστημένη ισχύ από ΑΠΕ σε 0,5 GW, συμβάλλοντας στην αποφυγή 1,1 εκατ. τόνων CO₂. Ταυτόχρονα, μειώθηκαν οι εκπομπές βασικών αέριων ρύπων έως 43% σε σύγκριση με το 2019, ενώ 17% του χρησιμοποιούμενου νερού ανακυκλώθηκε και 88% των αποβλήτων αξιοποιήθηκε ή επαναχρησιμοποιήθηκε.

Η υγεία και η ασφάλεια αποτελούν αδιαπραγμάτευτες προτεραιότητες. Το 2024 πραγματοποιήθηκαν 69.000 ανθρωποώρες εκπαίδευσης, ενώ οι δείκτες συχνότητας (LWIF), καθώς και καταγραφής συνολικών

ατυχημάτων (AIF) μειώθηκαν κατά 34% και 19% αντίστοιχα και τα συμβάντα ασφάλειας διεργασιών (PSER) κατά 47%.

Εταιρική υπευθυνότητα – Επένδυση στην κοινωνία

Η επιστροφή αξίας στην κοινωνία αποτελεί βασικό πυλώνα της ταυτότητάς μας. Για ακόμα ένα έτος, ο Όμιλός μας υλοποίησε εκτεταμένες δράσεις εταιρικής υπευθυνότητας, τόσο σε τοπικό όσο και σε εθνικό επίπεδο, με στόχο την προαγωγή της κοινωνικής ευμερίας, την προστασία του περιβάλλοντος, την έγκαιρη και άμεση ανταπόκριση σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης, καθώς και την επιβράβευση της αριστείας. Ο συνολικός αριθμός επωφελούμενων ξεπέρασε τα 2 εκατομμύρια στις χώρες δραστηριοποίησής μας.

Οι άνθρωποί μας – Οι πυλώνες της επιτυχίας

Θα ήθελα να εκφράσω τις θερμότερες ευχαριστίες μου στους εργαζομένους μας για την αφοσίωση, την εργατικότητα και την προσήλωσή τους στις αξίες μας. Αυτοί είναι η κινητήρια δύναμη της προόδου μας και το θεμέλιο της μελλοντικής μας πορείας.

Κοιτώντας μπροστά

Με το βλέμμα στο μέλλον, είμαστε αποφασισμένοι να ανταποκριθούμε στις προκλήσεις και να αξιοποιήσουμε νέες ευκαιρίες, παραμένοντας προσηλωμένοι στους στόχους μας: ισχυροποίηση της κερδοφορίας μας με έμφαση στη βιωσιμότητα και διαρκή δημιουργία αξίας για τους μετόχους. Σας ευχαριστούμε ειλικρινά για την εμπιστοσύνη και τη συνεχή υποστήριξή σας.



Ανδρέας Σιάμισης
Διευθύνων Σύμβουλος

Η Στρατηγική μας



Η στρατηγική μας στοχεύει στη διεύρυνση και διαφοροποίηση του επιχειρηματικού μας χαρτοφυλακίου, στην ενίσχυση της κερδοφορίας και στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους.

- 14 Η Στρατηγική μας
- 16 Κύριοι Στόχοι ανά Τομέα Δραστηριότητας
- 20 Ψηφιακός Μετασχηματισμός
- 26 Το 2024 με μια Ματιά

Η Στρατηγική μας

Η στρατηγική τού Ομίλου, σύμφωνα με το στρατηγικό πλάνο «Vision 2025», εστιάζει σε τρεις βασικούς πυλώνες, οι οποίοι υποστηρίζονται από οριζόντιες πρωτοβουλίες που αφορούν το λειτουργικό μοντέλο και τη διακυβέρνηση.

Ο απώτερος στόχος είναι η διεύρυνση και διαφοροποίηση του επιχειρηματικού χαρτοφυλακίου, η ενίσχυση της κερδοφορίας και η δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους.

Οι τρεις πυλώνες είναι:

01

Ενίσχυση και απανθρακοποίηση των δραστηριοτήτων downstream*: εξέλιξη της διύλισης και των πετροχημικών μέσω της απανθρακοποίησης και του ψηφιακού μετασχηματισμού, ανάπτυξη των διεθνών δραστηριοτήτων και ενίσχυση της πελατοκεντρικής προσέγγισης της εμπορίας με σύγχρονες ψηφιακές λύσεις.

02

Αξιοποίηση του downstream* για ανάπτυξη σε παρακείμενες δραστηριότητες (adjacent areas): ανάπτυξη σημαντικής παρουσίας στα βιοκαύσιμα, ενίσχυση των υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης και διερεύνηση ευκαιριών για την ανάπτυξη ανανεώσιμων καυσίμων, όπως το πράσινο υδρογόνο και τα συνθετικά καύσιμα.

03

Ανάπτυξη πλήρως καθετοποιημένου «πράσινου» utility: ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, επέκταση του γεωγραφικού αποτυπώματος και ενσωμάτωση της δραστηριότητας ηλεκτρισμού & φυσικού αερίου, με παράλληλη μεγιστοποίηση των συνεργιών μεταξύ τους, αλλά και ευρύτερα με τις υπόλοιπες δραστηριότητες του Ομίλου.

Λειτουργικό μοντέλο και διακυβέρνηση

Οι οριζόντιες πρωτοβουλίες που αφορούν το λειτουργικό μοντέλο και τη διακυβέρνηση περιλαμβάνουν μια σειρά από δράσεις που στοχεύουν στην υποστήριξη της υλοποίησης της εν λόγω στρατηγικής. Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν τη διεύρυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού, την έμφαση στη λειτουργική βελτιστοποίηση, την αναδιοργάνωση και επένδυση σε ανθρώπινο

κεφάλαιο, την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών διαχείρισης κινδύνων στο επιχειρηματικό μοντέλο και επαναπροσδιορισμό της στρατηγικής ESG.

Στόχος είναι η βελτίωση κατά 30% του αποτυπώματος αερίων του θερμοκηπίου έως το 2030, με 20% επιπλέον αποφυγή εκπομπών μέσω της ανάπτυξης του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ και δέσμευση για μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών αερίων έως το 2050.

*Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία, Πετροχημικά, Λιανική Εμπορία



Η στρατηγική μας βασίζεται σε 3 πυλώνες και υποστηρίζεται από ένα συνεχώς βελτιούμενο μοντέλο λειτουργίας και διακυβέρνησης.



Κύριοι Στόχοι ανά Τομέα Δραστηριότητας

Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία και Πετροχημικά

Στον τομέα της προμήθειας και εμπορίας της διύλισης, καθώς και των πετροχημικών, οι κύριες προτεραιότητές μας είναι η διασφάλιση της ασφάλειας, η απανθρακοποίηση, η ενίσχυση της ενεργειακής απόδοσης και αυτονομίας, η εφαρμογή του ψηφιακού μετασχηματισμού, η επέκταση της δυναμικότητας των πετροχημικών και οι επενδύσεις για παραγωγή καθαρότερων καυσίμων.

Οι κύριες στρατηγικές πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν:

- Ασφάλεια, με έμφαση στην εκπαίδευση, την εφαρμογή προτύπων και την ενίσχυση των διαδικασιών.
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός: βελτιστοποίηση εφοδιαστικής αλυσίδας με έργα διαχείρισης ισοζυγίου μάζας και σημείων φόρτωσης, προληπτική συντήρηση και ασφαλής διαχείριση διαδικασιών.
- Έργα ενεργειακής απόδοσης και ενεργειακής αυτονομίας και στα τρία διυλιστήρια.
- Επένδυση στην παραγωγή βιοκαυσίμων μέσω της ανάπτυξης μιας νέας αυτόνομης μονάδας παραγωγής βιώσιμων αεροπορικών καυσίμων (SAF) δυναμικότητας 150 κtpa.
- Ανάπτυξη δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCS), με δυνατότητα για την παραγωγή καυσίμων στο διυλιστήριο της Ελευσίνας μέσω

της μετατροπής της μονάδας αναμόρφωσης μεθανίου (SMR).

- Ανάπτυξη του έργου «Green Hub North», που περιλαμβάνει την εγκατάσταση φωτοβολταϊκού συστήματος/συστήματος αποθήκευσης ενέργειας (PV/BESS) και απευθείας γραμμή υψηλής τάσης προς το διυλιστήριο Θεσσαλονίκης.
- Ίδρυση νέας εταιρείας trading στη Γενεύη για τη διαχείριση της προμήθειας αργού πετρελαίου και πρώτων υλών, καθώς και το εμπόριο πετρελαιοειδών.
- Διερεύνηση ευκαιριών στην αγορά υδρογόνου, την ανακύκλωση και τα συνθετικά καύσιμα, συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής:
 - e-methanol και e-jet μέσω αξιοποίησης μέρους του δεσμευμένου CO₂ από τη μονάδα δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCS) στο διυλιστήριο της Ελευσίνας και πράσινου υδρογόνου από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.
 - e-ammonia με τη χρήση πλεονάζουσας ηλεκτρικής ενέργειας από το έργο «Green Hub North» στο διυλιστήριο της Θεσσαλονίκης και πράσινου υδρογόνου από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.
- Επένδυση στην παραγωγή πετροχημικών προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας μέσω της αύξησης της παραγωγικής ικανότητας πολυπροπυλενίου από 240 κtpa σε 300 κtpa.

Εμπορία

Εγχώρια Λιανική Εμπορία

Το πρόγραμμα στρατηγικού μετασχηματισμού EKO Excellence συνεχίστηκε το 2024 μέσα από τη δεύτερη και τρίτη φάση του, με στόχο την ενίσχυση της ανταγωνιστικής θέσης της Εταιρείας στην εγχώρια αγορά καυσίμων και προϊόντων ενέργειας, τη βελτίωση της κερδοφορίας, την επέκταση σε νέα καύσιμα και υπηρεσίες, καθώς και τη μετάβαση προς την κλιματική ουδετερότητα μέσω εγκατάστασης μονάδων φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων και φωτοβολταϊκών συστημάτων στο δίκτυο πρατηρίων καυσίμων μας.

Οι κύριες πρωτοβουλίες του προγράμματος μετασχηματισμού περιλαμβάνουν:

- εξορθολογισμός και ανάπτυξη του δικτύου λιανικής,
- αύξηση του μεριδίου των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων και των διαφοροποιημένων προϊόντων,
- επέκταση προϊόντων και υπηρεσιών (προϊόντα εκτός καυσίμων -NFR-, υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης, πρόγραμμα πιστότητας -loyalty programme-),
- εφαρμογή «καθαρής-μηδενικής ενέργειας» ("net-zero energy") στα ιδιολειτουργούμενα πρατήρια,
- ανάπτυξη εμπορικής στρατηγικής για τους βιομηχανικούς πελάτες.

Δραστηριότητες στο Εξωτερικό

Βασικός στόχος είναι η ενίσχυση και εδραίωση της παρουσίας του Ομίλου στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, με εστίαση στη βιώσιμη ανάπτυξη και τη λειτουργική αριστεία.

Οι προτεραιότητες περιλαμβάνουν:

- διατήρηση της ηγετικής θέσης στην Κύπρο, στο Μαυροβούνιο και τη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας,
- συνεχής επέκταση στις αγορές της Βουλγαρίας και της Σερβίας μέσω στοχευμένης ανάπτυξης του δικτύου και βελτιστοποίησης της εφοδιαστικής αλυσίδας,
- διεύρυνση της γκάμας προϊόντων και υπηρεσιών μέσω προγραμμάτων πιστότητας (loyalty programme) και σημείων φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων,
- εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων στο δίκτυο πρατηρίων καυσίμων για την επίτευξη μηδενικών εκπομπών,
- βελτίωση της κερδοφορίας της OKTA και επανεκκίνηση λειτουργίας του αγωγού VARDAX,
- διερεύνηση της δυνατότητας εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ διαφορετικών χωρών.

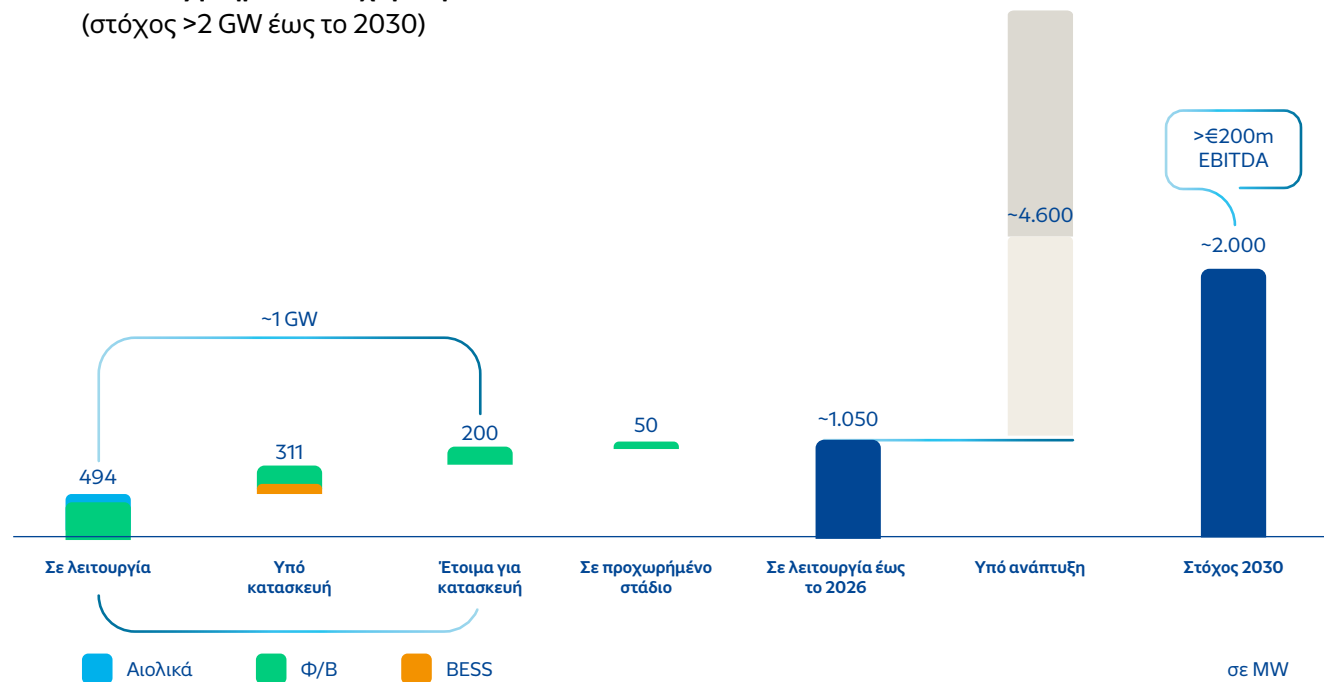
Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)

Ο Όμιλος στοχεύει να αποκτήσει ηγετική θέση στην ελληνική αγορά ΑΠΕ μέσω:

- ανάπτυξης χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών και αιολικών πάρκων, καθώς και έργων αποθήκευσης συνολικής λειτουργικής ισχύος άνω του 1 GW έως το 2026 και άνω των 2 GW έως το 2030, τόσο στη Ελλάδα, όσο και στο εξωτερικό,
- ανάπτυξης υπεράκτιων αιολικών έργων,
- ανάπτυξης δραστηριότητας διαχείρισης ενέργειας.

Ο Όμιλος έχει κατακτήσει ηγετική θέση τόσο στην ελληνική αγορά όσο και σε επιλεγμένες διεθνείς αγορές, με χαρτοφυλάκιο έργων υπό ανάπτυξη που υπερβαίνει τα 5,2 GW. Η συνολική εγκατεστημένη ισχύς το 2024 έφτασε τα 494 MW, με έργα στην Ελλάδα, την Κύπρο και τη Ρουμανία, ενώ έργα συνολικής ισχύος 0,6 GW βρίσκονται επί του παρόντος υπό κατασκευή ή σε προχωρημένα στάδια ανάπτυξης.

Ανάπτυξη σημαντικού χαρτοφυλακίου ΑΠΕ
(στόχος >2 GW έως το 2030)



Ηλεκτρική Ενέργεια και Φυσικό Αέριο

Ο Όμιλος επιδιώκει να αναπτύξει μια πλήρως καθετοποιημένη εταιρεία ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου στα πρότυπα ενός «πράσινου» utility, αξιοποιώντας συνέργειες με τις δραστηριότητες της διύλισης, της εμπορίας, των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και της ηλεκτροκίνησης.

Στο πλαίσιο αυτής της στρατηγικής, ο Όμιλος ολοκλήρωσε με επιτυχία την αποεπένδυση του ποσοστού 35% που κατείχε στη ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε. προς την Ελληνική Εταιρεία

Συμμετοχών και Περιουσίας (ΕΕΣΥΠ). Επιπλέον, η HELLENiQ ENERGY έχει συμφωνήσει με την Edison International Shareholdings S.p.A. τους βασικούς εμπορικούς όρους για την απόκτηση, υπό την προϋπόθεση της υπογραφής της τελικής Σύμβασης Αγοράς Μετοχών (SPA), του 50% του μετοχικού κεφαλαίου της Elpedison B.V. που εδρεύει στην Ολλανδία και είναι κάτοχος του 100% της Ελληνικής της θυγατρικής ELPEDISON Παραγωγή Ηλεκτρικής Ενέργειας Μονοπρόσωπη Α.Ε..

Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Ο Όμιλος εστιάζει σε συγκεκριμένες θαλάσσιες περιοχές του χαρτοφυλακίου Έρευνας & Παραγωγής, όπως στην Κρήτη και το Ιόνιο.

- Επεξεργασία τρισδιάστατων (3D) σεισμικών δεδομένων για τα θαλάσσια οικόπεδα Νοτιοδυτικής Κρήτης και Δυτικής Κρήτης σε συνεργασία με την ExxonMobil.

- Ολοκλήρωση διαδικασίας ερμηνείας των τρισδιάστατων (3D) σεισμικών ερευνών για τρεις θαλάσσιες περιοχές, συγκεκριμένα το «Ιόνιο», το «Block 2» και το «Block 10».

Ηλεκτροκίνηση

Ο Όμιλος στοχεύει στην περαιτέρω εδραίωση της θέσης του στην αγορά φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων στην Ελλάδα και διεθνώς, επεκτείνοντας τη γκάμα προϊόντων και υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης. Αυτά περιλαμβάνουν την περαιτέρω ανάπτυξη λύσεων ηλεκτροκίνησης για τους πελάτες,

την επέκταση του δικτύου φόρτισης DC σε πρατήρια καυσίμων και σε άλλα σημεία ενδιαφέροντος, καθώς επίσης και το δίκτυο μονάδων φόρτισης AC σε δημόσιους, ημι-δημόσιους και ιδιωτικούς χώρους ενδιαφέροντος.

Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Το Πρόγραμμα Horizon της HELLENiQ ENERGY, ως ένα βασικό στοιχείο της στρατηγικής μετασχηματισμού (VISION 2025) του Ομίλου μας, συνεχίζεται με επιτυχία, αναβαθμίζοντας τον τρόπο εργασίας των ανθρώπων μας, υποστηρίζοντας πρωτοβουλίες για τη βελτίωση της απόδοσης και επεκτείνοντας την παρουσία μας σε νέους τομείς επιχειρηματικής δραστηριότητας.

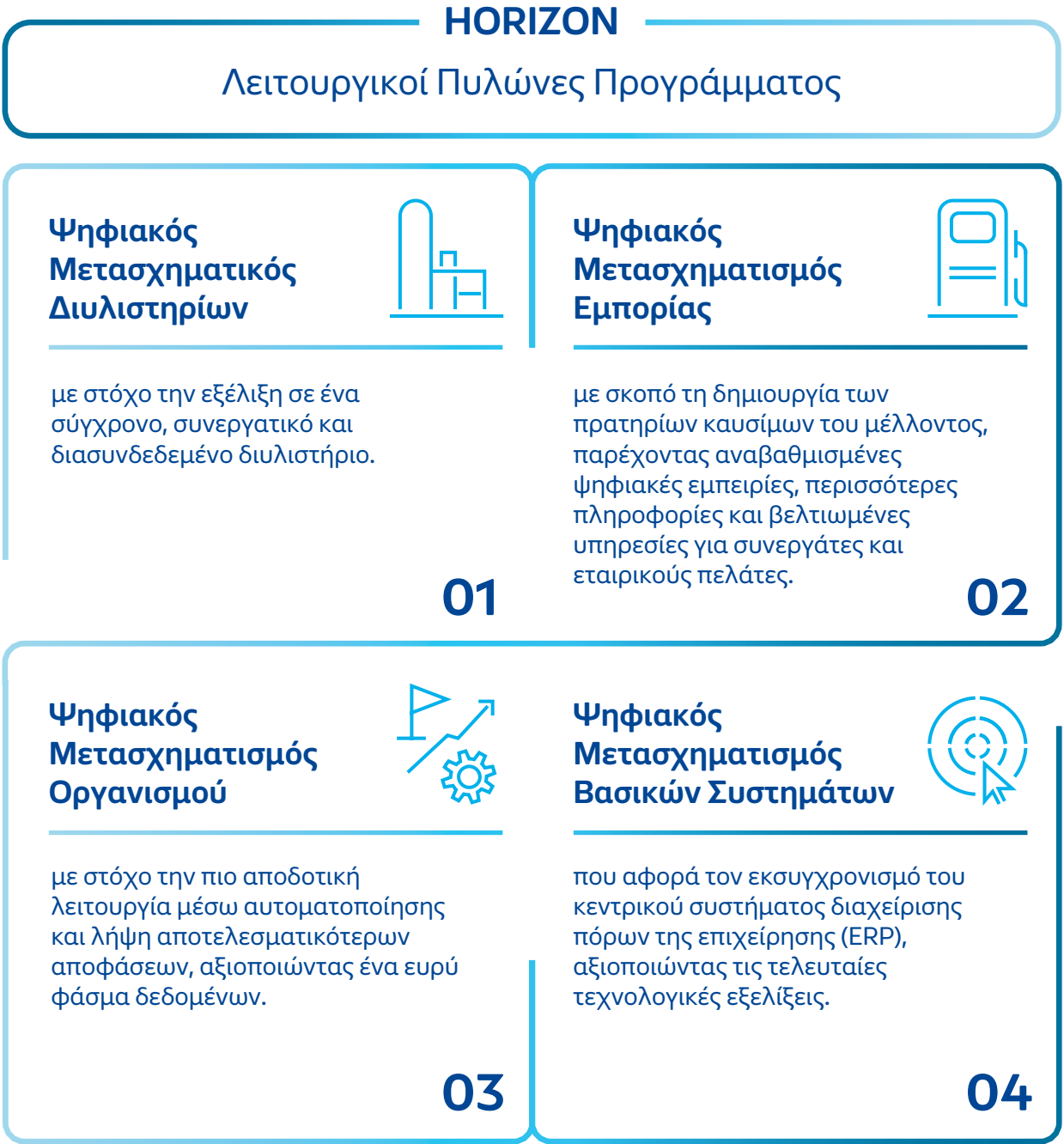
Μέχρι στιγμής, έχουν δρομολογηθεί περισσότερες από **120 ψηφιακές πρωτοβουλίες** σε όλο τον οργανισμό, με την συμμετοχή **άνω των 500 ατόμων** σε διάφορες ομάδες εργασίας και αξιοποιώντας περισσότερες από **2.500 ώρες εξειδικευμένης εκπαίδευσης**.



Επιπλέον, συμβάλλει με σημαντικά οφέλη στον τομέα της ασφάλειας και της αποτελεσματικότερης διαχείρισης κινδύνων, καθώς και στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και προάγει μία κουλτούρα καινοτομίας.

Το πρόγραμμα ψηφιακού μετασχηματισμού σημείωσε σημαντική πρόοδο και απέφερε ουσιαστικό οικονομικό αντίκτυπο κατά τη διάρκεια του 2024.

Το μακροπρόθεσμο σχέδιο δράσης περιλαμβάνει πολλές πρωτοβουλίες, με σημαντικές επενδύσεις σε τεχνολογικά έργα, σε τέσσερις βασικούς πυλώνες:



Τα κύρια σημεία περιλαμβάνουν:

- Τη **Βελτιστοποίηση της Εφοδιαστικής Αλυσίδας Διυλιστηρίων** μέσω της εγκατάστασης μίας λύσης για απόδοση στο Ισοζύγιο Μάζας των μονάδων παραγωγής και διερεύνηση νέων πρωτοβουλιών αριστοποίησης προγραμματισμού αργού πετρελαίου.
- Τη λειτουργία του νέου συστήματος **Shutdown Turnaround Outage, για τη Συντήρηση Εξοπλισμού** των μονάδων μεμονωμένα, όσο και τη διαθεσιμότητάς τους σε περιόδους μεγάλων σταματημάτων (General Shutdowns) διυλιστηρίων.
- Την **Ενίσχυση Διαχείρισης της Ενέργειας** με σχεδιασμό πρόσθετων συστημάτων για ψηφιακή παρακολούθηση ατμοπαγίδων και βελτιστοποίησης λειτουργίας των φούρνων με ψηφιακά εργαλεία που βελτιώνουν την απόδοση καυσίμου και τη μείωση εκπομπών των διυλιστηρίων μας.
- Τη διαρκή ενίσχυση της στρατηγικής προληπτικής συντήρησης του εξοπλισμού, αναπτύσσοντας μια **προηγμένη πλατφόρμα analytics** που χρησιμοποιεί ιστορικά δεδομένα με σκοπό να παρέχει κρίσιμες πληροφορίες για προληπτικές δράσεις μείωσης των έκτακτων περιστατικών.
- Την αναβάθμιση του **Λειτουργικού Πλαισίου** και των **Διαδικασιών Ασφαλείας** μέσω τεχνολογικών λύσεων και χρήσης προηγμένων κινητών συσκευών για χρήση στο πεδίο.

- Τη μετάβαση σε μια **πλήρως αυτοματοποιημένη ψηφιακή πλατφόρμα** για τη διαχείριση της ασφάλειας, βελτιώνοντας την αναφορά και τη διερεύνηση των συμβάντων, τη διαχείριση των αποκλίσεων και των διορθωτικών ενεργειών, καθώς και των αντίστοιχων δεικτών (KPIs).
- Την περαιτέρω ενίσχυση των **εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης** για την επιλογή διαφόρων τύπων αργού πετρελαίου, χρησιμοποιώντας μοντέλα μηχανικής μάθησης (machine learning), εξετάζοντας τη συμβατότητά τους με τον εξοπλισμό και τις προδιαγραφές.
- Την ανάπτυξη εξειδικευμένων εργαλείων εσωτερικά στον Όμιλο, για την προσομοίωση και βελτιστοποίηση των παραμέτρων λειτουργίας σε κρίσιμες μονάδες διυλιστηρίων σε **πραγματικό χρόνο**.
- Τη βελτίωση της ποιότητας και της συνοχής των δεδομένων μέσω της εγκατάστασης μιας λύσης Reporting σε πραγματικό χρόνο για την **απόδοση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας**, οδηγώντας σε καλύτερη λήψη αποφάσεων.

Επιπλέον, σημαντικά έργα Ψηφιακού Μετασχηματισμού υλοποιήθηκαν στους πυλώνες του Οργανισμού και των Βασικών Συστημάτων:

- Ολοκληρώθηκε η αναβάθμιση των κεντρικών συστημάτων διαχείρισης πόρων της επιχείρησης (SAP ERP) σε ένα ενιαίο, **σύγχρονο σύστημα με προηγμένες δυνατότητες (S4HANA)** για τα διυλιστήρια, πετυχαίνοντας νέες λειτουργίες, απλοποιημένες διαδικασίες και προηγμένη τεχνική υποδομή.

- Τέθηκε σε λειτουργία το **νέο σύστημα Διαχείρισης Ταμειακών Ροών**, το οποίο προσφέρει πλήρη ορατότητα, απλοποιημένες ταμειακές λειτουργίες και βελτιστοποιημένο reporting, ενισχύοντας τους χρηματοοικονομικούς ελέγχους και τη διαχείριση κινδύνων.
- Τέθηκε σε λειτουργία μία **σύγχρονη πλατφόρμα προμηθειών**, προσανατολισμένη σε ένα ενοποιημένο μοντέλο διαδικασιών για την αποτελεσματικότερη διαχείρισή τους.
- Εγκαινιάστηκε ένα **νέο Κέντρο Αριστείας Παραγωγικότητας (Productivity Center of Excellence)**, προσφέροντας στους εργαζόμενους δυνατότητες τεχνητής νοημοσύνης (genAI), ενισχύοντας την καθημερινότητά τους με αναβάθμιση ψηφιακών εργαλείων που προάγουν τη συνεργασία.
- Τέθηκαν σε εφαρμογή **μοντέλα αυτοματοποίησης και ανάλυσης δεδομένων** με στόχο την εξοικονόμηση χρόνου, την ελαχιστοποίηση του κινδύνου ανθρώπινου λάθους και τη βελτίωση της παραγωγικότητας και λειτουργίας των εταιρικών Διευθύνσεων.
- Διατηρήθηκε η συνεχής βελτίωση της στρατηγικής διαχείρισης χαρτοφυλακίου με χρήση σύγχρονων συστημάτων που ενισχύουν τη **χρηματοοικονομική λειτουργία του Ομίλου**.

Με επιτυχία έχουν ολοκληρωθεί επίσης νέες λύσεις στην Εμπορία, βελτιώνοντας σημαντικά την εμπειρία των πελατών και την αποδοτικότητα των λειτουργιών:

- Βελτίωση σε σημαντικό βαθμό της εμπειρίας των πελατών **κατόχων κάρτας στόλου**, μέσω του **OneCard project**, με τη δημιουργία μιας κοινής φυσικής κάρτας, η οποία λειτουργεί ταυτόχρονα ως κάρτα καυσίμων και ως κάρτα ηλεκτροφόρτισης.
- Διεύρυνση του **Retail Loyalty Συστήματος** με μετάβαση σε μια ενιαία πλατφόρμα, επιτυγχάνοντας οικονομίες κλίμακας και εφαρμόζοντας ένα νέο σχέδιο στη θυγατρική εταιρεία στη Σερβία.
- Αξιοποίηση **σύγχρονων ψηφιακών τεχνολογιών**, με τις οποίες αυτοματοποιήθηκαν βασικές λειτουργικές διαδικασίες για την παρακολούθηση ελέγχων, ευρημάτων και ενεργειών για τις διευθύνσεις της ΕΚΟ, οδηγώντας σε καλύτερη αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα.
- Προσαρμογή των διαδικασιών ώστε να συμμορφώνονται με τα τελευταία πρότυπα για την **ηλεκτρονική τιμολόγηση και την ψηφιακή αναφορά**, με αποτέλεσμα τη βελτίωση της ακρίβειας και της αποδοτικότητας των οικονομικών συναλλαγών.
- Ενίσχυση της αποδοτικότητας σημαντικών λειτουργιών, μέσω της υλοποίησης μιας **κοινής πλατφόρμας για την παρακολούθηση του εργατικού δυναμικού των θυγατρικών στο εξωτερικό** και την τεκμηρίωση των επισκέψεων σε πρατήρια καυσίμων, εξασφαλίζοντας βέλτιστη επικοινωνία.



Το πρόγραμμα του Ψηφιακού Μετασχηματισμού ξεκίνησε πριν από πέντε χρόνια, με τις σωρευτικές επενδύσεις να φθάνουν στα €65 εκατ., έχοντας απτά οικονομικά αποτελέσματα. Συγκεκριμένα, το σωρευτικό οικονομικό όφελος έχει ήδη υπερβεί τα €100 εκατ. και εκτιμάται ότι θα φθάσει στα €200 εκατ. μέχρι το τέλος του 2026. Επιπλέον, το εκτιμώμενο ετήσιο όφελος αναμένεται να ξεπεράσει τα €50 εκατ. από το 2025 και μετά και τα €70 εκατ. μέχρι το τέλος του 2028.

Το 2025 έχουν ήδη προγραμματιστεί διάφορες νέες πρωτοβουλίες και έργα, που στοχεύουν να ωθήσουν περαιτέρω τον μετασχηματισμό του Ομίλου μας και να συμβάλουν στην ασφάλεια, την ανταγωνιστικότητα, την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών, στην απλοποίηση και την εναρμόνιση των λειτουργιών, αναβαθμίζοντας την εργασιακή εμπειρία των εργαζομένων και την εξυπηρέτηση πελατών και συνεργατών.

Ενδεικτικά, εντός του 2025 αναμένονται:

- Εξέλιξη της εφαρμογής του **Asset Performance Management** με πρωτοβουλίες, όπως η μηχανική ακεραιότητα (mechanical integrity) του εξοπλισμού και η βελτιστοποίηση των επιθεωρήσεων (inspection optimization), βάσει μελετών RBI και corrosion analysis, καθώς επίσης και η παρακολούθηση της λειτουργίας του εξοπλισμού (εργασίες ρουτίνας των μηχανικών - τεχνιτών στο πεδίο), με χρήση φορητών συσκευών (π.χ. tablets).
- Ανάπτυξη ψηφιακών εργαλείων για αποτελεσματικότερη διαχείριση της Ασφάλειας (**safety management platform**), καθώς και την προώθηση αρχών που στοχεύουν στις σχέσεις με τους εργολάβους και την προώθηση της ηλεκτρονικής άδειας εργασίας.

- Βελτίωση της αποδοτικότητας και της ακρίβειας στη διαχείριση των παραγωγικών διαδικασιών, χρησιμοποιώντας προηγμένες τεχνολογίες **Τεχνητής Νοημοσύνης** (deep learning) και ανάλυσης δεδομένων.
- Υιοθέτηση τεχνικών και ψηφιακών λύσεων για **καλύτερη ανάμειξη αργού πετρελαίου**, βελτιώνοντας σημαντικά την απόδοση και αυξάνοντας την ακρίβεια ελέγχων.
- Αυτοματοποίηση ολόκληρου του κύκλου ζωής των συναλλαγών μέσω της εισαγωγής **νέας Πλατφόρμας Συναλλαγών**, εξασφαλίζοντας την ακρίβεια των δεδομένων και την αποδοτικότερη διαχείριση κινδύνων.
- Ορόσημο της e-EKO στρατηγικής αποτελεί για το 2025 η **ψηφιοποίηση υπηρεσιών για την εξυπηρέτηση πελατών** και την αύξηση των καναλιών επικοινωνίας, ενισχύοντας τη συνολική εμπειρία των πελατών, προωθώντας ταυτόχρονα την εξέλιξη νέων ψηφιακών δυνατοτήτων και παροχών.
- Ένταξη στο **νέο σύγχρονο σύστημα SAP S/4 HANA** για τις εταιρείες Εμπορίας, ως κεντροποιημένο σύστημα Διαχείρισης Επιχειρηματικών πόρων παρέχοντας προηγμένες δυνατότητες.
- Επέκταση των **ψηφιακών λύσεων** σε όλες τις επιχειρήσεις του Ομίλου (συμπεριλαμβανομένων των θυγατρικών των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και της Ηλεκτροκίνησης).
- Ενσωμάτωση **νέων τεχνολογικών τάσεων** και **εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης** μέσω

- της εφαρμογής μιας δομημένης στρατηγικής (Business & Productivity GenAI) που στοχεύει στη βελτίωση της Λήψης Αποφάσεων, την αύξηση της αποδοτικότητας και την εξοικονόμηση κόστους.
- Δημιουργία ενός οικοσυστήματος για τη **Διαχείριση των Δεδομένων** ως θεμελιώδη βάση για μια συνολική διαχείριση της απόδοσης, εξασφαλίζοντας ακρίβεια και αξιοπιστία.
- Ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης πλατφόρμας για τη **Διαχείριση των περιουσιακών στοιχείων των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας**, με προηγμένες δυνατότητες για απομακρυσμένη και προληπτική συντήρηση, δημιουργώντας οφέλη, όπως η βέλτιστη απόδοση και η άμεση αντιμετώπιση έκτακτων συμβάντων και η αποτελεσματική διαχείριση πόρων.
- Διεύρυνση καινοτομίας σε σημαντικές διαδικασίες του Ομίλου, με τη χρήση **agentic AI** τεχνολογιών (συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων του AI Act) για την ενίσχυση της συνεργασίας, της αυτοματοποίησης εργασιών και της αποδοτικότητας.
- Επένδυση σε **νέες ψηφιακές συσκευές** για τους εργαζόμενους, δίνοντάς τους ευελιξία, ευκολότερη επικοινωνία και πρόσβαση σε δεδομένα σε πραγματικό χρόνο.
- Ενίσχυση της κυβερνοασφάλειας μέσω της **συμμόρφωσης με τη νομοθεσία NIS2**, η οποία υποστηρίζει την επιχειρησιακή ανθεκτικότητα και την εμπιστοσύνη των πελατών, καθώς και τη δημιουργία ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος.

Το 2024 με μια ματιά

Ισχυρή κερδοφορία



με θετικές επιδόσεις σε όλες τις δραστηριότητες και κυρίως με ανάπτυξη στη διεθνή αγορά:

€1.026 εκατ.

Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA

€401 εκατ.

Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη

Ιστορικά υψηλή παραγωγή διυλιστηρίων



Εξαγωγές
στο **54%**

στους **17,2¹**
εκατ. τόνους

των συνολικών πωλήσεων στα
8,8 εκατ. τόνους

Ισχυρός ισολογισμός και βελτίωση χρηματοδοτικού προφίλ



Υψηλές αποδόσεις προς τους μετόχους

Ιστορικά υψηλή κερδοφορία στη Διεθνή Εμπορία

στα
€75 εκατ.
Συγκρίσιμα EBITDA

με συνολικό μέρισμα
€0,75* ανά μετοχή
~10%
μερισματική απόδοση**

0,5 GW
εγκαταστημένη ισχύς ΑΠΕ



5,2 GW
υπό ανάπτυξη χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ

Στόχος
1 GW έως το 2026
και
2 GW έως το 2030

Vision 2025
Επιτυχής ολοκλήρωση
πρώτου κύκλου



**Ολοκλήρωση
δύο σημαντικών
στρατηγικών κινήσεων**



Συνεχής επικέντρωση
στην επίτευξη λειτουργικών
επιδόσεων

Συμφωνία εξαγοράς του υπόλοιπου
50% του μετοχικού κεφαλαίου της
ELPEDISON

Αποεπένδυση από τη ΔΕΠΑ Εμπορίας,
με σκοπό τον εξορθολογισμό των
συμμετοχών στον κλάδο της
ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού
αερίου.

**Πρόοδος στην υλοποίηση
του προγράμματος
ψηφιακού
μετασχηματισμού**



**Δράσεις
ΕΚΕ**



με αθροιστικό όφελος
€100 εκατ.
έως το 2024 και εκτιμώμενο όφελος
>€50 εκατ.
σε ετήσια βάση από το 2025

€10,4 εκατ.
σε δράσεις εταιρικής ευθύνης,
ωφελώντας πάνω από
2 εκατ. άτομα

¹ παραγωγή των 3 διυλιστηρίων χωρίς υπολογισμό ενδοομιλικών μεταφορών

*πρόταση του Δ.Σ. στη Γενική Συνέλευση 2025

** βάσει κλεισίματος τιμής μετοχής στο τέλος του 2024



Επιχειρησιακό Περιβάλλον

Η βελτίωση του οικονομικού περιβάλλοντος το 2024 συνετέλεσε στην άνοδο της παγκόσμιας ζήτησης για αργό και πετρελαϊκά προϊόντα.

- 30 Μακροοικονομικό Περιβάλλον και Πετρελαϊκή Αγορά
- 42 Ελληνική Αγορά
- 42 Γεωπολιτικά Γεγονότα

Μακροοικονομικό Περιβάλλον^{1,2} και Πετρελαϊκή Αγορά^{3,4}

Το 2024, το παγκόσμιο οικονομικό περιβάλλον βελτιώθηκε εν μέσω περιορισμένης αύξησης του επιπέδου τιμών, μείωσης των τιμών των εμπορευμάτων, ευρείας νομισματικής χαλάρωσης, ανάκαμψης του παγκόσμιου εμπορίου και αυξημένης διάθεσης για ανάληψη ρίσκου. Εκτιμάται ότι το παγκόσμιο ΑΕΠ αυξήθηκε κατά 2,7% το 2024, σημειώνοντας παρόμοια μεταβολή με εκείνη του προηγούμενου έτους. Το 2025, εκτιμάται ότι η παγκόσμια οικονομία θα αναπτυχθεί με ρυθμό 2,7% αντανακλώντας τη σταθεροποίηση του πληθωρισμού και τη συνέχιση της νομισματικής χαλάρωσης, ενώ η πολιτική αβεβαιότητα, οι γεωπολιτικές εντάσεις και οι δυσμενείς εξελίξεις στο παγκόσμιο εμπόριο συγκαταλέγονται μεταξύ ενδεχόμενων κινδύνων.

Το Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ) των προηγμένων οικονομιών εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 1,7% το 2024, αντίστοιχα με τον ρυθμό ανάπτυξης 1,7% του 2023. Στις αναπτυσσόμενες και αναδυόμενες οικονομίες, το ΑΕΠ για το 2024 εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 4,1%, αντίστοιχα με την αύξηση 4,2% η οποία καταγράφηκε το 2023. Για το 2025, η οικονομική ανάπτυξη εκτιμάται σε 1,7% για τις προηγμένες οικονομίες και σε 4,1% για τις αναπτυσσόμενες και αναδυόμενες οικονομίες. Η ανάπτυξη εκτιμάται ότι θα προέλθει κυρίως από την αναμενόμενη μείωση του πληθωρισμού και των επιτοκίων, εν μέσω συνεχιζόμενης αβεβαιότητας.

Στη Ζώνη του Ευρώ, η ανάπτυξη επιταχύνθηκε ελαφρώς το 2024, με την αύξηση του ΑΕΠ να εκτιμάται

σε 0,7%, σε σύγκριση με 0,4% το 2023. Παρά την ανάκαμψη κατά το δεύτερο μισό του έτους, η οικονομία έχει παραμείνει υποτονική λόγω των συνεχιζόμενων προκλήσεων στον βιομηχανικό τομέα και τις αβεβαιότητες στο πολιτικό σκηνικό, παράγοντες οι οποίοι έχουν οδηγήσει σε περιορισμένης έκτασης παρεμβάσεις. Ο ακμάζων τομέας των υπηρεσιών έχει συνεισφέρει σε ένα περιβάλλον σταθερά αυξημένων τιμών, με τον πληθωρισμό να παρουσιάζει ετήσια αύξηση 2,4%, κατά τον Δεκέμβριο του 2024. Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα (ΕΚΤ) μείωσε κατά τη διάρκεια του 2024 τα επιτόκια αναφοράς κατά 100 μονάδες βάσεις (μ.β.), με σκοπό την ενδυνάμωση της οικονομικής δραστηριότητας. Η ανάπτυξη στην Ευρωζώνη για το 2025 εκτιμάται σε 1,0% οδηγούμενη από έναν συνδυασμό κυκλικής ανάπτυξης, την αποκλιμάκωση του πληθωρισμού, τη συνεχιζόμενη υποστηρικτική νομισματική πολιτική και την αύξηση των πραγματικών εισοδημάτων. Παρόλο που ο τομέας των υπηρεσιών αναμένεται να αποτελέσει την κύρια πηγή ανάπτυξης, στο άμεσο μέλλον αναμένεται επίσης βελτίωση της βιομηχανικής παραγωγής. Ωστόσο, τα μέτρα εμπορικού προστατευτισμού, συμπεριλαμβανομένης της πιθανής επιβολής δασμών, ενδέχεται να αποτελέσουν σημαντικούς κινδύνους για τη βιομηχανική ανάπτυξη της περιοχής.

Στις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, ως αποτέλεσμα της εκκίνησης μέτρων νομισματικής χαλάρωσης και των προεδρικών εκλογών, η διάθεση ανάληψης ρίσκου ενισχύθηκε, συνοδευόμενη από σημαντική

αύξηση των επενδυτικών δαπανών. Η οικονομική ανάπτυξη κατά το πρώτο μισό του 2024 ξεπέρασε τις προσδοκίες, ωστόσο, η δραστηριότητα κατά τη διάρκεια του δεύτερου εξαμήνου του 2024 παρουσίασε ενδείξεις επιβράδυνσης, αντικατοπτρίζοντας τη χειροτέρευση των συνθηκών στην αγορά εργασίας και την αποδυνάμωση του καταναλωτικού κλίματος. Συνολικά, η οικονομία των ΗΠΑ φαίνεται να κινείται προς μια λελογισμένη ανάπτυξη, χαρακτηριζόμενη από βραδύτερους ρυθμούς, καθώς ο πληθωρισμός σταδιακά μειώνεται προς το επιθυμητό επίπεδο. Το περιβάλλον αυτό επιτρέπει στην Ομοσπονδιακή Τράπεζα των ΗΠΑ να συνεχίσει με περαιτέρω χαλάρωση της νομισματικής πολιτικής, ενώ η βελτίωση της παραγωγικότητας και η αυξημένη προσφορά εργατικού δυναμικού αναμένεται να επιδείξουν μεγαλύτερη ανθεκτικότητα. Η εκτιμώμενη οικονομική ανάπτυξη για το 2024 εκτιμάται σε 2,8%, επιβραδυνόμενη σε 2,3% το 2025.

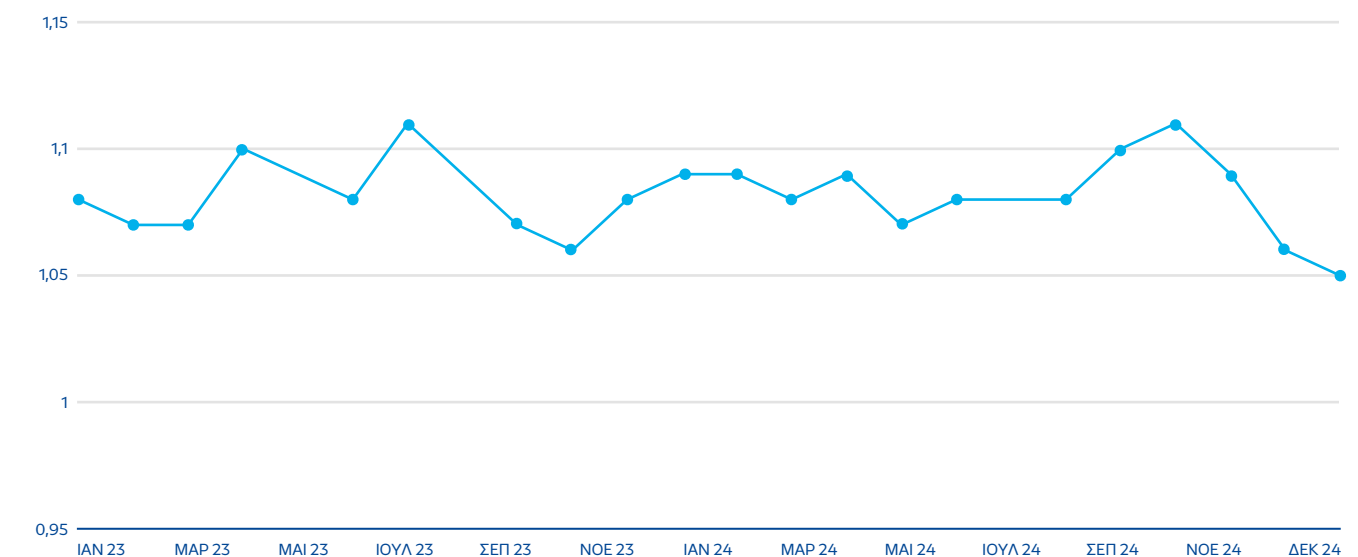
Αναφορικά με τις αναδυόμενες οικονομίες, η οικονομία στην Κίνα εκτιμάται ότι αναπτύχθηκε κατά 4,9% το 2024, σημειώνοντας την πιο χαμηλή επίδοση τουλάχιστον των τελευταίων τριών δεκαετιών, εξαιρουμένης της πανδημικής περιόδου.

Η οικονομική δραστηριότητα περιορίστηκε κατά το δεύτερο μισό του 2024, απόρροια της επιβραδυνόμενης αύξησης της κατανάλωσης, εν μέσω ασθενούς καταναλωτικής εμπιστοσύνης, αλλά και των μειωμένων επενδύσεων σε ακίνητα. Η αύξηση των λιανικών πωλήσεων παρέμεινε υποτονική, οδηγώντας τον πληθωρισμό σε επίπεδα χαμηλότερα από την περίοδο προ πανδημίας. Στην Τουρκία, η οικονομία εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 3,2% το 2024, έναντι 5,1% το 2023, αντανακλώντας τον αντίκτυπο της περιοριστικής νομισματικής πολιτικής και της συρρίκνωσης της οικονομικής δραστηριότητας. Η ζήτηση από τον ιδιωτικό τομέα περιορίστηκε, με την οικονομία να συρρικνώνεται κατά το τρίτο τρίμηνο του 2024 και τον ετήσιο ονομαστικό πληθωρισμό να κορυφώνεται στο 75,5% σε ετήσια βάση τον Μάιο του 2024.

Το 2024, η μέση συναλλαγματική ισοτιμία EUR / USD διαμορφώθηκε στο 1,08, αμετάβλητη σε σχέση με το 2023 και διαπραγματεύτηκε σε ένα εύρος τιμών από 1,05 έως 1,11, αντανακλώντας τις μακροοικονομικές εκτιμήσεις, τις προσδοκίες για τον πληθωρισμό, τις διακυμάνσεις των επιτοκίων, αλλά και τις αποφάσεις που έλαβαν οι κεντρικές τράπεζες, τόσο των ΗΠΑ, όσο και της Ευρωζώνης.

Εξέλιξη Ισοτιμίας (€/€)

Μ.Ο. Έτους 2024: 1,08 – 2023: 1,08



¹ World Bank, Global Economic Prospects, Ιανουάριος 2025

² OPEC, "Monthly Oil Market Report", Ιανουάριος 2025

³ OPEC "Monthly Oil Market Report", Ιανουάριος 2025

⁴ EIA, Today in Energy, <https://www.eia.gov/todayinenergy/detail.php?id=64304>



Τιμή Πετρελαίου Brent
(\$/βαρέλι)

M.O. Έτους 2024
\$81



Μεταβολή Μέσης
Τιμής Πετρελαίου
2023-2024

-2%



Μεταβολή Παγκόσμιας
Ζήτησης Πετρελαίου
για το 2024

+1,6 εκατ.
βαρέλια ημερησίως



Περιθώριο Διύλισης
Αμόλυβδης Βενζίνης
(\$/βαρέλι)

M.O. Έτους 2024
\$14



Περιθώριο Διύλισης
Ντίζελ Κίνησης
(\$/βαρέλι)

M.O. Έτους 2024
\$19



Τιμή Ηλεκτρικής Ενέργειας*
(€/MWh)

M.O. Έτους 2024
€101



Τιμή Φυσικού Αερίου TTF
(€/MWh)

M.O. Έτους 2024
€35



Τιμή
Δικαιωμάτων CO₂
(€/T)

M.O. Έτους 2024
€66



Ρυθμός Ανάπτυξης
Παγκόσμιου ΑΕΠ
για το 2024

+2,7%



Ισοτιμία
€/§

M.O. Έτους 2024
1,08

*Τιμή Εκκαθάρισης Αγοράς Επόμενης Ημέρας



Η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2024
αυξήθηκε κατά 1,6 εκατ. βαρέλια ημερησίως,
φτάνοντας συνολικά στα 103,8 εκατ. βαρέλια.

Σύμφωνα με τον ΟΠΕΚ, η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου το 2024 αυξήθηκε κατά 1,6 εκατ. βαρέλια ημερησίως φτάνοντας στα 103,8 εκατ. βαρέλια. Το 2025, η παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου αναμένεται να αυξηθεί κατά 1,4 εκατ. βαρέλια ημερησίως, φτάνοντας τα 105,2 εκατ. βαρέλια, λόγω της αύξησης της δραστηριότητας στην αεροπλοΐα και στις οδικές μεταφορές, καθώς και της βελτίωσης της δραστηριότητας στον βιομηχανικό, κατασκευαστικό και γεωργικό τομέα σε χώρες εκτός ΟΟΣΑ.

Το 2024, η ζήτηση πετρελαίου στην Ευρώπη αυξήθηκε κατά 0,1 εκατ. βαρέλια ημερησίως, επηρεασμένη κυρίως από την αυξημένη δραστηριότητα στην αεροπλοΐα και στις οδικές μεταφορές, ενώ η ζήτηση στις ΗΠΑ παρέμεινε σε γενικές γραμμές αμετάβλητη. Η ζήτηση στην Κίνα ήταν υψηλότερη κατά 0,3 εκατ. βαρέλια ημερησίως, λόγω της αυξημένης ζήτησης προϊόντων πετρελαίου που χρησιμοποιούνται ως πρώτες ύλες για την παραγωγή πετροχημικών και της συνεχιζόμενης ανάκαμψης της δραστηριότητας στην αεροπλοΐα, ως αποτέλεσμα των δημοσιονομικών και νομισματικών μέτρων τόνωσης της εγχώριας ζήτησης.

Η παγκόσμια προσφορά πετρελαίου το 2024 αυξήθηκε κατά 0,3 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σύγκριση με το 2023. Συγκεκριμένα, η παραγωγή αργού πετρελαίου από τις χώρες-μέλη του ΟΠΕΚ το 2024 μειώθηκε κατά 0,4 εκατ. βαρέλια ημερησίως σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος και

εκείνη των χωρών εκτός ΟΠΕΚ αυξήθηκε κατά 0,7 εκατ. βαρέλια ημερησίως, προερχόμενη κυρίως από τις ΗΠΑ.

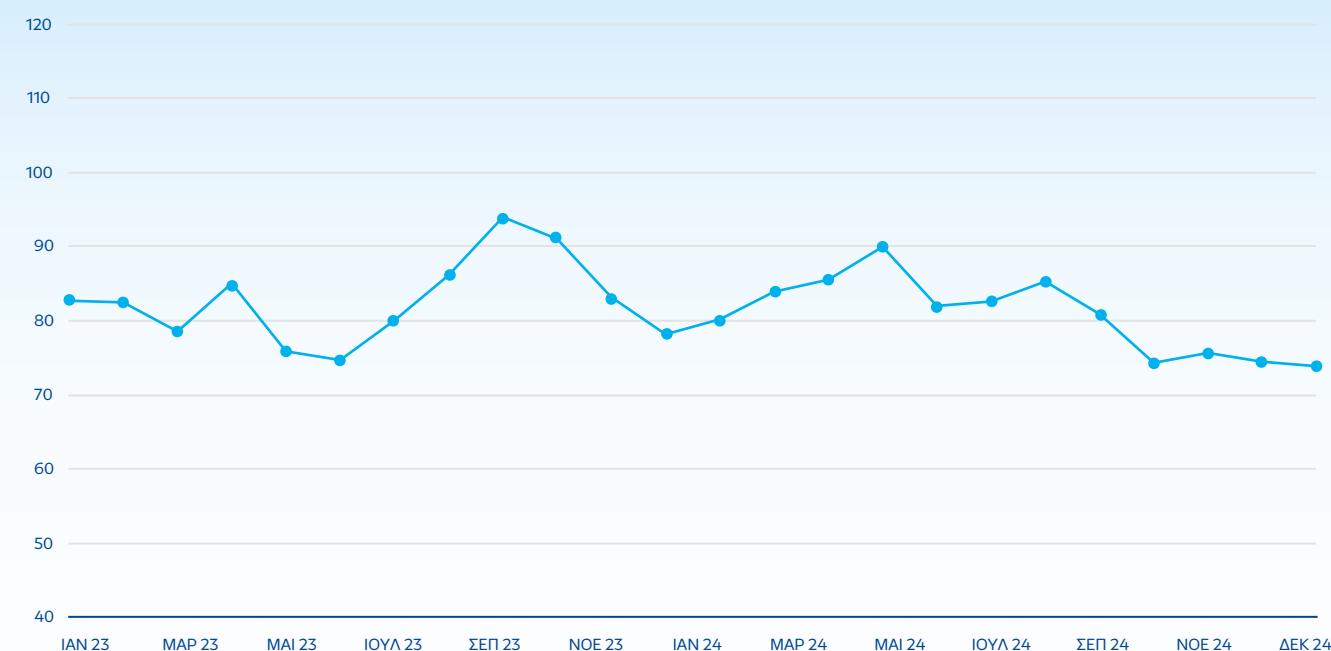
Το 2024, οι τιμές τού αργού πετρελαίου κυμάνθηκαν σε χαμηλότερα επίπεδα, με τη μέση τιμή τού αργού πετρελαίου Brent να διαμορφώνεται στα \$81 ανά βαρέλι, μειωμένη κατά 2,3% σε σύγκριση με το 2023. Η επιβράδυνση της παγκόσμιας οικονομικής ανάπτυξης υπεραντιστάθμισε παράγοντες όπως οι περικοπές της παραγωγής από τις χώρες-μέλη του ΟΠΕΚ+, οι συνεχιζόμενες γεωπολιτικές εντάσεις και η αναδιάταξη εμπορικών ροών λόγω της έντασης στην Ερυθρά Θάλασσα. Συγκεκριμένα, κατά το Α' Εξάμηνο 2024, η τιμή τού αργού πετρελαίου κατέγραψε άνοδο, κυρίως λόγω των περικοπών παραγωγής πετρελαίου από τις χώρες-μέλη του ΟΠΕΚ+, με το Brent φθάνει στο υψηλότερο επίπεδο του έτους στις αρχές Απριλίου, στα \$93 ανά βαρέλι, υποστηριζόμενη περαιτέρω από τις γεωπολιτικές εντάσεις. Ωστόσο, στο Β' Εξάμηνο του 2024, η επιβράδυνση της οικονομικής δραστηριότητας και η μειωμένη ζήτηση από την Κίνα, συνέβαλαν στη μείωση της τιμής τού αργού Brent προς το τέλος του 2024.

Όσον αφορά στο διαφορικό μεταξύ του αργού πετρελαίου τύπου Brent με το WTI (Brent-WTI spread), διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο για το 2024 στα \$5,0 ανά βαρέλι, σε παρόμοια επίπεδα με το 2023.



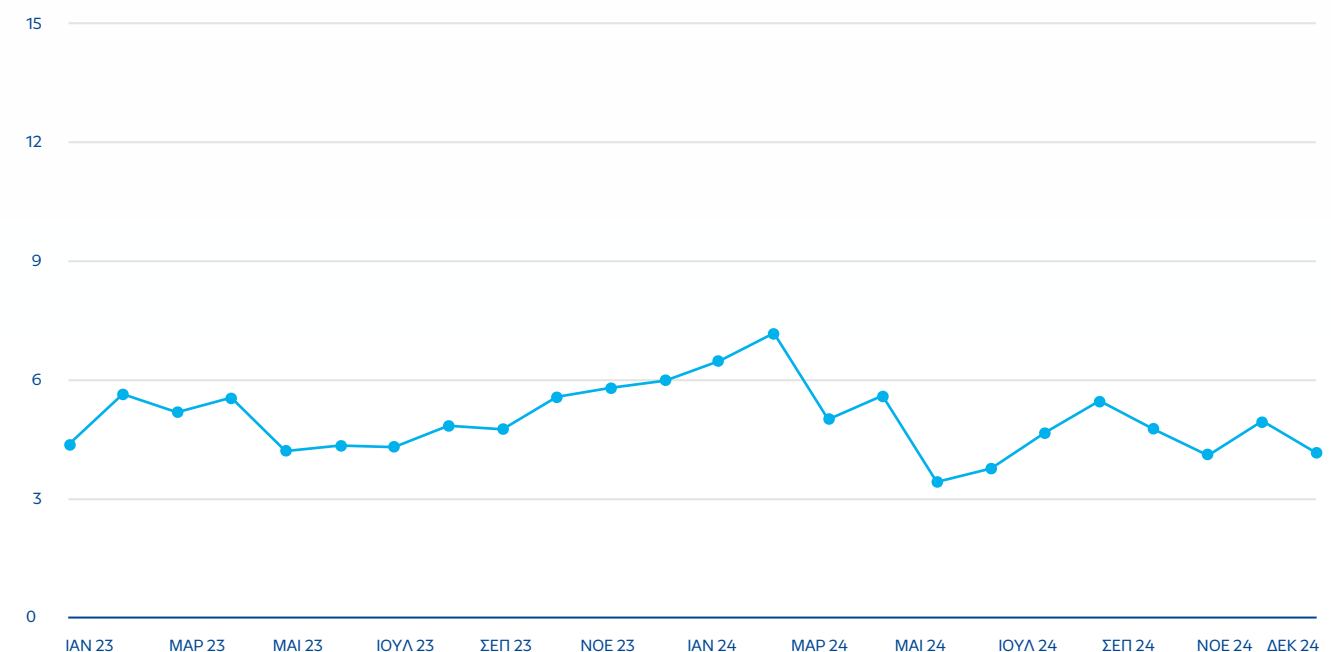
Εξέλιξη Τιμής Πετρελαίου Brent (\$/βαρέλι)

Μ.Ο. Έτους 2024: **80,7** — 2023: **82,6**



Διαφορικό Brent - WTI (\$/βαρέλι)

Μ.Ο. Έτους 2024: **5,0** — 2023: **5,0**

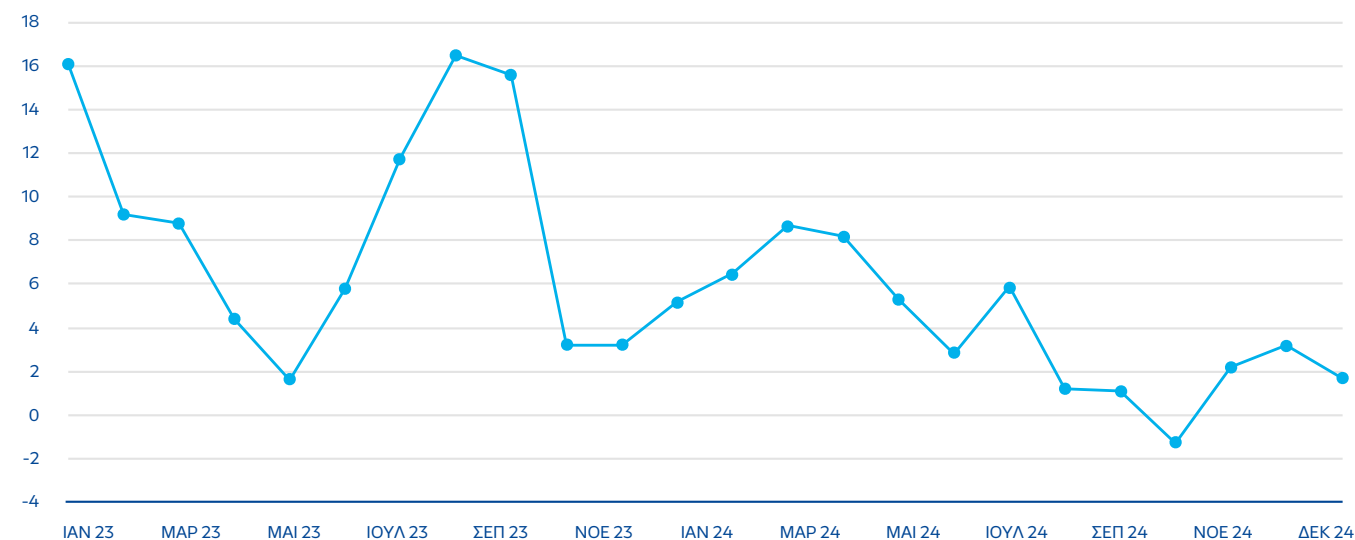


Ενδεικτικά Περιθώρια Διύλισης Μεσογείου⁵

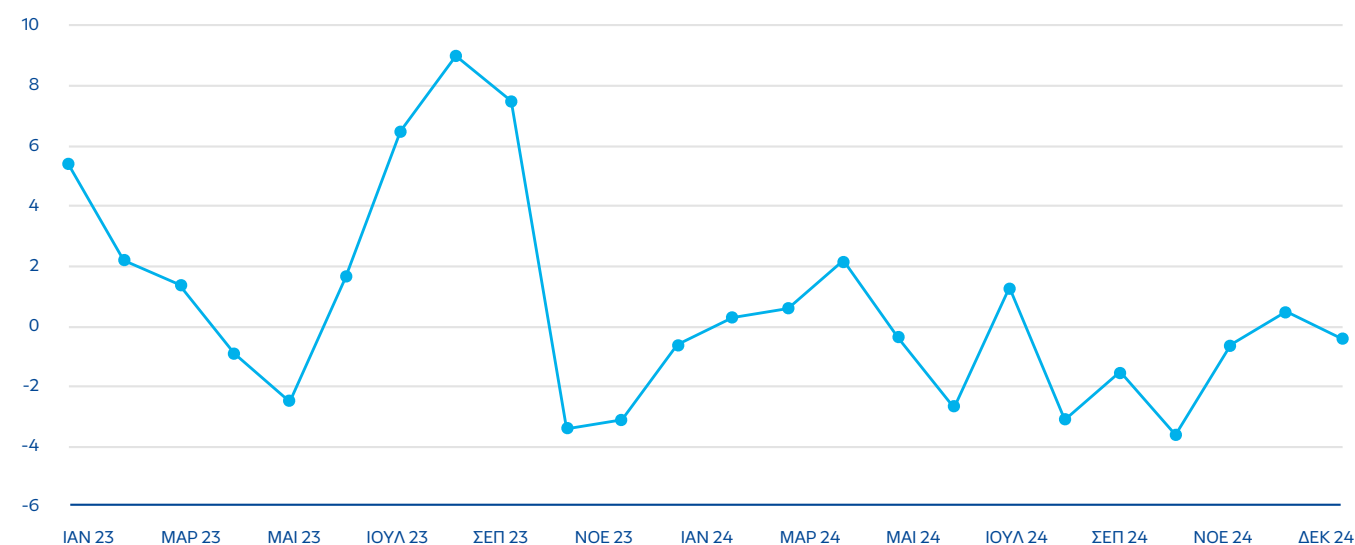
Το 2024, τα ενδεικτικά περιθώρια για τα διυλιστήρια της Μεσογείου ομαλοποιήθηκαν, μετά από μια ιδιαίτερα ισχυρή περίοδο κατά τη διάρκεια των προηγούμενων δύο ετών. Η αυξημένη ζήτηση προϊόντων πετρελαίου καλύφθηκε από αντίστοιχα αυξημένη προσφορά προϊόντων πετρελαίου, η οποία υποστηρίχθηκε

από προσθήκες νέας δυναμικότητας διύλισης. Το περιθώριο σύνθετων διυλιστηρίων Μεσογείου διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο το 2024 στα \$3,8/βαρέλι, \$4,7/βαρέλι χαμηλότερα σε ετήσια βάση και το αντίστοιχο απλών διυλιστηρίων Hydroskimming στα \$-0,6/βαρέλι, μειωμένο κατά \$2,5/βαρέλι σε ετήσια βάση.

Περιθώρια Διύλισης Cracking Μεσογείου (\$/βαρέλι)



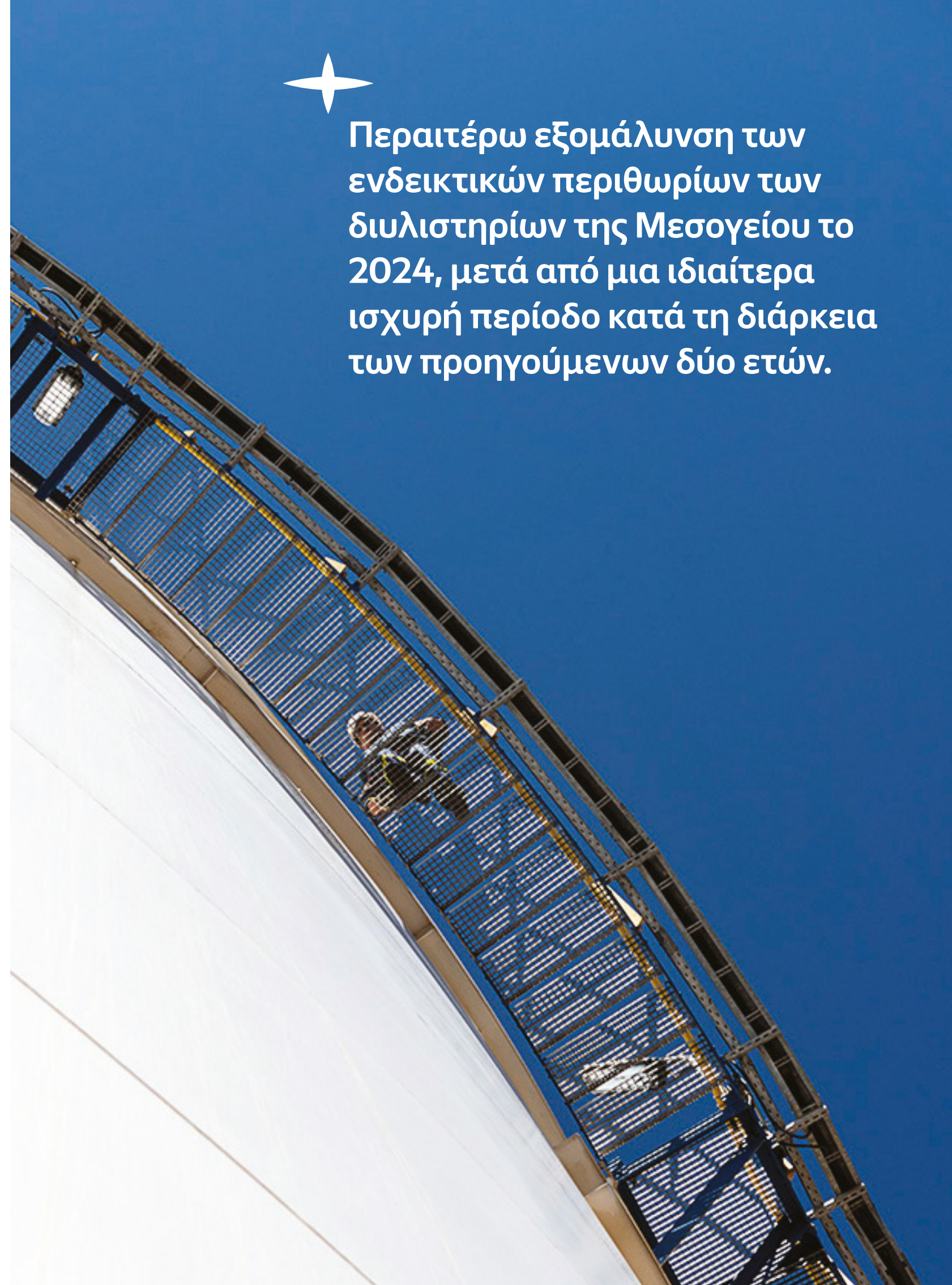
Περιθώρια Διύλισης Hydroskimming Μεσογείου (\$/βαρέλι)



⁵ Refinitiv



Περαιτέρω εξομάλυνση των ενδεικτικών περιθωρίων των διυλιστηρίων της Μεσογείου το 2024, μετά από μια ιδιαίτερα ισχυρή περίοδο κατά τη διάρκεια των προηγούμενων δύο ετών.



Διεθνή Περιθώρια Προϊόντων Πετρελαίου ⁶

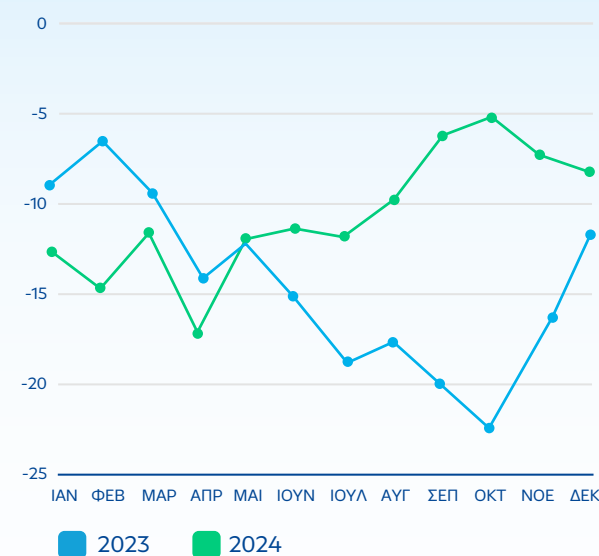
Το 2024, τα περιθώρια βενζίνης διαμορφώθηκαν κατά μέσο όρο στα \$14,2/βαρέλι, μειωμένα σε σχέση με τα \$18,6/βαρέλι το 2023, καθώς το ισοζύγιο προσφοράς-ζήτησης εξομαλύνθηκε. Τα περιθώρια ντίζελ μειώθηκαν σε σύγκριση με το 2023, κυρίως λόγω μειωμένης βιομηχανικής δραστηριότητας στην Ευρώπη, αδύναμης κατασκευαστικής δραστηριότητας και υποκατάστασης πετρελαιοειδών από φυσικό αέριο στην Κίνα, καθώς και εξαιτίας των σχετικά υψηλών αποθεμάτων. Αντίθετα, τα περιθώρια

μαζούτ υψηλού θείου βελτιώθηκαν, με τον μέσο όρο για το 2024 να διαμορφώνεται σε \$-10,6/βαρέλι το 2024 σε σχέση με τα \$-15,2/βαρέλι το 2023, υποστηριζόμενα από την αυξημένη ζήτηση από τη ναυτιλία, ενώ παράλληλα βελτιώθηκαν και τα περιθώρια νάφθας, με τον μέσο όρο για το 2024 να διαμορφώνεται σε \$-10,8/βαρέλι το 2024 σε σχέση με \$-14,8/βαρέλι το 2023, αντανakλώντας την υψηλότερη ζήτηση από τη βιομηχανία πετροχημικών.

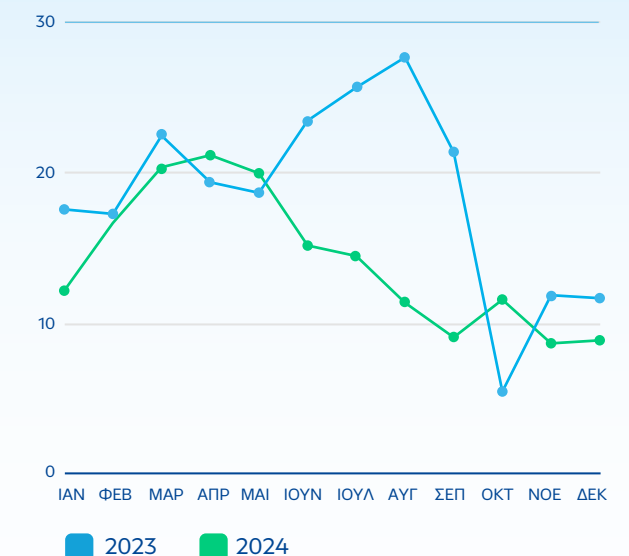
⁶ Βάσει τιμών Brent



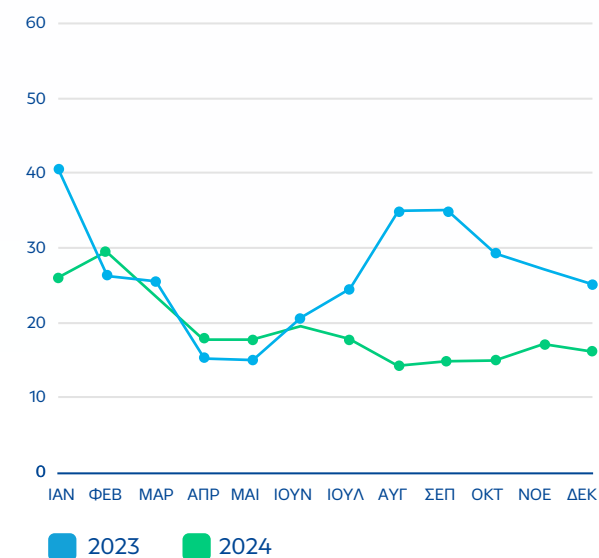
Νάφθα (\$/βαρέλι)



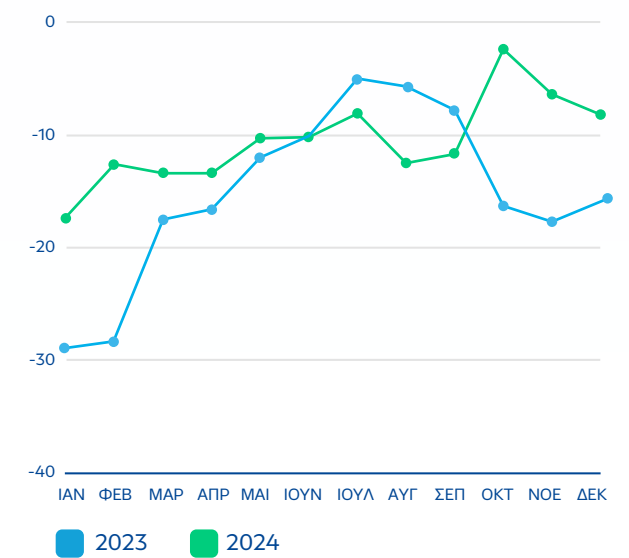
Αμόλυβδη Βενζίνη (\$/βαρέλι)



Ντίζελ Κίνησης (\$/βαρέλι)



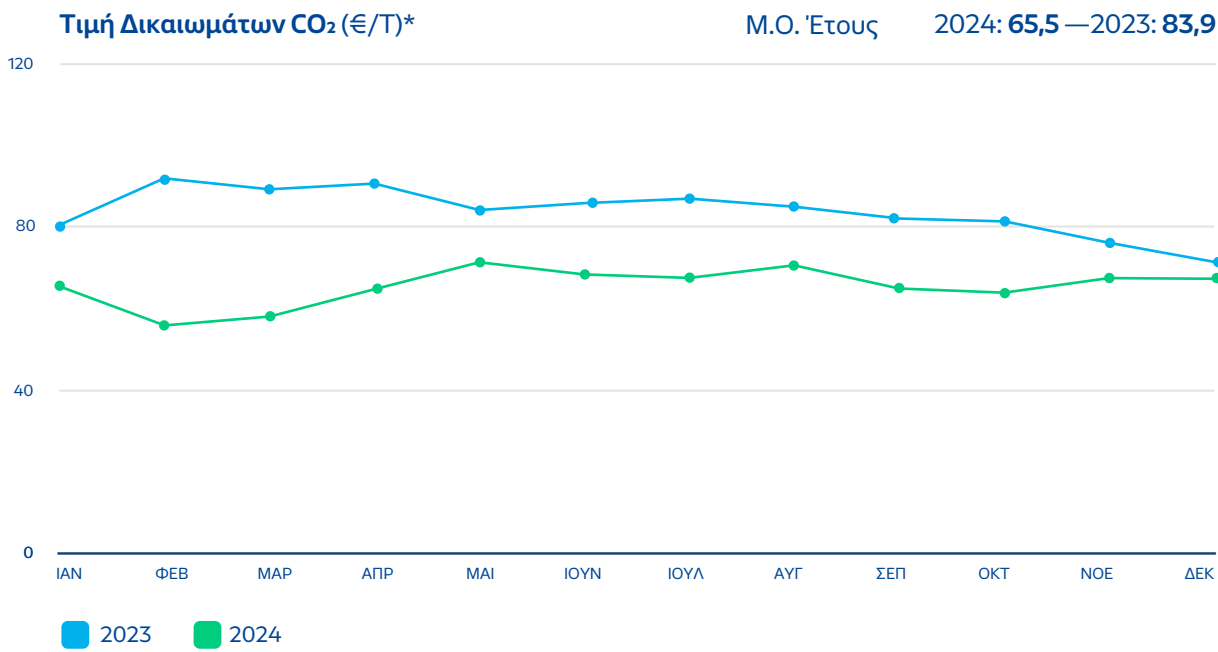
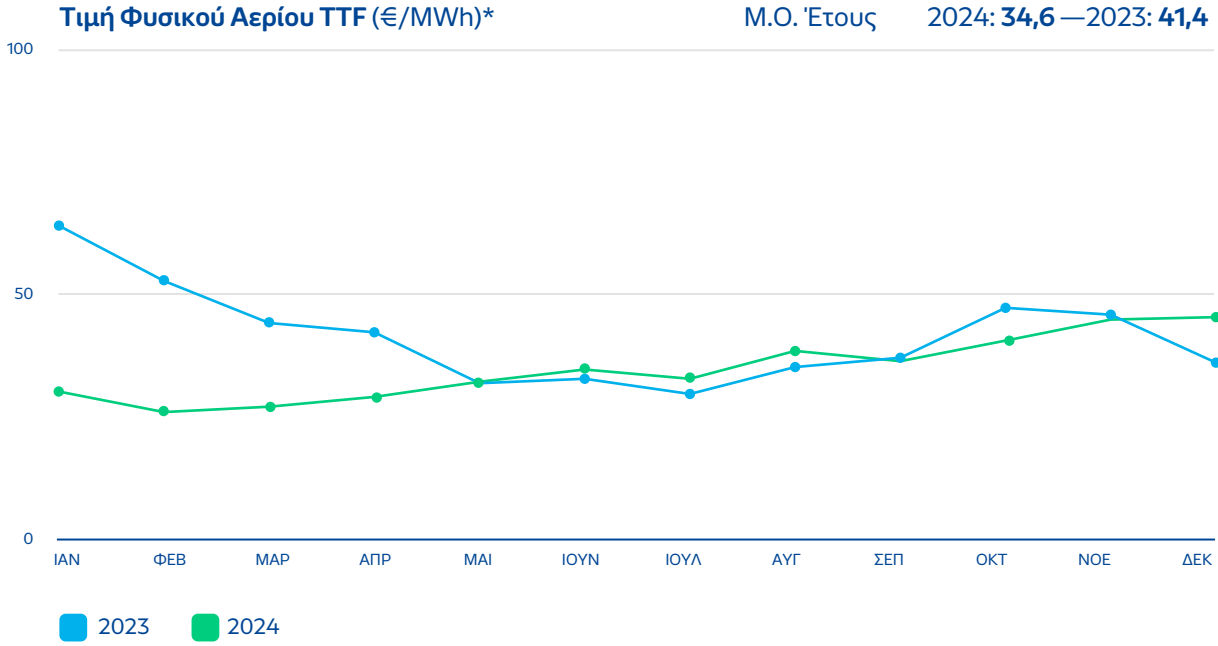
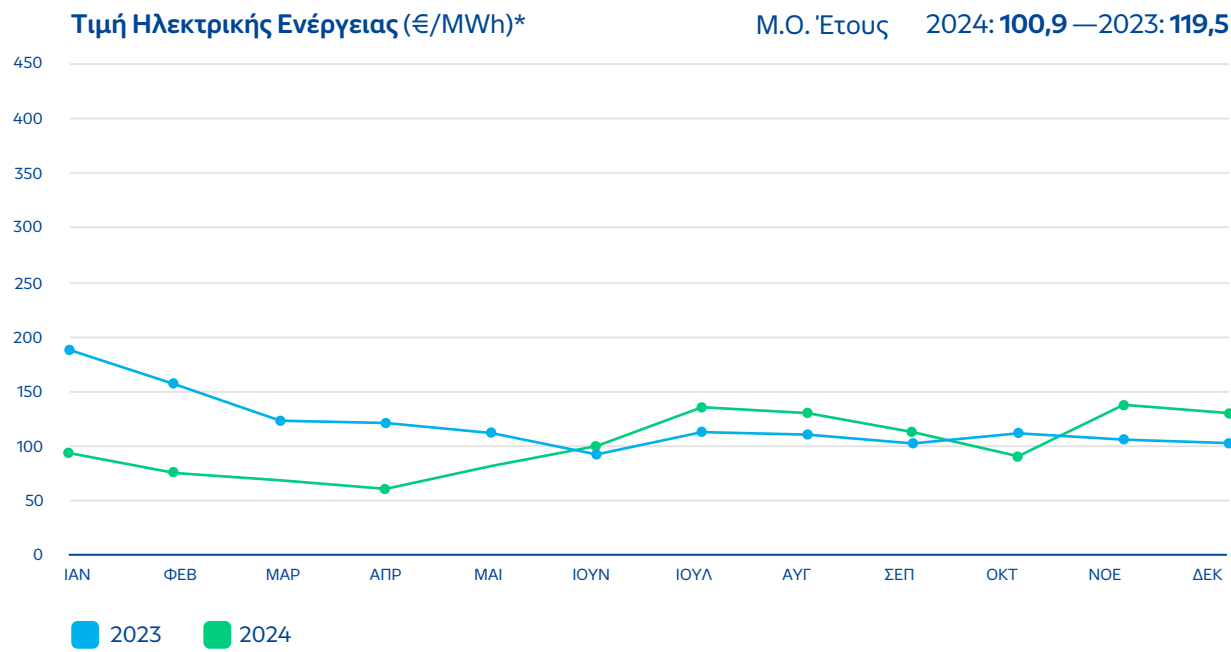
Μαζούτ Υψηλού Θείου (\$/βαρέλι)



Φυσικό Αέριο, Ηλεκτρισμός και Τιμές Δικαιωμάτων Εκπομπών CO₂^{7, 8, 9}

Οι τιμές του φυσικού αερίου στην Ευρωπαϊκή Ένωση ομαλοποιήθηκαν περαιτέρω το 2024, με τη μέση τιμή (TTF) να διαμορφώνεται σε €34,6/MWh (-16% σε σύγκριση με το 2023), έχοντας μειωθεί ακόμα και στα €25,8/MWh τον Φεβρουάριο του 2024, καθώς τα ισοζύγια προσφοράς-ζήτησης εξομαλύνθηκαν. Ωστόσο, προς το τέλος του έτους και συγκεκριμένα τον Δεκέμβριο του 2024, η τιμή του φυσικού αερίου αυξήθηκε κατά μέσο όρο στα €45/MWh, κυρίως λόγω της αβεβαιότητας σχετικά με τις εξαγωγές Ρωσικού αερίου μέσω Ουκρανίας και την επιταχυνόμενη μείωση των Ευρωπαϊκών αποθεμάτων εξαιτίας των καιρικών συνθηκών.

Η μείωση της τιμής του φυσικού αερίου κατά το 2024 επηρέασε τις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας στη χονδρεμπορική αγορά. Στην Ελλάδα, η τιμή εκκαθάρισης της αγοράς της επόμενης μέρας (DAM MCP) διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο στα €100,9/MWh (-16% σε σύγκριση με το 2023). Επίσης, οι τιμές των δικαιωμάτων εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα στην Ευρωπαϊκή Ένωση (EUAs) διαπραγματεύτηκαν σε πιο στενό εύρος σε σχέση με το 2023, με τον μέσο όρο για το 2024 να διαμορφώνεται σε €65,5/τόνο, 22% χαμηλότερα σε ετήσια βάση.



*μηνιαίοι μέσοι όροι

⁷ Bloomberg, Τιμές Δικαιωμάτων Διοξειδίου του Άνθρακα, Ιανουάριος 2025
⁸ Οι τιμές ηλεκτρικής ενέργειας βασίζονται στο DAM MCP, το οποίο σημαίνει Day Ahead Market, Market Clearing Price, Πηγή: Όμιλος Χρηματιστηρίου Ενέργειας, Ιανουάριος 2025
⁹ ACER, Key developments in European gas wholesale markets "2024 Market Monitoring Report", Οκτώβριος 2024

Ελληνική Αγορά¹⁰

Το 2024, σύμφωνα με εκτιμήσεις της Τράπεζας της Ελλάδος (ΤτΕ), η οικονομία αναπτύχθηκε με ικανοποιητικό ρυθμό που εκτιμάται ότι διαμορφώθηκε στο 2,3% (παρόμοια με το 2023), σε επίπεδα υψηλότερα της Ευρωζώνης, παρά το αβέβαιο διεθνές οικονομικό περιβάλλον.

Η ανάπτυξη προήλθε κυρίως από τη βελτίωση της ιδιωτικής κατανάλωσης, τις αυξημένες επενδύσεις και τις εξαγωγές υπηρεσιών. Η ιδιωτική κατανάλωση ενισχύθηκε από την ισχυροποίηση της αγοράς εργασίας και τους υψηλότερους μισθούς. Ωστόσο, η καθαρή συνεισφορά του εξωτερικού τομέα ήταν οριακά αρνητική, εξαιτίας μειωμένων εξαγωγών αγαθών, σε συνδυασμό με την αύξηση των εισαγωγών. Επιπλέον, η συνεισφορά των δημοσίων δαπανών στο ΑΕΠ ήταν αρνητική, ενώ ο εναρμονισμένος πληθωρισμός υποχώρησε σε σχέση με το 2023. Η βελτίωση των οικονομικών συνθηκών αποτυπώθηκε και στη μείωση του διαφορικού κόστους χρηματοδότησης του Ελληνικού Δημοσίου σε σχέση με άλλες ευρωπαϊκές οικονομίες. Παρά τους δυνητικά αυξημένους περιφερειακούς γεωπολιτικούς κινδύνους και το επιδεινούμενο εμπορικό περιβάλλον, η ελληνική οικονομία αναμένεται να αναπτυχθεί με ταχύτερους ρυθμούς σε σχέση

με την Ευρωζώνη το 2025 και τα επόμενα έτη. Σύμφωνα με την Τράπεζα της Ελλάδος, ο ρυθμός ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας αναμένεται να διαμορφωθεί στο 2,3% το 2025 πριν μετριαστεί σε 2,1% το 2026, με την ιδιωτική κατανάλωση, τις επενδύσεις και τις εξαγωγές να αποτελούν τους κύριους μοχλούς ανάπτυξης, ενώ ο πληθωρισμός εκτιμάται ότι θα υποχωρήσει σταδιακά τα επόμενα έτη, ευθυγραμμιζόμενος με τον στόχο που έχει θέσει η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα. Όσον αφορά στα δημοσιονομικά μεγέθη, το πρωτογενές πλεόνασμα της γενικής κυβέρνησης προβλέπεται να αυξηθεί το 2025 σε 2,6% του ΑΕΠ, ενώ το δημόσιο χρέος εκτιμάται ότι θα μειωθεί περαιτέρω στο 144,4% του ΑΕΠ.

Όσον αφορά την κατανάλωση ενέργειας, η εγχώρια ζήτηση καυσίμων το 2024 ανήλθε σε 6,8 εκατ. τόνους, σύμφωνα με τα αρχικά επίσημα στοιχεία, καταγράφοντας αύξηση κατά 2,5% σε σύγκριση με το 2023. Η ζήτηση για καύσιμα κίνησης αυξήθηκε κατά 3,3%, με το ντίζελ στο +3,9% και τη βενζίνη στο +2,4% λόγω της αυξημένης κινητικότητας. Ομοίως, η κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης παρουσίασε αύξηση 2,4%.

Γεωπολιτικά Γεγονότα

Η γεωπολιτική αστάθεια διατηρήθηκε και κατά τη διάρκεια του 2024, καθώς η σύγκρουση μεταξύ της Ρωσίας και της Ουκρανίας, αλλά και οι διενέξεις στη Μέση Ανατολή, συνετέλεσαν στη διατήρηση της αβεβαιότητας για το διεθνές εμπόριο και τις συχνότερες διαταραχές της προσφοράς προϊόντων και υπηρεσιών, με αποτέλεσμα την αναδιάρθρωση των παγκόσμιων εφοδιαστικών αλυσίδων και

των εμπορικών ροών. Επιπλέον, σύμφωνα με εκτιμήσεις, οι παγκόσμιες πολιτικές εξελίξεις που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια του 2024, δύναται να δημιουργήσουν στο τρέχον έτος συνθήκες εμπορικού προστατευτισμού, με πιθανές συνέπειες στο παγκόσμιο εμπόριο. Ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και προσαρμόζει τη λειτουργία του ανάλογα με τις συνθήκες.



Στην Ελλάδα ο ρυθμός ανάπτυξης το 2024 διαμορφώθηκε στο 2,3%, σε επίπεδα υψηλότερα της Ευρωζώνης, παρά το αβέβαιο διεθνές οικονομικό περιβάλλον.

¹⁰ Τράπεζα της Ελλάδος, Έκθεση του Διοικητή για το έτος 2024, Απρίλιος 2025

Απολογισμός Δραστηριοτήτων



Ισχυρές λειτουργικές επιδόσεις σε όλες τις δραστηριότητες, με στρατηγικές κινήσεις που διευρύνουν την παρουσία μας στον ενεργειακό κλάδο.

46 Οικονομικός Απολογισμός 2024

50 Επιχειρηματικές Μονάδες

- Πετρελαιοειδή
- Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών
- Λιανική Εμπορία
- Υπηρεσίες Ηλεκτροκίνησης
- Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)
- Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας και Φυσικού Αερίου
- Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων
- Τεχνικές Μελέτες

Οικονομικός Απολογισμός 2024

Η υψηλή λειτουργική απόδοση των διυλιστηρίων, με την παραγωγή να καταγράφει ιστορικό ρεκόρ, καθώς και οι βελτιωμένες επιδόσεις στους τομείς των Πετροχημικών, της Εμπορίας και των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, συνέβαλαν στη μερική αντιστάθμιση της περαιτέρω εξομάλυνσης των διεθνών περιθωρίων διύλισης σε σύγκριση με το 2023.



Η παραγωγή προϊόντων από τα διυλιστήρια για το σύνολο του έτους 2024 αυξήθηκε στο ιστορικά υψηλό επίπεδο των 15,4 εκατ. τόνων (+5,2%), επιτρέποντας συγχρόνως την αύξηση των πωλήσεων στους 16,3 εκατ. τόνους (+5,5%). Οι εξαγωγές απορροφούν πλέον το μεγαλύτερο ποσοστό των συνολικών πωλήσεων (54%), με αυξημένες ποσότητες να απορροφώνται τόσο από τις θυγατρικές μας εταιρείες, όσο και από άλλους πελάτες.

Οι επιδόσεις του τομέα Πετροχημικών παρουσίασαν βελτίωση, λόγω της ανάκαμψης των διεθνών περιθωρίων πολυπροπυλενίου, παρά το γεγονός ότι στο Δ' Τρίμηνο παρέμειναν κοντά στα ιστορικά χαμηλά επίπεδα.

Ο κλάδος της Εγχώριας Εμπορίας το 2024 σημείωσε αύξηση της κερδοφορίας, παρά τους κανονιστικούς περιορισμούς που παραμένουν

Τα Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA του Ομίλου HELLENiQ ENERGY το 2024 ανήλθαν στα €1.026 εκατ. (2023: €1.237 εκατ.). Αντίστοιχα, τα Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη ανήλθαν στα €401 εκατ. (2023: €606 εκατ.) και τα Δημοσιευμένα Καθαρά Κέρδη στα €60 εκατ. (2023: 478 εκατ.).

σε ισχύ. Η επίδοση αυτή επετεύχθη χάρη στους αυξημένους όγκους πωλήσεων κατά 4% και στη βελτίωση των μεριδίων αγοράς, με σημαντική συνεισφορά από τα διαφοροποιημένα καύσιμα. Ο εξορθολογισμός του δικτύου συνεχίστηκε, με αύξηση των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων. Επιπλέον, η κερδοφορία του κλάδου Διεθνούς Εμπορίας ανήλθε σε ιστορικά υψηλά επίπεδα, υποστηριζόμενη από την επέκταση του δικτύου και τα υψηλότερα περιθώρια, καθώς και από βελτιωμένη συνεισφορά στις πωλήσεις προϊόντων και υπηρεσιών εκτός καυσίμων.

Με την ολοκλήρωση σειράς συμφωνιών σε Ελλάδα και Κύπρο, στο τέλος του 2024 ο τομέας των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) διέθετε εγκατεστημένη ισχύ 494 MW και έργα σε προχωρημένα στάδια ανάπτυξης ή σε κατασκευή, συνολικής ισχύος 0,5 GW. Το συνολικό χαρτοφυλάκιο έργων υπό ανάπτυξη

ανέρχεται σε πάνω από 5 GW, ενώ ο στόχος είναι η ανάπτυξη ενός χαρτοφυλακίου έργων ΑΠΕ με γεωγραφική διασπορά και ισορροπημένο μείγμα μεταξύ διάφορων τεχνολογιών (φωτοβολταϊκά, αιολικά, έργα αντλησιοταμίευσης, αποθήκευση σε μπαταρίες), με σκοπό τη λειτουργία έργων άνω των 1 GW μέχρι το 2026 και 2 GW έως το 2030.

Στον τομέα Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων, μετά την ολοκλήρωση γεωφυσικών καταγραφών σε πέντε θαλάσσιες περιοχές, η διαδικασία επεξεργασίας και ερμηνείας των ερευνητικών δεδομένων είναι σε εξέλιξη.

Βασικά μεγέθη για το 2024:

€ εκατ.	2024	2023
Κύκλος Εργασιών	12.768	12.803
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	1.026	1.237
Επίπτωση αποτίμησης αποθεμάτων*	128	148
Ιδιαίτερα στοιχεία*	88	36
Δημοσιευμένα κέρδη EBITDA	811	1.053
Συγκρίσιμα Κέρδη μετά φόρων	401	606
Δημοσιευμένα Κέρδη μετά φόρων	60	478
Απασχολούμενα Κεφάλαια	4.554	4.573
Καθαρός Δανεισμός	1.792	1.627
Δανειακή Μόχλευση - % Καθαρού Δανεισμού επί των απασχολούμενων κεφαλαίων	39%	36%

*τα κέρδη αποτυπώνονται με αρνητικό πρόσημο και οι ζημιές με θετικό

Ρευστότητα & Ταμειακές Ροές

Η ισχυρή κερδοφορία για το έτος 2024 οδήγησε στην παραγωγή υψηλών λειτουργικών ταμειακών ροών συνολικού ύψους €700 εκατομμυρίων. Οι επενδυτικές δαπάνες ανήλθαν σε €434 εκατομμύρια, εκ των οποίων το 50% κατευθύνθηκε σε αναπτυξιακά έργα, ενώ το 35% αφορούσε την αύξηση της δυναμικότητας των ΑΠΕ.

Ο καθαρός δανεισμός διαμορφώθηκε σε €1,79 δισ. έναντι €1,63 δισ. το 2023, ενώ, εξαιρουμένου του δανεισμού χωρίς αναγωγή (project finance),

παρέμεινε σχεδόν αμετάβλητος σε €1,4 δισ.. Κατά τη διάρκεια του 2024, ολοκληρώθηκε ο κύκλος αναχρηματοδοτήσεων των τραπεζικών δανείων, αποπληρώθηκε το Ευρωομόλογο με λήξη τον Οκτώβριο 2024 και η Εταιρεία προχώρησε στην έκδοση νέου ομολόγου ύψους €450 εκατ. με λήξη τον Ιούλιο 2029. Οι πρωτοβουλίες των τελευταίων ετών έχουν οδηγήσει σε σημαντική βελτίωση του ισολογισμού του Ομίλου, καθώς και στη βελτίωση του προφίλ ωρίμανσης των δανειακών υποχρεώσεων.

Συγκρίσιμα Κέρδη
EBITDA

€1.026
εκατ.



Συγκρίσιμα Καθαρά
Κέρδη

€401
εκατ.



Σύνολο Πωλήσεων

€12.768
εκατ.



Μερισματική Απόδοση

10%



Παραγωγή
Διυλιστηρίων*

Πωλήσεις
Προϊόντων
Πετρελαιο-
ειδών

15,4
εκατ. MT

16,3
εκατ. MT



Εξαγωγές
Προϊόντων
Πετρελαιοειδών

Εξαγωγές επί του
Συνόλου Πωλή-
σεων Προϊόντων
Πετρελαιοειδών

8,8
εκατ. MT

54%



Σύνολο Πρατηρίων Καυσίμων
σε Ελλάδα και Εξωτερικό

1.912



Εγκατεστημένοι ταχυφορτιστές
σε Ελλάδα και εξωτερικό

387



Ισχυρές λειτουργικές επιδόσεις σε
όλες τις δραστηριότητες, με
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA άνω
του €1 δισ. για το 2024.



Έτος αναφοράς 2024

*παραγωγή των 3 διυλιστηρίων με υπολογισμό ενδοομιλικών μεταφορών

Επιχειρηματικές Μονάδες

Πετρελαιοειδή

Διύλιση, Εφοδιασμός & Εμπορία

Στην Ελλάδα, ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής εταιρείας HELLENiQ PETROLEUM S.A., διαθέτει και λειτουργεί τρία διυλιστήρια, σε Ασπρόπυργο, Ελευσίνα και Θεσσαλονίκη, που καλύπτουν περίπου το 63% της συνολικής διυλιστικής δυναμικότητας της χώρας και διαθέτουν δε-

ξαμενές αποθήκευσης αργού πετρελαίου και προϊόντων συνολικής χωρητικότητας 6,9 εκατ. κυβικών μέτρων.

Τα βασικά τεχνικά χαρακτηριστικά των τριών διυλιστηρίων περιγράφονται στον πιο κάτω πίνακα:

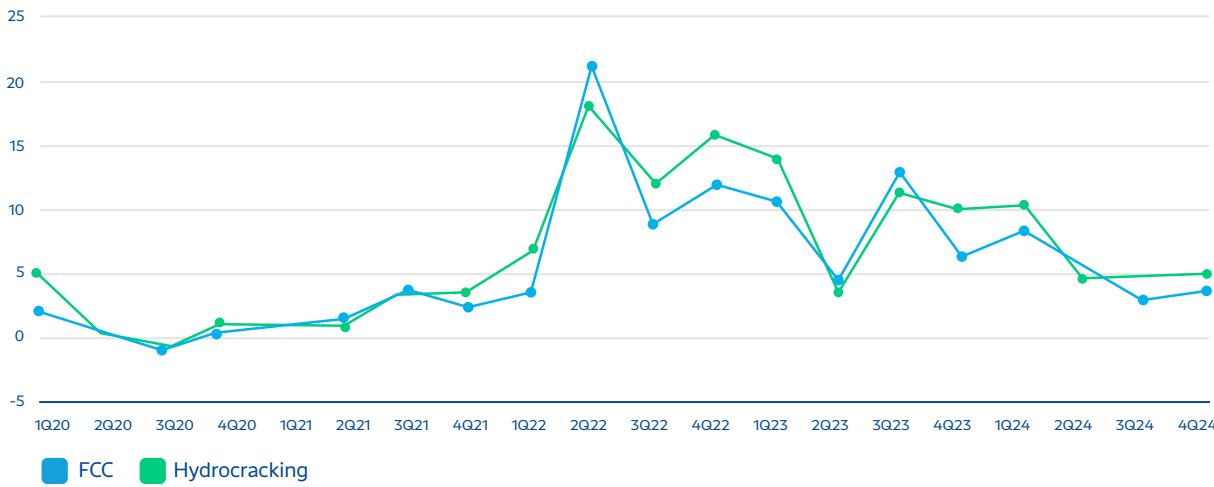
Διυλιστήριο	Ημερήσια δυναμικότητα διύλισης σε χιλιάδες βαρέλια (Kbpd)	Ετήσια δυναμικότητα διύλισης (MT εκατ.)	Τύπος διυλιστηρίου	Χωρητικότητα αποθήκευσης (εκατ. m³)	Δείκτης Συνθετότητας Nelson
Ασπρόπυργος	146	7,6	Cracking (FCC)	2,3	9,7
Ελευσίνα	106	5,3	Hydrocracking	3,2	12,0
Θεσσαλονίκη	90	4,5	Hydroskimming	1,4	5,8

Τα τρία παράκτια διυλιστήρια του Ομίλου λειτουργούν ως ένα ενιαίο σύστημα. Οι περιοδικές αγορές αργού και ο προγραμματισμός παραγωγής και πωλήσεων προετοιμάζονται συνολικά για το σύστημα διύλισης και έχουν ως στόχο τη βελτιστοποίηση της κερδοφορίας, λαμβάνοντας υπόψη τις επικρατούσες περιφερειακές τιμές αργού πετρελαίου και προϊόντων, καθώς και την εγχώρια και διεθνή ζήτηση. Σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα αποτελεί η δυνατότητα των διυλιστηρίων του Ομίλου να κατεργάζονται ενδιά-

μεσα προϊόντα (SRAR, VGO) και να προσαρμόζουν το μίγμα και τα επίπεδα κατεργασίας αργού, ανάλογα με τα αντίστοιχα οικονομικά δεδομένα. Αυτό το βασικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα επιτρέπει υψηλότερη κερδοφορία σε σχέση με τα ενδεικτικά περιθώρια σε όλες τις φάσεις του οικονομικού κύκλου.

Το 2024 το ενδεικτικό περιθώριο συστήματος διυλιστηρίων της HELLENiQ ENERGY διαμορφώθηκε στα \$5,6/βαρέλι (2023: \$8,7/βαρέλι).

Ενδεικτικά Περιθώρια Διυλιστηρίων της HELLENiQ ENERGY (\$/βαρέλι)



Το 2024, οι τιμές του αργού πετρελαίου κυμάνθηκαν σε χαμηλότερα επίπεδα, με τη μέση τιμή του αργού πετρελαίου Brent να διαμορφώνεται στα \$81 ανά βαρέλι, μειωμένη κατά 2,3% σε σύγκριση με το 2023. Οι τιμές του φυσικού αερίου και της ηλεκτρικής ενέργειας υποχώρησαν το 2024 κατά 16% κατά μέσο όρο σε σχέση με το προηγούμενο έτος και διαμορφώθηκαν σε €34,6/MWh και €100,9/MWh αντίστοιχα, ανακάμπτοντας, ωστό-

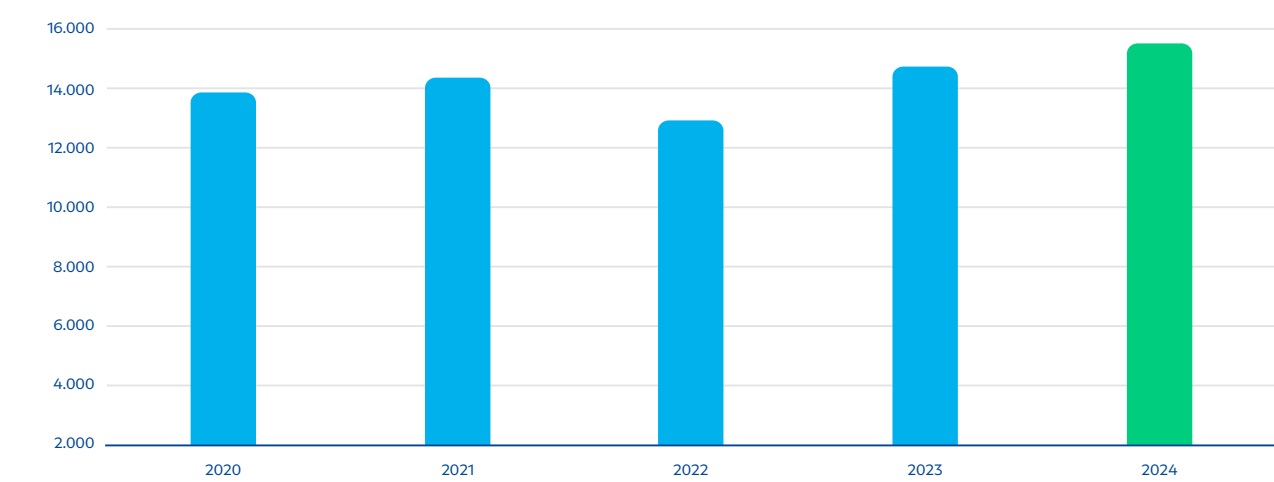
σο, κατά τη διάρκεια του Β' Εξαμήνου στα υψηλότερα επίπεδα της διετίας. Παράλληλα, οι τιμές δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ κατέγραψαν πτώση κατά 22% κατά μέσο όρο το 2024, σε σχέση με την αντίστοιχη περσινή περίοδο.

Σε αυτό το περιβάλλον, η παραγωγή το 2024 αυξήθηκε σε ιστορικά υψηλά και συγκεκριμένα σε 15,4 εκατ. MT από 14,6 εκατ. MT το 2023.

Ιστορικό υψηλό παραγωγής διυλιστηρίων στους

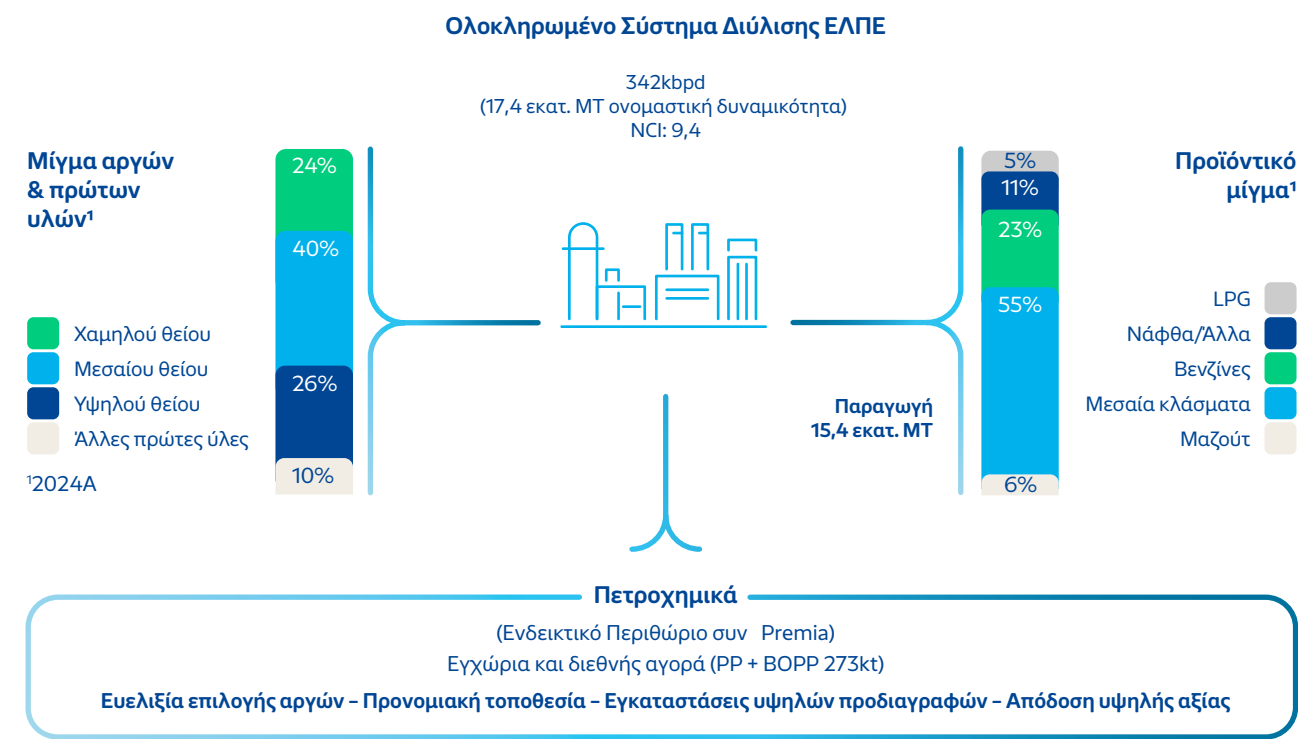
15,4
εκατ. MT

Παραγωγή (χιλ. MT)



Η παραγωγή μεσαίων κλασμάτων (jet fuel, gasoil και diesel) το 2024 διαμορφώθηκε περίπου στο 55% επί της συνολικής παραγωγής, ενώ η παραγωγή βενζινών ανήλθε στο 23%. Συνολικά, το ποσοστό παραγωγής προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας ανήλθε στο 89%, από τα πλέον υψηλά ποσοστά στον Ευρωπαϊκό κλάδο διύλισης, λόγω της ομαλής και αριστοποιημένης λειτουργίας όλων των διυλιστηρίων, ενώ το μαζούτ

παρέμεινε στα ίδια επίπεδα με το 2023, στο 7%, αντανakλώντας τη λειτουργική βελτιστοποίηση του διυλιστηρίου Ασπροπύργου. Επιπλέον, το ποσοστό των ενδιάμεσων προϊόντων και πρώτων υλών που διακινήθηκαν μεταξύ των τριών εγκαταστάσεων υπερέβη το 14%, συνεισφέροντας στην αριστοποίηση της λειτουργίας στους τομείς παραγωγής, διακίνησης και εμπορίας.



Η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των εγκαταστάσεων αποτελεί βασικό πυλώνα της στρατηγικής του κλάδου Διύλισης και οι προσπάθειες για βελτίωση των σχετικών δεικτών είναι συνεχείς.

Κατά το 2024 ολοκληρώθηκαν με επιτυχία οι προγραμματισμένες συντηρήσεις στα διυλιστήρια Ελευσίνας, Ασπροπύργου και Θεσσαλονίκης.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2024	2023
Πωλήσεις	11.348	11.442
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	795	1.043
Δείκτες Λειτουργίας		
Ενδεικτικό Περιθώριο διύλισης συστήματος ΕΛΠΕ – Μ.Ο. έτους	\$5,6/βαρ.	\$8,7/βαρ.
Ποσότητες πωλήσεων (χιλ. MT)	16.281	15.438



Εφοδιασμός – Προμήθειες Αργού Πετρελαίου

Οι προμήθειες αργού πετρελαίου συντονίζονται από τον τομέα Εφοδιασμού & Εμπορίας και καλύπτονται συνδυαστικά μέσω συμβάσεων διαρκείας (term-contracts) και μεμονωμένων αγορών (spot).

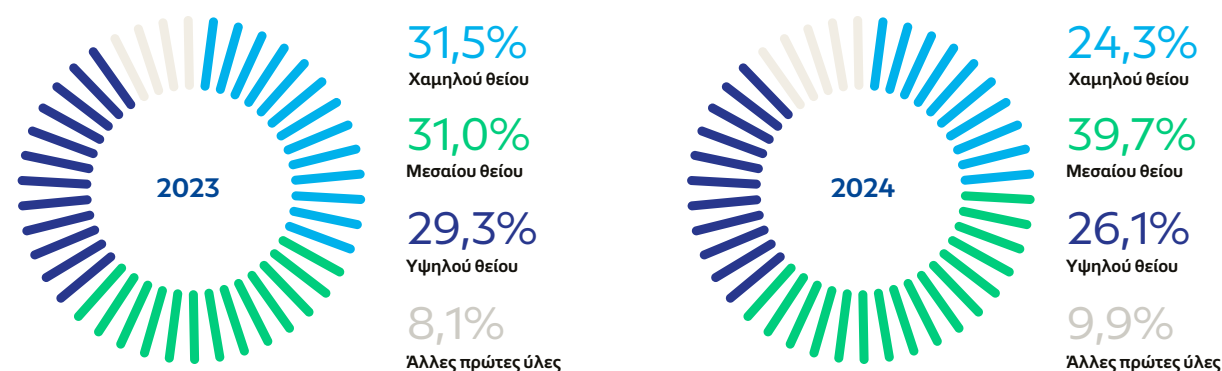
Εξαιτίας της εισβολής της Ρωσίας στην Ουκρανία και της διατάραξης των διεθνών ροών αργού πετρελαίου, ο Όμιλος διέκοψε πλήρως τις αγορές ρωσικών αργών από το τέλος Φεβρουαρίου 2022, αυξάνοντας τις αγορές άλλων αργών της ευρύτερης περιοχής, αλλά και πραγματοποιώντας εισαγωγές αργών από τη Λατινική Αμερική, την Αφρική και τη Μέση Ανατολή.

Οι σημαντικότερες χώρες προέλευσης του εφοδιασμού αργών το 2024 ήταν το Καζακστάν, το Ιράκ, η Λιβύη, η Σαουδική Αραβία, η Νορβηγία και

η Αίγυπτος, ενώ εισαγωγές αργών έγιναν και από το Αζερμπαϊτζάν, την Ακτή Ελεφαντοστού, τη Νιγηρία τη Γουιάνα, καθώς και από άλλες περιοχές.

Η δυνατότητα πρόσβασης αλλά και η ευελιξία των διυλιστηρίων του Ομίλου να επεξεργαστούν μια μεγάλη ποικιλία αργών και άλλων πρώτων υλών, αποτελούν ένα από τα βασικά ανταγωνιστικά του πλεονεκτήματα, που αποδεικνύεται ιδιαίτερα σημαντικό, τόσο για την κερδοφορία, όσο και για τη δυνατότητα ανταπόκρισής του σε απότομες μειώσεις προσφοράς συγκεκριμένων τύπων αργού, διασφαλίζοντας έτσι την ομαλή τροφοδοσία των αγορών που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Μείγμα αργού και πρώτων υλών (%)



Πωλήσεις
προϊόντων



16,3
εκατ. τόνοι

Πωλήσεις Διυλιστηρίων (Πωλήσεις Χονδρικής Εμπορίας)

Οι πωλήσεις καυσίμων διενεργούνται από τη θυγατρική εταιρεία HELLENiQ PETROLEUM S.A. προς τις εταιρείες εμπορίας πετρελαιοειδών στην Ελλάδα, μεταξύ των οποίων και η θυγατρική του Ομίλου, ΕΚΟ ΑΒΕΕ, καθώς και προς συγκεκριμένους ειδικούς πελάτες, όπως οι Ένοπλες Δυνάμεις, ενώ η πλεονάζουσα παραγωγή (50-60%) εξάγεται. Όλα τα προϊόντα διύλισης του Ομίλου καλύπτουν τις Ευρωπαϊκές προδιαγραφές (Euro VI).

Κατά το 2024, οι πωλήσεις στην εσωτερική αγορά παρουσίασαν αύξηση της τάξης του 2% σε σχέση με το 2023 και ανήλθαν στους 4,5 εκατ. τόνους, κυρίως λόγω αύξησης κατανάλωσης ντίζελ κίνησης σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Οι πωλήσεις αεροπορικών καυσίμων ανήλθαν στους 1.071 χιλ. τόνους, σημειώνοντας αύξηση 14%, ενώ βελτιωμένες κατά 4% ήταν οι πωλήσεις ναυτιλιακών καυσίμων, οι οποίες ανήλθαν σε 1,9 εκατ. τόνους.

Οι εξαγωγές σημείωσαν αύξηση 7% στους 8,8 εκατ. ΜΤ, αποτελώντας για το 2024 το 54% των συνολικών πωλήσεων και διατηρώντας τη θέση του Ομίλου ως ενός από τους πλέον εξωστρεφείς στην περιοχή.

Ως αποτέλεσμα, κατά το 2024, οι συνολικές πωλήσεις προϊόντων και εμπορευμάτων των διυλιστηρίων του Ομίλου σημείωσαν αύξηση 5% και διαμορφώθηκαν σε 16,3 εκατ. τόνους.

Εξαγωγές
στα

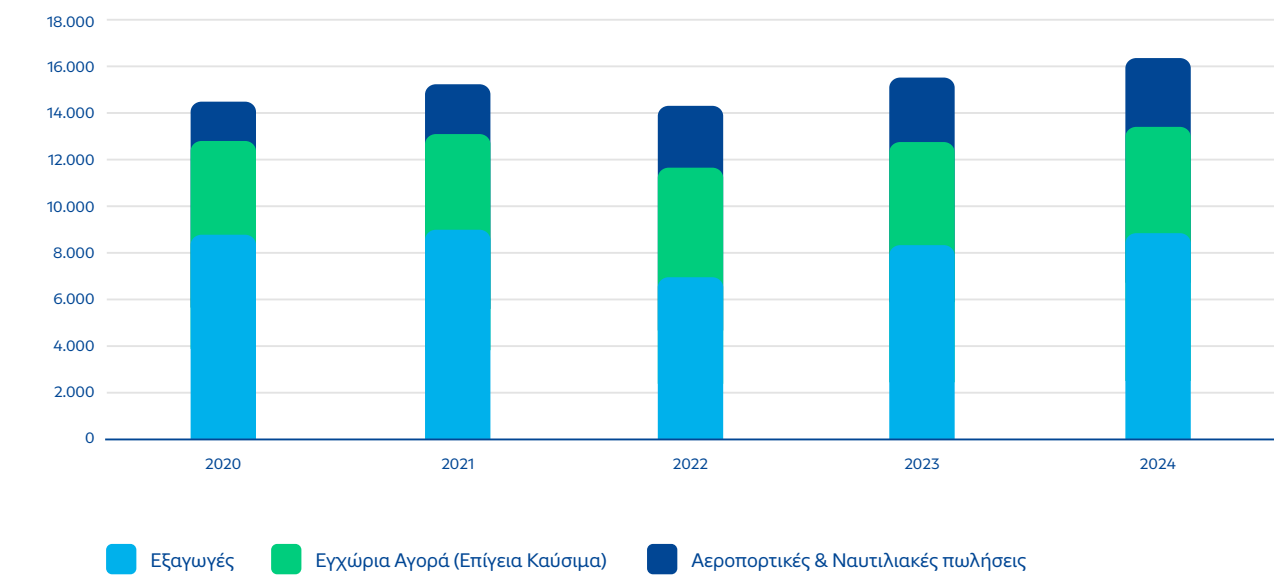


8,8
εκατ. ΜΤ



Το ποσοστό των ενδιάμεσων προϊόντων και πρώτων υλών που διακινήθηκαν μεταξύ των τριών διυλιστηρίων υπερέβη το 14%, συνεισφέροντας στην αριστοποίηση της λειτουργίας στους τομείς παραγωγής, διακίνησης και εμπορίας.

Πωλήσεις ανά Αγορά (χιλ. MT)



Το διεθνές περιβάλλον διύλισης και εμπορίας το 2024 συνέχισε να χαρακτηρίζεται από μεταβλητότητα. Η ζήτηση για αργό πετρέλαιο και προϊόντα πετρελαίου αυξήθηκε λόγω της οικονομικής ανάπτυξης. Η παραγωγή αργού πετρελαίου και προϊόντων πετρελαίου, καθώς και οι σχετικές ροές προμήθειας επηρεάστηκαν από τις συνεχιζόμενες γεωπολιτικές εντάσεις στην Ουκρανία και τη Μέση Ανατολή, τις αποφάσεις που ελήφθησαν από τις χώρες παραγωγής αργού πετρελαίου σχετικά με την προμήθεια πετρελαίου και την αύξηση της παγκόσμιας διυλιστικής ικανότητας λόγω της λειτουργίας νέων διυλιστηρίων.

Ο Όμιλος επιδιώκει να ενισχύσει την ανταγωνιστικότητα του κλάδου Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας μέσω της αριστοποίησης λειτουργίας και της βελτίωσης του ανθρακικού αποτυπώματος των διεργασιών.

Οι κύριες στρατηγικές πρωτοβουλίες συμπεριλαμβάνουν:

- Προτεραιότητα στην ασφάλεια μέσω ολοκληρωμένων προγραμμάτων εκπαίδευσης, της εφαρμο-

γής αυστηρών προτύπων και της ενίσχυσης των επιχειρησιακών διαδικασιών.

- Ψηφιακός μετασχηματισμός: βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας μέσω της ισορροπίας μάζας και της διαχείρισης σημείων φορτίου, της προγνωστικής συντήρησης και των συστημάτων διαχείρισης ασφάλειας διεργασιών.
- Ίδρυση νέας εταιρείας trading για τη διαχείριση της προμήθειας αργού πετρελαίου και πρώτων υλών του συστήματος διύλισης, καθώς και της εμπορίας προϊόντων πετρελαίου.
- Απανθρακοποίηση με την υλοποίηση έργων ενεργειακής απόδοσης και ενεργειακής αυτονομίας σε όλα τα διυλιστήρια, την ανάπτυξη ενός έργου δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCS) και την αύξηση του ποσοστού της πράσινης ηλεκτρικής ενέργειας στην παραγωγή.
- Διερεύνηση ευκαιριών στην αγορά υδρογόνου, την ανακύκλωση και τα συνθετικά καύσιμα.

Παραγωγή και Εμπορία Πετροχημικών

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2024	2023
Πωλήσεις	300	302
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	54	43
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες Πωλήσεων (MT '000) – Σύνολο	262	276
Διεθνές Περιθώριο Πολυπροπυλενίου (€/MT)	333	293

Οι δραστηριότητες των πετροχημικών επικεντρώνονται κυρίως στην αλυσίδα προπυλενίου-πολυπροπυλενίου-BOPP. Το διυλιστήριο Ασπροπύργου, μέσω της μονάδας splitter, παράγει προπυλένιο, το οποίο καλύπτει περίπου το 75-80% των αναγκών σε πρώτη ύλη του εργοστασίου πολυπροπυλενίου στη Θεσσαλονίκη. Το πετροχημικό συγκρότημα του Ομίλου στο Διυλιστήριο Θεσσαλονίκης παράγει επίσης διαλύτες και ανόργανα, με όλα τα προϊόντα να διατίθενται στην εσωτερική αγορά και τη Μεσόγειο.

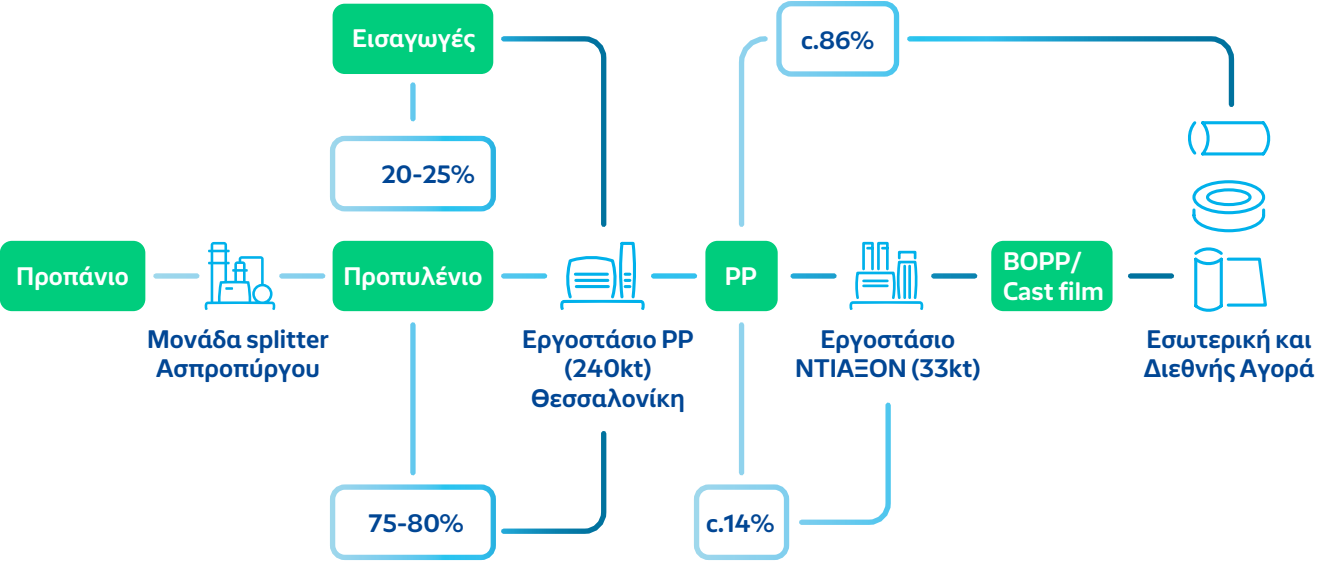
Με βάση τη συμμετοχή στα οικονομικά μεγέθη, η αλυσίδα προϊόντων προπυλενίου, πολυπροπυλενίου και BOPP, αποτελεί τη βασική δραστηριότητα των πετροχημικών. Ιδιαίτερη σημασία έχει η εξαγωγική δραστηριότητα, καθώς, για το 2024, ποσοστό 61% του όγκου πωλήσεων κατευθύνθηκε στις αγορές της Ιταλίας, της Βαλκανικής και της Ιβηρικής χερσονήσου, καθώς και της Τουρκίας, όπου χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη σε σειρά βιομηχανικών εφαρμογών.



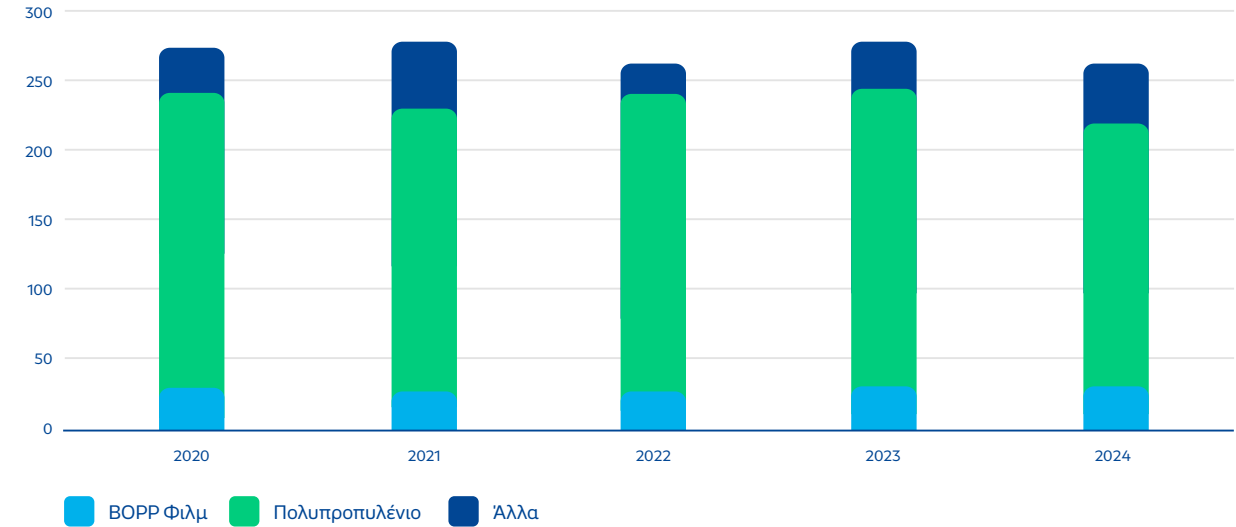
Το παγκόσμιο επιχειρηματικό περιβάλλον των Πετροχημικών παρέμεινε υποτονικό και το 2024, καθώς η ανισορροπία στα ισοζύγια προσφοράς-ζήτησης επηρέασε αρνητικά τα ενδεικτικά διεθνή περιθώρια τιμών, που αν και υψηλότερα από το 2023, παρέμειναν κοντά σε ιστορικά χαμηλά. Η παραγωγή πολυπροπυλενίου ανήλθε στους 218 χιλ. MT και η παραγωγή προπυλενίου από το διυλιστήριο Ασπροπύργου στους 170 χιλ. MT, διατηρώντας την καθετοποίηση μεταξύ των μονάδων σε υψηλά επίπεδα, η οποία συνετέλεσε στη

διατήρηση της κερδοφορίας των Πετροχημικών, παρά την επιδείνωση των διεθνών περιθωρίων.

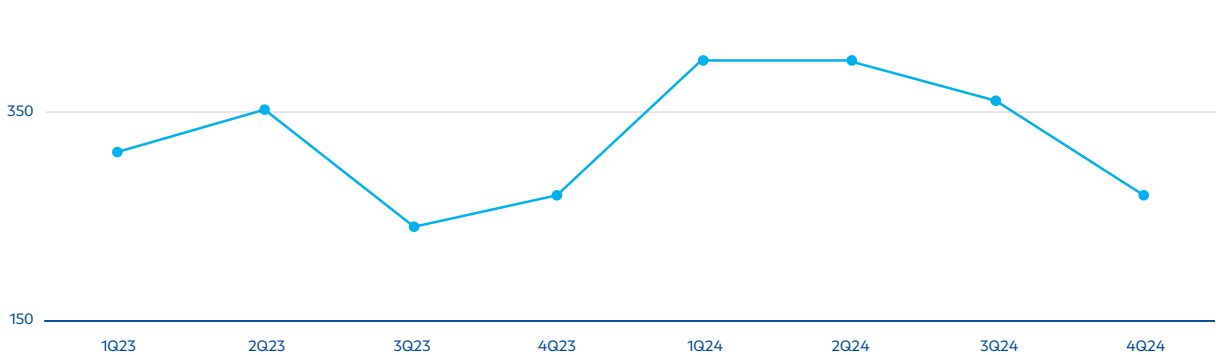
Ταυτόχρονα, ολοκληρώθηκε με επιτυχία το πρώτο στάδιο εργασιών για την αναβάθμιση του εργοστασίου πολυπροπυλενίου που θα αυξήσει την παραγωγή στους 300 χιλ. MT ανά έτος από 240 χιλ. MT. Σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό και ευμετάβλητο περιβάλλον, το Συγκρίσιμο EBITDA του κλάδου των Πετροχημικών ανήλθε στα €54 εκατ..



Πωλήσεις Πετροχημικών (ΜΤ'000)



Εξέλιξη περιθωρίου πολυπροπυλενίου 2023-2024 (€/ΜΤ)



Λιανική Εμπορία

Ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY δραστηριοποιείται στην εμπορία πετρελαιοειδών (λιανική αγορά) τόσο στην Ελλάδα, μέσω της θυγατρικής εταιρείας ΕΚΟ ΑΒΕΕ (με τα εμπορικά σήματα ΕΚΟ και br), όσο και στο εξωτερικό, μέσω θυγατρικών εταιρειών σε Κύπρο, Βουλγαρία, Σερβία, Μαυροβούνιο και Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας.

Ανάμεσα στα δίκτυα λιανικής στην Ελλάδα και το εξωτερικό, αναπτύσσονται σημαντικές συνέργειες σε επίπεδο μάρκετινγκ και εμπορικής πολιτικής, με υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών αλλά και επιτυχημένων προϊόντων που εισάγονται και σε άλλες αγορές.

Αποτελέσματα και βασικοί λειτουργικοί δείκτες:

Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2024	2023
Πωλήσεις	5.130	5.206
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA	124	111
Δείκτες Λειτουργίας		
Ποσότητες πωλήσεων (χιλ. ΜΤ) – Σύνολο	6.028	5.889
Ποσότητες πωλήσεων (χιλ. ΜΤ) – Ελλάδα	4.036	3.865
Αριθμός πρατηρίων – Ελλάδα	1.583	1.631
Αριθμός πρατηρίων – Εξωτερικό (περιλαμβάνει πρατήρια με το σήμα OKTA)	329	323

Λιανική Εμπορία στην Ελλάδα

Στην Ελλάδα ο Όμιλος διαθέτει το πληρέστερο δίκτυο εφοδιασμού καυσίμων που περιλαμβάνει συνολικά 1.583 πρατήρια με εμπορικά σήματα της ΕΚΟ και της br, 16 εγκαταστάσεις αποθήκευσης και διανομής καυσίμων, 23 σταθμούς ανεφοδιασμού αεροσκαφών στα κυριότερα αεροδρόμια, 2 εμφιαλωτήρια υγραερίου και μία μονάδα παραγωγής και συσκευασίας λιπαντικών.

Η εγχώρια αγορά καυσίμων κίνησης το 2024 κινήθηκε αυξητικά λόγω της ενίσχυσης της οικονομικής δραστηριότητας και του τουρισμού. Στην ελληνική αγορά, στο σύνολο του έτους, η κατανάλωση βενζινών σε σχέση με το 2023 αυξήθηκε κατά 2,4% και του πετρελαίου κίνησης κατά 3,9%. Το πετρέλαιο θέρμανσης παρουσίασε αύξηση 2,4%. Η σημαντική ενίσχυση του τουρισμού είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση της κατανάλωσης αεροπορικών καυσίμων κατά 12%, ενώ αύξηση παρουσίασε και η αγορά των καυσίμων ναυτιλίας, λόγω της αυξημένης κίνησης των πλοίων μεταφοράς εμπορευμάτων και της ανάκαμψης της κρουαζιέρας.

1.583

πρατήρια
καυσίμων στην
Ελλάδα

Στη Λιανική Εμπορία Εσωτερικού τα κύρια σημεία για το 2024 ήταν:

- Υψηλή συμμετοχή των διαφοροποιημένων καυσίμων κίνησης (βενζίνες 98 & 100 οκτανίων, ενισχυμένο πετρέλαιο κίνησης) στις συνολικές πωλήσεις καυσίμων κίνησης των πρατηρίων.
- Αύξηση μεριδίων αγοράς βενζινών, πετρελαίου κίνησης και πετρελαίου θέρμανσης.
- Διατήρηση της ηγετικής θέσης στους κλάδους αεροπορίας και ναυτιλίας.
- Έμφαση στη στρατηγική ανάπτυξη των ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων.
- Συνεχής ανάπτυξη και εμπλουτισμός των προγραμμάτων επιβράβευσης EKO Smile και BPme με πελατοκεντρικές και ανταγωνιστικές υπηρεσίες/προσφορές.
- Συνεχής ενίσχυση και αναβάθμιση των σημάτων EKO και bp μέσα από νέες χορηγίες.
- Ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης στο πελατολόγιο B2B.

229

ιδιολειτουργούμενα
πρατήρια καυσίμων
στην Ελλάδα

Ο Όμιλος έχει συμφωνία με την bp plc για την αποκλειστική χρήση των εμπορικών σημάτων της bp για καύσιμα εδάφους στην Ελλάδα μέχρι το τέλος του 2025.

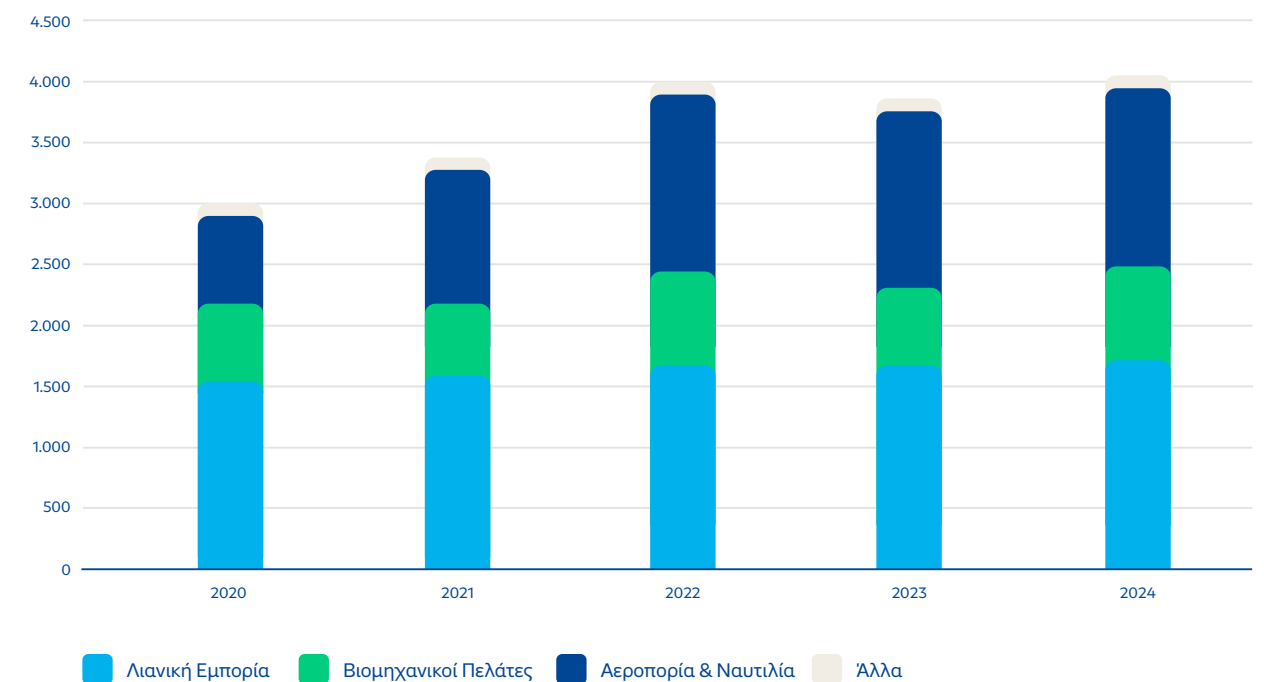
Το επιχειρηματικό πρόγραμμα της Λιανικής Εμπορίας για την επόμενη πενταετία περιλαμβάνει ένα πλαίσιο δράσεων που στοχεύουν στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας στην ελληνική αγορά μέσω διαφοροποιημένων προϊόντων, υψηλής ποιότητας υπηρεσιών και πελατοκεντρικής προσέγγισης, την προσαρμογή στις σύγχρονες απαιτήσεις των πελατών και τις προκλήσεις του οικονομικού περιβάλλοντος. Παράλληλα, η ενεργειακή αποδοτικότητα και η ψηφιακή μετεξέλιξη αποτελούν βασικούς πυλώνες της στρατηγικής της EKO καλύπτοντας το σύνολο των δραστηριοτήτων της Εμπορίας.

Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στις ακόλουθες περιοχές:

- Περαιτέρω ενίσχυση των μεριδίων αγοράς της EKO στα διαφοροποιημένα καύσιμα.

- Διατήρηση ηγετικής θέσης στους κλάδους της αεροπορίας και της ναυτιλίας.
- Συνεχής αναβάθμιση της εμπειρίας και της εξυπηρέτησης του πελάτη μέσα από νέες ανταγωνιστικές υπηρεσίες (non-fuel).
- Ανάπτυξη νέων υπηρεσιών στα πρατήρια που προωθούν την ψηφιακή εμπειρία σύμφωνα με τις ανάγκες και προσδοκίες των καταναλωτών.
- Εξέλιξη των προγραμμάτων επιβράβευσης (EKO-bp) ως οχήματα διάδρασης με τους καταναλωτές, με έμφαση στην προσωποποιημένη εξυπηρέτηση και επικοινωνία και τη στρατηγική multi-brand loyalty.
- Ανάπτυξη της ηλεκτροκίνησης μέσα από την ολιστική κάλυψη των αναγκών του σύγχρονου αυτοκινητιστή και την ανάπτυξη δικτύου ηλεκτροφορτιστών.
- Αριστοποίηση λειτουργίας στο σύνολο της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Πωλήσεις εγχώριας εμπορίας (χιλ. MT)





Δραστηριότητες στο Εξωτερικό

Στο εξωτερικό, ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών του εταιρειών στην Κύπρο, τη Βουλγαρία, τη Σερβία, το Μαυροβούνιο και τη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, με συνολικό δίκτυο άνω των 300 πρατηρίων.

Στην Κύπρο και το Μαυροβούνιο οι τοπικές θυγατρικές, οι οποίες προέρχονται από εξαγορά προ-υπαρχουσών εταιρειών, κατέχουν ηγετική θέση στις αγορές τους. Η ΟΚΤΑ είναι ο κορυφαίος εισαγωγέας καυσίμων στη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας και κατέχει σημαντικό μερίδιο αγοράς στην αγορά χονδρικής του Κοσόβου. Στη Βουλγαρία και τη Σερβία, οι θυγατρικές του Ομίλου κατέχουν μικρότερο μερίδιο αγοράς και επικεντρώνονται στον τομέα της λιανικής.

Η κερδοφορία του 2024 σημείωσε αύξηση σε σχέση με το 2023, κυρίως λόγω της επέκτασης του δικτύου, των βελτιωμένων περιθωρίων κέρδους, καθώς και της υψηλότερης συνεισφοράς από πωλήσεις προϊόντων και υπηρεσιών εκτός καυσίμων.

- Στην Κύπρο, η βελτίωση του όγκου πωλήσεων και η αύξηση των περιθωρίων κέρδους οδήγησαν σε αυξημένη κερδοφορία. Η ΕΚΟ Energy Cyprus Ltd ξεκίνησε τη δραστηριότητά της στα τέλη του 2023, λειτουργώντας μέσω συμφωνιών με 8 πάρκα φωτοβολταϊκών, τα οποία ανήκουν στον Όμιλο, με συνολική ισχύ 41 MW.

- Στο Μαυροβούνιο, η κερδοφορία ήταν υψη-

λότερη σε σύγκριση με το 2023, κυρίως λόγω της συνεισφοράς από πωλήσεις προϊόντων και υπηρεσιών εκτός καυσίμων και της αυξημένης ζήτησης για καύσιμα. Η βελτίωση συνέβη παρά την αύξηση των λειτουργικών εξόδων, που σχετίζονται κυρίως με τους υψηλότερους όγκους.

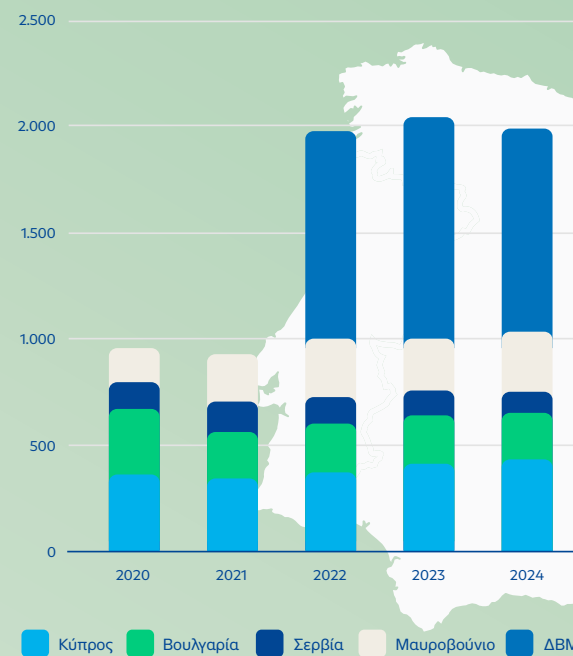
- Στη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, η κερδοφορία μειώθηκε σε σύγκριση με το 2023 λόγω μειωμένων όγκων πωλήσεων, καθώς η ιδιαίτερα αυξημένη ζήτηση για μαζούτ το 2023 ομαλοποιήθηκε κατά το 2024, αλλά και λόγω της αύξησης των λειτουργικών εξόδων. Κατά τη διάρκεια του έτους, η ΟΚΤΑ ανέπτυξε ένα φωτοβολταϊκό πάρκο 12 MW σε χώρο των εγκαταστάσεών της.
- Στη Βουλγαρία, η κερδοφορία βελτιώθηκε σε σύγκριση με το 2023, κυρίως λόγω της αύξησης των περιθωρίων κέρδους και των όγκων λιανικής, που σχετίζονται με τις τοπικές συνθήκες της αγοράς. Στην αύξηση αυτή συνέβαλαν τα

προϊόντα και οι υπηρεσίες εκτός καυσίμων, παρά τα υψηλότερα λειτουργικά έξοδα.

- Στη Σερβία, η κερδοφορία αυξήθηκε οριακά σε σύγκριση με το 2023, κυρίως λόγω των υψηλότερων περιθωρίων κέρδους και όγκων λιανικής, υποστηριζόμενη από πωλήσεις προϊόντων και υπηρεσιών εκτός καυσίμων. Η βελτίωση συνέβη παρά την αύξηση των λειτουργικών εξόδων που ακολουθούν τις τάσεις της αγοράς εργασίας.

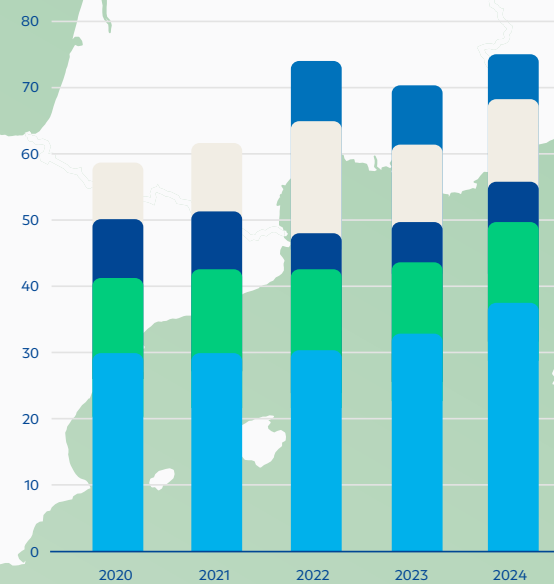
Η συνεχής ανάπτυξη στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα. Αυτό περιλαμβάνει τη διατήρηση της ηγετικής θέσης στις αγορές της Κύπρου και του Μαυροβουνίου, την ενίσχυση της κερδοφορίας της εμπορικής δραστηριότητας της ΟΚΤΑ, καθώς και την επέκταση στις αγορές της Βουλγαρίας και της Σερβίας μέσω της ανάπτυξης του δικτύου πρατηρίων και της αριστοποίησης της εφοδιαστικής αλυσίδας. Η στρατηγική μας εστιάζει επίσης σε λύσεις πράσινης ενέργειας, συγκεκριμένα στα φωτοβολταϊκά, επιτρέποντάς μας να παράγουμε ενέργεια που, είτε προμηθεύεται σε πελάτες, είτε χρησιμοποιείται για τη μείωση των ενεργειακών δαπανών.

Όγκοι πωλήσεων Διεθνούς Εμπορίας (χιλ. MT)*



* Από το έτος 2022, η θυγατρική εταιρεία ΟΚΤΑ στη Δημοκρατία Βόρειας Μακεδονίας, συμπεριλαμβάνεται στις πωλήσεις της Διεθνούς Εμπορίας.

Συνεισφορά EBITDA Διεθνούς Εμπορίας (€ εκατ.)*



*Από το έτος 2022, η θυγατρική εταιρεία ΟΚΤΑ στη Δημοκρατία Βόρειας Μακεδονίας, συμπεριλαμβάνεται στη συνεισφορά EBITDA της Διεθνούς Εμπορίας.

59
πρατήρια

Σερβία
EKO Serbia

46
πρατήρια

Μαυροβούνιο
Jugopetrol

26
πρατήρια

Δ.Β.Μ
ΟΚΤΑ

99
πρατήρια

Βουλγαρία
EKO Bulgaria

99
πρατήρια

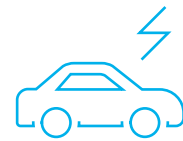
Κύπρος
EKO Cyprus

Υπηρεσίες Ηλεκτροκίνησης

Η ElpeFuture, 100% θυγατρική εταιρεία της HELLENiQ ENERGY, δραστηριοποιείται ως Πάροχος Υπηρεσιών Ηλεκτροκίνησης (Π.Υ.Η.), ως

Φορέας Εκμετάλλευσης Υποδομών Φόρτισης (Φ.Ε.Υ.Φ.Η.Ο.), αλλά και ως Φορέας Διεκπεραίωσης Συναλλαγών (Φ.Δ.Σ.).

92 ταχυφορτιστές
ισχύος 50 έως 150 kW
είναι εγκατεστημένοι



σε πρατήρια
καυσίμων σε
όλη τη χώρα

Η ElpeFuture συνέχισε δυναμικά με την επέκταση του δικτύου ταχείας φόρτισης φθάνοντας συνολικά τους ενενήντα δύο (92) λειτουργικούς ταχυφορτιστές ισχύος από 50 έως 150 kW, σε πρατήρια καυσίμων σε όλη τη χώρα. Συμπληρωματικά με την εφαρμογή κινητών συσκευών ElpeFuture Charge&Go, η οποία παρέχει υπηρεσίες 24ωρης εξυπηρέτησης και συνεχώς εμπλουτίζεται, η ElpeFuture προσφέρει δυνατότητα υποστήριξης και σε εγγεγραμμένους χρήστες με παροχή RFID καρτών (καρτών με ταυτοποίηση μέσω ραδιοσυχνοτήτων), ενώ υλοποιήθηκαν συνεργασίες με εταιρείες εισαγωγών αυτοκινήτων για την παροχή RFID καρτών που φέρουν τα λογότυπα των συνεργατών.

Στόχος, η εδραίωση στην αγορά και η περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου φόρτισης σε πρατήρια με φορτιστές ταχείας και υπερταχείας φόρτισης, αλλά και σε σημεία ενδιαφέροντος, με δημιουργία κόμβων απλής φόρτισης. Ταυτόχρονα, η Εταιρεία έχει ήδη συνάψει συνεργασίες με άλλες

επιχειρήσεις (B2B) για φόρτιση εταιρικών στόλων και στοχεύει στην επέκταση του δικτύου μέσω πρόσθετων συνεργασιών.

- Σε λειτουργία βρίσκονται ενενήντα δύο (92) ταχυφορτιστές ισχύος 50 έως 150 kW σε πρατήρια του Ομίλου (ΕΚΟ & bp), σε αυτοκινητόδρομους και αστικές περιοχές. Τριακόσια πενήντα πέντε (355) σημεία φόρτισης ισχύος 22 kW βρίσκονται σε λειτουργία σε χώρους στάθμευσης σε μεγάλα εμπορικά κέντρα, σε δημόσιους χώρους στάθμευσης αλλά και σε ιδιωτικούς χώρους στάθμευσης των εγκαταστάσεων του Ομίλου και σε συνεργαζόμενες επιχειρήσεις B2B.
- Σε εξέλιξη βρίσκεται η διαδικασία αδειοδότησης της εγκατάστασης ταχυφορτιστών έως και 360 kW σε επιπλέον πρατήρια ΕΚΟ & bp στην Ελλάδα και σε σημεία ενδιαφέροντος.

Διεθνής Δραστηριότητα Ηλεκτροκίνησης

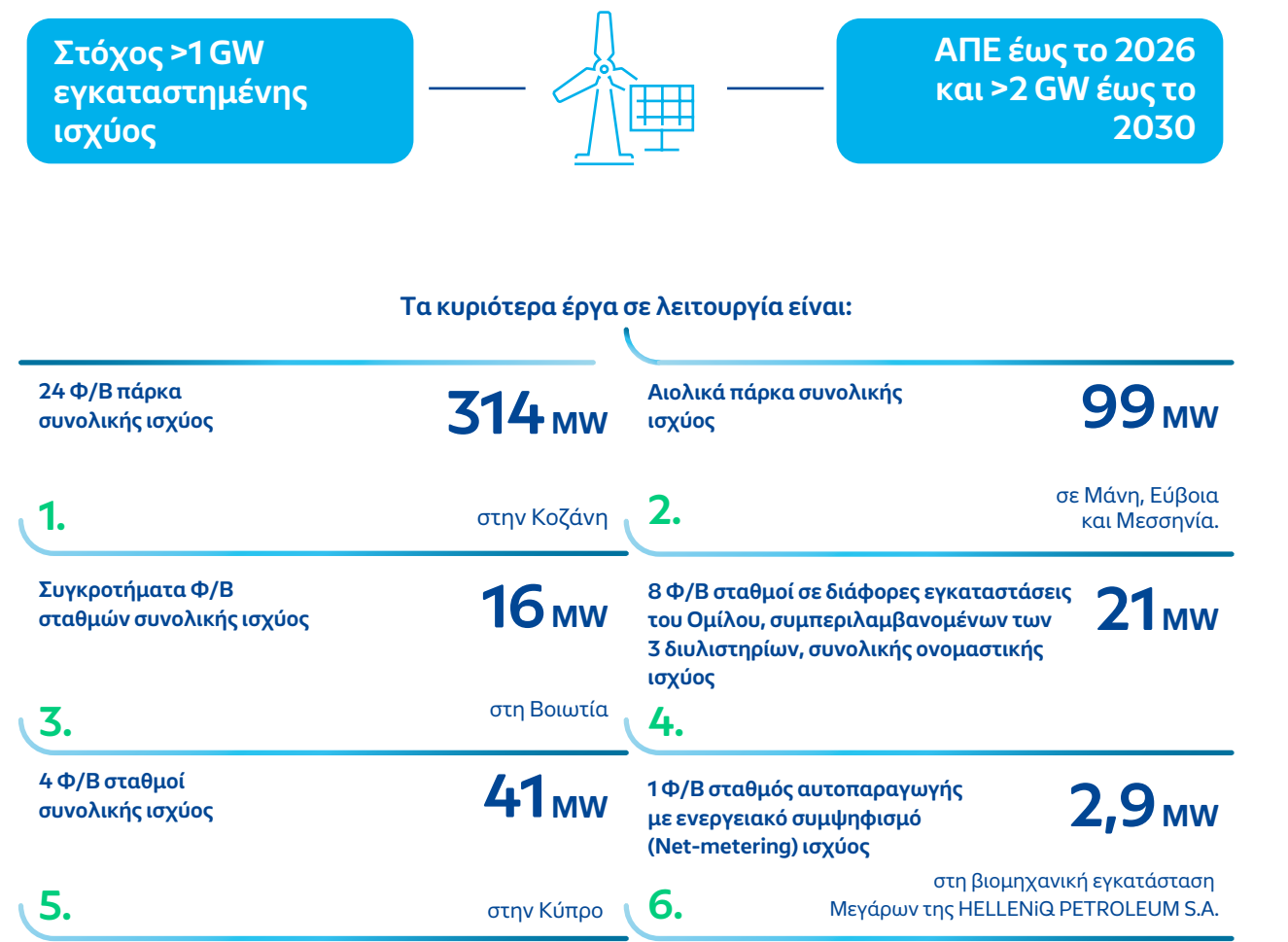
Για τις διεθνείς δραστηριότητές τους, από το 2024, οι θυγατρικές του Ομίλου – ΕΚΟ Cyprus, ΕΚΟ Bulgaria, ΕΚΟ Serbia και Jugopetrol στο Μαυροβούνιο – έχουν εγκαταστήσει συνολικά 33 σταθμούς φόρτισης EV σε πρατήρια καυσίμων στις αντίστοιχες αγορές τους, εκ των οποίων οι 18 λειτουργούν. Συγκεκριμένα, 24 από αυτούς τους φορτιστές εγκαταστάθηκαν το 2024, υπογραμμί-

ζοντας τη ραγδαία επέκταση της δραστηριότητας φόρτισης EV του Ομίλου. Αυτές οι εγκαταστάσεις ενισχύουν το αποτύπωμα ηλεκτροκίνησης του Ομίλου και παρέχουν κρίσιμη υποδομή για την υποστήριξη της αυξανόμενης υιοθέτησης ηλεκτρικών οχημάτων σε όλη την περιοχή. Κοιτάζοντας το μέλλον, ο Όμιλος στοχεύει να επεκτείνει περαιτέρω το δίκτυο φόρτισης EV έως το 2025, με στόχο την εγκατάσταση επιπλέον 18 σταθμών φόρτισης σε αυτές τις αγορές.



Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)

Η HELLENiQ RENEWABLES ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (HELLENiQ RENEWABLES) ιδρύθηκε το 2006 και είναι 100% θυγατρική της Εταιρείας. Η HELLENiQ RENEWABLES έχει θέσει ως στόχο την ανάπτυξη σημαντικής εγκατεστημένης ισχύος από ΑΠΕ τα επόμενα χρόνια, με στόχο την επίτευξη >1 GW εγκατεστημένης ισχύος έως το 2026 και >2 GW έως το 2030, διαφοροποιώντας το ενεργειακό χαρτοφυλάκιο του Ομίλου ως προς την τεχνολογία, τη γεωγραφία και την πρόσβαση στις αγορές (route-to-market) και συμβάλλοντας στη βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ομίλου, μέσω αντιστάθμισης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.



Οικονομικά Αποτελέσματα (€ εκατ.)	2024	2023
Πωλήσεις	60	53
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	46	42
Δείκτες Λειτουργίας		
Παραχθείσα Ποσότητα (GWh)	695	658
Εγκαταστημένη Ισχύς (MW)	494	356

Συνολικά, η εγκατεστημένη ισχύς της HELLENiQ RENEWABLES στο τέλος του 2024 ανερχόταν σε 494 MW έργων ΑΠΕ, εκ των οποίων 354 MW φωτοβολταϊκά και 99 MW αιολικά στην Ελλάδα και 41 MW φωτοβολταϊκά στην Κύπρο. Έργα συνολικής ισχύος άνω των 5 GW, κυρίως Φ/Β, αιολικά και αποθήκευσης ενέργειας, βρίσκονται σε διάφορα στάδια ανάπτυξης.

Το χαρτοφυλάκιο των εν λειτουργία έργων υπολογίζεται ότι παρήγαγε περί τις 695 GWh ενέργειας το 2024, με ετήσιο όφελος σε επίπεδο εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα άνω των 346.609 τόνων.

Εκτός από τους φωτοβολταϊκούς σταθμούς που λειτουργεί η HELLENiQ RENEWABLES, ο Όμιλος λειτουργεί φωτοβολταϊκό σταθμό ισχύος 12 MW στις εγκαταστάσεις της εταιρείας τού Ομίλου ΟΚΤΑ AD Skorje, στη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας. Το έργο αυτό αναμένεται να παράγει συνολικά 17 GWh ηλεκτρικής ενέργειας ετησίως, εκ των οποίων περίπου 1,2 GWh (περίπου 7%) θα χρησιμοποιούνται για ιδιοκατανάλωση. Η υπόλοιπη παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας θα διοχετεύεται στο δίκτυο.

Τον Ιούλιο του 2023, η HELLENiQ RENEWABLES, ήλθε σε δεσμευτική συμφωνία για την κατα-

σκευή και απόκτηση (με την επίτευξη εμπορικής λειτουργίας) χαρτοφυλακίου 4 φωτοβολταϊκών πάρκων στη Ρουμανία, με συνολική ισχύ 211 MW. Η εμπορική λειτουργία αναμένεται εντός του 2025 όπου θα ολοκληρωθεί και η απόκτηση των μετοχών όλου του χαρτοφυλακίου.

Τον Σεπτέμβριο 2022 η HELLENiQ RENEWABLES ήλθε σε δεσμευτική συμφωνία για την απόκτηση και κατασκευή φωτοβολταϊκού σταθμού ισχύος 200 MW στην περιοχή της Αλεξανδρούπολης. Εντός του 2024 και εν αναμονή της έκδοσης των όρων σύνδεσης από τον ΑΔΜΗΕ, η HELLENiQ RENEWABLES ξεκίνησε τις διαγωνιστικές διεργασίες για την προμήθεια των Φωτοβολταϊκών πλαισίων και τη μελέτη και κατασκευή του έργου, ώστε η κατασκευή του να εκκινήσει εντός του Β' Τριμήνου 2025.

Τον Μάρτιο 2024, η HELLENiQ RENEWABLES ολοκλήρωσε την απόκτηση των μετοχών χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών πάρκων στην Κύπρο, συνολικής ισχύος 26 MW. Τα έργα ήταν ηλεκτρισμένα και ξεκίνησαν την πλήρη εμπορική λειτουργία τους άμεσα μετά την εξαγορά.

Τον Μάιο 2024 η HELLENiQ RENEWABLES ολοκλήρωσε την κατασκευή και ηλεκτρίση του πρώτου φωτοβολταϊκού σταθμού αυτοπαραγωγ-

γής με ενεργειακό συμψηφισμό (Net-metering), συνδεδεμένου σε βιομηχανική εγκατάσταση της HELLENiQ PETROLEUM S.A.. Ο ΦΒΣ Μεγάρων έχει ισχύ 2,9 MW και υπολογίζεται ότι η μέση παραγωγή του θα ξεπερνάει τις 4.500 MWh/έτος.

Τον Νοέμβριο 2024 η HELLENiQ RENEWABLES έλαβε την πρώτη άδεια ΠΑΑΕΥ Κυριότητας και Διαχείρισης Απευθείας Γραμμής για την ηλεκτρική σύνδεση ΦΒΣ σε συνδυασμό με Σταθμό Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας με τις εγκαταστάσεις του διυλιστηρίου της Θεσσαλονίκης, με σκοπό την κάλυψη των αναγκών του διυλιστηρίου με πράσινη ενέργεια. Το έργο βρίσκεται σε στάδιο περιβαλλοντικής αδειοδότησης.

Τον Δεκέμβριο 2024, η HELLENiQ RENEWABLES ολοκλήρωσε την απόκτηση των μετοχών χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών πάρκων στην Κοζάνη, ιδιοκτησίας Lightsource bp, συνολικής ισχύος 110 MW. Τα έργα έχουν ηλεκτριστεί και έχουν ξεκινήσει πλήρη εμπορική λειτουργία κατά τη διάρκεια του Α' Τριμήνου 2025.

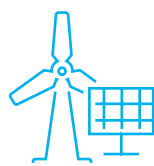
Επίσης, η HELLENiQ RENEWABLES, συμμετείχε στην Ανταγωνιστική Διαδικασία Υποβολής Προσφορών στον πρώτο διαγωνισμό που διενεργήθηκε στη χώρα μας για τη χορήγηση Επενδυτικής και Λειτουργικής Ενίσχυσης σε Σταθμούς Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΣΑΗΕ).

Η Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ) αξιολόγησε θετικά και συμπεριέλαβε στη λίστα των επιλέξιμων έργων και τους τρεις (3) Σταθμούς, συνολικής ισχύος 100 MW και εγγυημένης (ωφέλιμης) χωρητικότητας 200 MWh ενέργειας, με τους οποίους η HELLENiQ RENEWABLES συμμετείχε. Εντός του 2024 ολοκληρώθηκαν οι διαγωνιστικές διαπραγματεύσεις για τη μελέτη και κατασκευή του έργου, ώστε η λειτουργία του να εκκινήσει μέχρι το τέλος του 2025.

Η HELLENiQ RENEWABLES παράλληλα εξετάζει ενδεχόμενες συνεργασίες και στην αγορά της Βουλγαρίας.

Σημειώνεται ότι, η HELLENiQ RENEWABLES ακολουθεί τις σχετικές με την Ασφάλεια και το Περιβάλλον (Α&Π) ομιλικές διαδικασίες σε σχέση με τη συμμόρφωση, τις αναφορές, τη διαχείριση και αποφυγή κινδύνων και ατυχημάτων, κατά τη διάρκεια κατασκευής των έργων αλλά και της λειτουργίας τους. Για κάθε νέο έργο ορίζεται υπεύθυνος μηχανικός Α&Π, ο οποίος παρακολουθεί τα σχετικά θέματα, επιβλέπει τις εργασίες και το στάδιο της Α&Π αδειοδότησης καθώς και τη διάρκεια ισχύος των σχετικών αδειών, επιλαμβάνεται δε της αναθεώρησής τους.

494 MW συνολική
εγκατεστημένη ισχύς
έργων



ΑΠΕ σε Ελλάδα
και Κύπρο



Παραγωγή & Εμπορία Ηλεκτρικής Ενέργειας και Φυσικού Αερίου

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην παραγωγή, εμπορία και προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και στην εμπορία και προμήθεια φυσικού αερίου, μέσω της συμμετοχής του στην κοινοπραξία ELPEDISON BV (50% HELLENiQ ENERGY, 50% EDISON International). Τον Δεκέμβριο του 2024, η HELLENiQ ENERGY Holdings συμφώνησε με την Edison International Shareholdings S.p.A τους βασικούς εμπορικούς όρους της αγοράς του 50% της εταιρείας Elpedison B.V. που εδρεύει στην Ολλανδία και είναι κάτοχος του 100% της Ελληνικής της θυγατρικής ELPEDISON. Η σύμβαση

εξαγοράς των μετοχών και η έγκριση της συναλλαγής θα ακολουθήσουν, με την Elpedison B.V. και την εξ' ολοκλήρου θυγατρική της, ELPEDISON να καθίστανται 100% ελεγχόμενες εταιρείες από την HELLENiQ ENERGY Holdings.

Ο Όμιλος κατείχε επίσης ποσοστό μειοψηφίας (35%) στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε., με δραστηριοποίηση στην αγορά φυσικού αερίου, το οποίο μεταβιβάστηκε στο ΤΑΙΠΕΔ¹¹ στις 30.12.2024.

Ηλεκτρική Ενέργεια

Η ELPEDISON είναι σήμερα ένας από τους μεγαλύτερους σε μέγεθος ανεξάρτητους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 851,6 MW τεχνολογίας συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο φυσικό αέριο (μονάδα 430 MW στη Θεσσαλονίκη σε λειτουργία από το 2005, μονάδα 421,6 MW στη Θίσβη Βοιω-

τίας σε λειτουργία από το 2010). Η εγχώρια ζήτηση για ηλεκτρική ενέργεια στο σύστημα ανήλθε σε 51,8 TWh και παρουσίασε αύξηση της τάξης του 4,7 % έναντι του 2023, οφειλόμενη κυρίως στις υψηλότερες θερμοκρασίες κατά τη διάρκεια της θερινής περιόδου του 2024.



Ηλεκτροπαραγωγή

Στον τομέα της ηλεκτροπαραγωγής, κατά το 2024, η συμμετοχή των μονάδων με καύσιμο Φυσικό Αέριο στο ενεργειακό μείγμα της Ελλάδας αυξήθηκε σημαντικά, έχοντας μερίδιο 39% (έναντι 30% το 2023), κυρίως λόγω της μειωμένης παραγωγής των λιγνιτικών μονάδων και των υδροηλεκτρικών. Οι μονάδες ηλεκτροπαραγωγής της ELPEDISON παρήγαγαν 2,7 TWh ηλεκτρικής ενέργειας καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.

Θετικοί παράγοντες ήταν:

1. Η αυξημένη ζήτηση ευέλικτων μονάδων στην αγορά εξισορρόπησης λόγω της περαιτέρω διείσδυσης των ΑΠΕ.
2. Η αυξημένη ζήτηση στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης και η σημαντική αύξηση των εξαγωγικών ροών από την Ελλάδα.

Ανασταλτικοί παράγοντες ήταν:

1. Η μειωμένη διαθεσιμότητα του εργοστασίου της ELPEDISON στη Θίσβη, λόγω έκτακτων αναγκών συντήρησης ή επισκευής εξοπλισμού για σημαντικά χρονικά διαστήματα καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.
2. Η υπερπροσφορά Φυσικού Αερίου μέσω του TurkStream στη Βουλγαρία σε συνδυασμό με τους περιορισμούς δυναμικότητας εισαγωγής αερίου στην Ελλάδα και εξαγωγής προς Ιταλία, ανέκοψε την εξαγωγική δραστηριότητα της ELPEDISON.
3. Η προσωρινή παρέμβαση στο εθνικό ρυθμιστικό πλαίσιο για την αντιμετώπιση της ενεργειακής κρίσης, που επηρέασε την ανταγωνιστικότητα της Εταιρείας. Συγκεκριμένα, η Ελληνική Κυβέρνηση επέβαλε ειδική εισφορά

στο φυσικό αέριο που χρησιμοποιείται για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας για τον Αύγουστο του 2024.

Σε αυτό το ευμετάβλητο περιβάλλον, η Εταιρεία κατάφερε να διατηρήσει την ανταγωνιστικότητά της, κυρίως μέσω της αριστοποίησης του μίγματος εφοδιασμού φυσικού αερίου, αλλά και αξιοποιώντας αποτελεσματικά την ευελιξία των μονάδων παραγωγής της.

Προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας

Στη λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, το συνολικό μερίδιο αγοράς της ELPEDISON ανήλθε σε 5,9% (2023: 6,2%), εν μέσω ενός άκρως ανταγωνιστικού περιβάλλοντος. Ο αριθμός των τελικών πελατών μειώθηκε κατά 8,7% σε 303.000, ενώ οι πωλήσεις ανήλθαν σε 3,1 TWh.

Αξίζει να σημειωθεί ότι στη λιανική αγορά, δυνάμει νομοθετικής παρέμβασης του Νοεμβρίου 2023, οι προμηθευτές ήταν υποχρεωμένοι να μεταφέρουν το σύνολο των πελατών της χαμηλής τάσης σε ειδικό τιμολόγιο. Κατά τη διάρκεια του 2024, οι προμηθευτές όφειλαν να προσφέρουν τα συγκεκριμένα σταθερά μηνιαία τιμολόγια στους πελάτες, τα οποία δημοσιεύουν την πρώτη ημέρα του εκάστοτε μήνα («πράσινα» τιμολόγια).

Ταυτόχρονα, η ELPEDISON έχει επεκτείνει τις ενεργειακές υπηρεσίες της σε επίπεδο λιανικής, προωθώντας Λύσεις Ενεργειακής Απόδοσης Έξυπνου Σπιτιού, μέσω του δικτύου λιανικής της, καθώς και σημεία φόρτισης για Ηλεκτρικά Οχήματα. Επίσης, έχει εκκινήσει δραστηριότητες για την παροχή Υπηρεσιών Ενεργειακής Απόδοσης μεγαλύτερης κλίμακας, με στόχο βιομηχανικούς χώρους, μεγάλα ξενοδοχειακά συγκροτήματα και κτιριακά συγκροτήματα γραφείων.

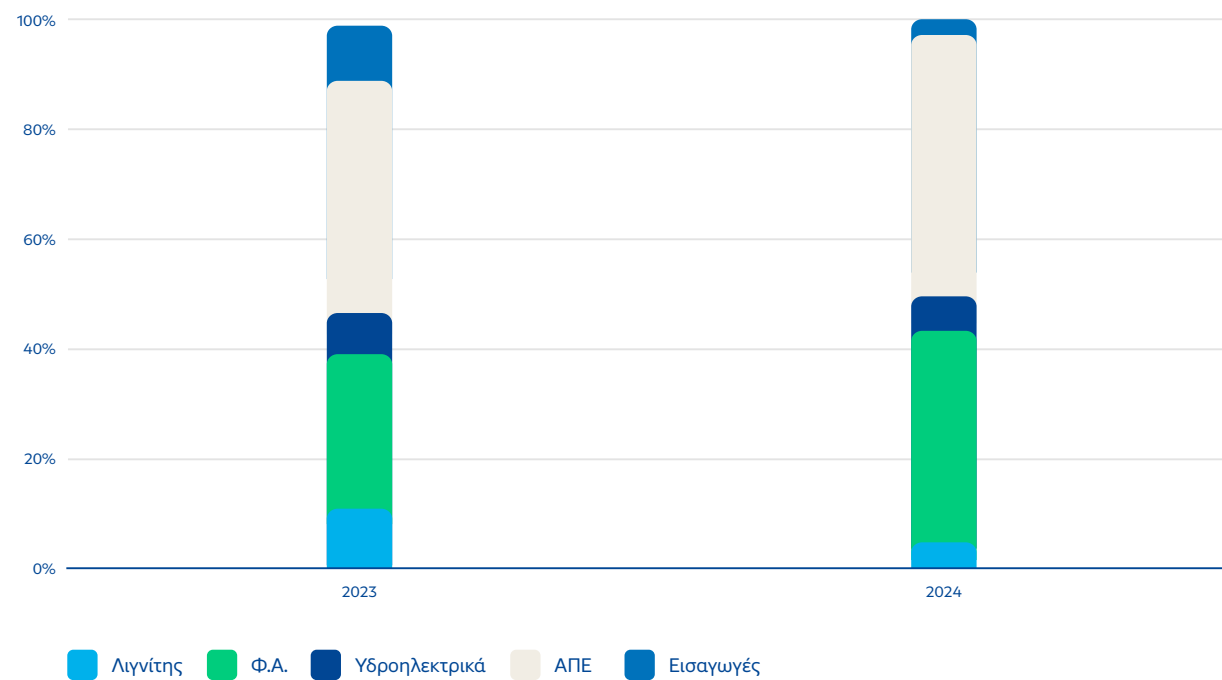
¹¹ Στις 31.12.2024 το ΤΑΙΠΕΔ απορροφήθηκε από την ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ Α.Ε. (Ε.Ε.Σ.Υ.Π.)

Φυσικό αέριο

Στον κλάδο φυσικού αερίου, η ELPEDISON είχε μεγάλη συμμετοχή στην προμήθεια για κάλυψη τόσο ιδίων αναγκών, όσο και τρίτων με διακίνηση 10 TWh. Σε επίπεδο μεριδίων αγοράς, εκτός χον-

δρικής και παροχής σε ηλεκτροπαραγωγούς, η εταιρεία πλησίασε το 10%, εξυπηρετώντας, εκτός άλλων, περίπου 30 χιλιάδες πελάτες λιανικής.

Ενεργειακό μίγμα συστήματος



Άλλες δράσεις

• ΑΠΕ & αποθήκευση

Η εταιρεία αξιολόγησε την ανάπτυξή της μέσω PPAs, για έργα αποθήκευσης και συνδυασμούς ΑΠΕ-μπαταριών. Αδειοδοτήθηκαν έργα σε Κορησό (10 MW/40 MWh) και Καλαμάκι (44 MW/176 MWh).

• Έρευνα & καινοτομία

Η ELPEDISON είχε συμμετοχή στα έργα HiRECORD (δοκιμή δέσμευσης CO₂) και COREu (ανάπτυξη αλυσίδας CCS) στο πλαίσιο του Horizon Europe.

Αποτελέσματα

Τα αποτελέσματα της ELPEDISON A.E. κατά το 2024 μειώθηκαν σε σχέση με το 2023, με τα κέρδη EBITDA να ανέρχονται σε €43 εκατ. και τη συνεισφορά της στον Όμιλο HELLENiQ ENERGY να διαμορφώνεται σε €2 εκατ. το 2024, έναντι €19 εκατ. το 2023.

Έρευνα και Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στον τομέα της έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων. Οι δραστηριότητες επικεντρώνονται σε υπεράκτιες περιοχές στην Ελλάδα και περιγράφονται παρακάτω:

- Συμμετοχή με ποσοστό 25%, σε κοινοπραξία με την εταιρεία Calfrac Well Services Ltd (75%) στην Παραχώρηση Θρακικού Πελάγους, στο Β. Αιγαίο, συνολικής έκτασης περίπου 1.600 τετ. χλμ..
- Ο Όμιλος κατέχει δικαιώματα έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων (100%), ως Εντολοδόχος, στη θαλάσσια περιοχή, «Block 10», στον Κυπαρισσιακό Κόλπο και βρίσκεται στη 2^η Ερευνητική Φάση, διάρκειας τριών (3) ετών (έως 9 Ιουλίου 2026). Μετά την ολοκλήρωση της καταγραφής των δισδιάστατων γεωφυσικών δεδομένων (2D), έκτασης 1.200 χλμ., ο Όμιλος προχώρησε στην πρόσκτηση 2.420 τετ. χλμ. τρισδιάστατων γεωφυσικών καταγραφών (3D). Η επεξεργασία και η ερμηνεία των 2D γεωφυσικών καταγραφών έχουν ολοκληρωθεί, ενώ τον Μάρτιο του 2024 ολοκληρώθηκε η πρώτη επεξεργασία των 3D γεωφυσικών καταγραφών. Στη συνέχεια ακολούθησε η ερμηνεία τους, η οποία ολοκληρώθηκε τον Ιούνιο 2024, ενώ στην παρούσα φάση συνεχίζονται περαιτέρω γεωλογικές μελέτες (συμπεριλαμβανομένης της επανεπεξεργασίας 3D γεωφυσικών καταγραφών).
- Στη θαλάσσια περιοχή «Ιόνιο», ο Όμιλος κατέχει δικαιώματα έρευνας και εκμετάλλευσης υδρογονανθράκων σε ποσοστό 100%, ως Εντολοδόχος. Μετά την ολοκλήρωση δισδιάστατων γεωφυσικών καταγραφών (2D), έκτασης 1.600 χλμ., ακολούθησαν τρισδιάστατες γεωφυσικές καταγραφές (3D) 1.150 τετ. χλμ.. Η επεξεργασία

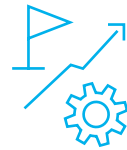
και η ερμηνεία των δισδιάστατων δεδομένων (2D) έχουν ολοκληρωθεί και τον Μάρτιο 2024 ολοκληρώθηκε και η επεξεργασία των τρισδιάστατων καταγραφών (3D). Η ερμηνεία των νεο-αποκτηθέντων τρισδιάστατων δεδομένων (3D) ολοκληρώθηκε τον Ιούνιο 2024. Ο Μισθωτής βρισκόταν στη 2^η Ερευνητική Φάση, διάρκειας τριών (3) ετών, έως 9 Ιουλίου 2024.

- Συμμετοχή, με ποσοστό 25%, στη θαλάσσια περιοχή «Block 2», δυτικά της Κέρκυρας, μαζί με την Energean Hellas Ltd. (75%, Operator). Ο Μισθωτής προχώρησε στην πρόσκτηση τρισδιάστατων γεωφυσικών καταγραφών (3D) έκτασης 2.244 τετ. χλμ.. Η επεξεργασία και η ερμηνεία των δεδομένων ολοκληρώθηκε το 1^ο τρίμηνο 2024. Ο Εκμισθωτής έπειτα από Αίτηση του Μισθωτή, συναίνεσε σε παράταση της 1^{ης} Ερευνητικής Φάσης κατά 24 μήνες, μέχρι 14 Μαρτίου 2026.
- Ο Όμιλος κατέχει, σε ποσοστό 30%, δικαιώματα έρευνας και παραγωγής στις δύο θαλάσσιες περιοχές «Δυτικά Κρήτης» και «Νοτιοδυτικά Κρήτης», μαζί με την εταιρεία ExxonMobil Exploration & Production Greece (Crete) B.V. (70%, Εντολοδόχος). Την περίοδο Νοέμβριου 2022 – Φεβρουαρίου 2023, στις δύο περιοχές παραχωρήσεων, εκτελέστηκαν δισδιάστατες γεωφυσικές καταγραφές (2D) συνολικού μήκους 12.278 χλμ.. Η επεξεργασία των δεδομένων (2D) ολοκληρώθηκε τον Δεκέμβριο 2023, ενώ είναι σε εξέλιξη η ερμηνεία τους για τη Δυτική Κρήτη και ολοκληρώθηκε για τη ΝΔ Κρήτη. Τον Μάρτιο 2024, ο Μισθωτής προχώρησε, για την περιοχή «Νοτιοδυτικά Κρήτης», στην πρόσκτηση τρισδιάστατων (3D) Multiclient γεωφυσικών καταγραφών έκτασης 900 τετ. χλμ., ενώ την περίοδο

Απριλίου – Μαΐου 2024 ολοκληρώθηκε εκτεταμένο πρόγραμμα περιβαλλοντικών δειγματοληψιών και στις δύο περιοχές. Η επεξεργασία των δεδομένων 3D ολοκληρώθηκε τον Ιανουάριο 2025. Στη συνέχεια θα ακολουθήσει η ερμηνεία τους.

- Στη θαλάσσια περιοχή «Block 1» του Ιονίου Πελάγους, βόρεια της Κέρκυρας, η Εταιρεία (100%, Εντολοδόχος) έχει υποβάλλει προσφορά και αναμένει την απόφαση της Αρμόδιας Αρχής.

Εστιασμός σε 6
θαλάσσιες περιοχές
σε πρώιμο στάδιο
ερευνών στην Ελλάδα



Συνεργασία με την
ExxonMobil σε 2
περιοχές

Τεχνικές Μελέτες

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ είναι θυγατρική του Ομίλου και η μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία παροχής τεχνικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών στον τομέα της ενέργειας στη Ν.Α. Ευρώπη. Λειτουργεί σύμφωνα με διεθνώς αποδεκτά πρότυπα και πρακτικές και είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001, ΕΛΟΤ 1429, ISO 14001 και ISO 45001.

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ υποστηρίζει επενδύσεις στον τομέα της διύλισης και του φυσικού αερίου, παρέχοντας ευρύ φάσμα τεχνικών υπηρεσιών,

υπηρεσιών διαχείρισης έργου και σχετικών τεχνικών συμβουλευτικών υπηρεσιών, ενώ επεκτείνει συνεχώς το φάσμα των δραστηριοτήτων της, στοχεύοντας σε νέους πελάτες, κυρίως εκτός Ελλάδας.

Συνολικά, η ΑΣΠΡΟΦΟΣ κατά το 2024 απασχολούσε 203 άτομα υψηλής εξειδίκευσης και ο κύκλος εργασιών της ανήλθε στα €11,4 εκατ..

Τα σημαντικότερα εκ των έργων αυτών είναι τα εξής:



Κατά το 2024 η ΑΣΠΡΟΦΟΣ παρέιχε τις υπηρεσίες της σε περισσότερα από 160 έργα, τόσο σε πελάτες εκτός Ομίλου, όσο και εντός.

Περιβάλλον, Κοινωνία & Εταιρική Διακυβέρνηση



Η ένταξη της Βιώσιμης Ανάπτυξης αποτελεί θεμελιώδες στοιχείο στο πλαίσιο του στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου HELLENiQ ENERGY.

80 Εισαγωγή

- Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης
- Επιχειρηματικό Μοντέλο
- Στόχοι ESG
- Ενδιαφερόμενα Μέρη και Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας

96 Περιβάλλον

- Κλιματική Αλλαγή
- Κυκλική Οικονομία
- Ευρωπαϊκή Ταξινόμια

116 Κοινωνία

- Ανθρώπινο Δυναμικό
- Υγεία & Ασφάλεια
- Επηρεαζόμενες Κοινότητες
- Πρόγραμμα Δράσεων Εταιρικής Υπευθυνότητας
- Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες

142 Εταιρική Διακυβέρνηση

- Διοίκηση

Εισαγωγή

Το έτος 2024 αποτέλεσε ένα σημαντικό ορόσημο για τις αναφορές βιωσιμότητας της HELLENiQ ENERGY. Ο Όμιλος δημοσίευσε την πρώτη του Έκθεση Βιωσιμότητας, η οποία έχει συνταχθεί σύμφωνα με την Οδηγία της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την Εταιρική Αναφορά Βιωσιμότητας (CSRD). Η Έκθεση είχε ως στόχο την ενίσχυση της διαφάνειας, την ενδυνάμωση της επικοινωνίας, καθώς και την παροχή αναλυτικών πληροφοριών προς τα ενδιαφερόμενα μέρη, αναφορικά με τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης. Επικεντρώθηκε ιδιαίτερα στις Επιπτώσεις, τους Κινδύνους και τις Ευκαιρίες (εφεξής «IRO») που θεωρούνται σημαντικές, τόσο σε σχέση με τη διάσταση της σημαντικότητας του αντικτύπου τους, όσο και με τη χρηματοοικονομική σημαντικότητα. Επιπρόσθετα, η Έκθεση ενσωμάτωσε πληροφορίες σχετικά με τη στρατηγική, τις πολιτικές, τις δράσεις, τους δείκτες και τους στόχους για τα σημαντικά IRO, σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS) υπό το πρίσμα των κριτηρίων του Περιβάλλοντος, της Κοινωνίας και της Διακυβέρνησης (ESG).

Η παρούσα ενότητα του Ετήσιου Απολογισμού παρουσιάζει τις επιδόσεις του Ομίλου σε θέματα Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης (ESG) και τα δεδομένα που περιλαμβάνονται είναι ενοποιημένα σε επίπεδο Ομίλου. Ο Όμιλος διενήργησε Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (ΑΔΣ) για τα IRO, ενσωματώνοντας κριτήρια πλήρως εναρμονισμένα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφορών Βιωσιμότητας (ESRS). Η αξιολόγηση αυτή κάλυψε όλη την αλυσίδα αξίας του Ομίλου και πραγματοποιήθηκε τόσο για το οικονομικό έτος 2024, όσο και για τους

βραχυπρόθεσμους (2025), μεσοπρόθεσμους (2026-2029) και μακροπρόθεσμους (2030-2035) ορίζοντες. Η HELLENiQ ENERGY, λαμβάνοντας υπόψη όλες τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου, τα συνδεδεμένα περιουσιακά στοιχεία και τα επιχειρηματικά σχέδια, έχει αναγνωρίσει 16 σημαντικά IRO σε 6 ουσιώδεις τομείς βιώσιμης ανάπτυξης, ως εξής:

- μετριασμός και προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή,
- ρύπανση της ατμόσφαιρας,
- υγεία, ασφάλεια και ευημερία,
- οικονομικός αντίκτυπος,
- κινητικότητα,
- ενέργεια (πρόσβαση και διαθεσιμότητα).

Οι Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες σχετίζονται κυρίως με περιβαλλοντικά και κοινωνικά ζητήματα, εκτείνονται τόσο σε βραχυπρόθεσμο ορίζοντα όσο και μακροπρόθεσμο, με τη σημαντικότητά τους να αυξάνεται γενικά μακροπρόθεσμα. Υπάρχει σημαντική διασύνδεση των IRO με όλη την αλυσίδα αξίας, με κύρια εστίαση στις δραστηριότητες του Ομίλου. Αυτή η αλληλεξάρτηση απαιτεί την προσαρμογή της στρατηγικής και την υιοθέτηση μιας ολοκληρωμένης και πολυδιάστατης προσέγγισης, όπως η επίλυση λειτουργικών προκλήσεων, η βελτίωση των καθημερινών λειτουργιών, η αναδιάρθρωση της εταιρικής διακυβέρνησης και η επικαιροποίηση των πρωτοκόλλων διαχείρισης κινδύνων. Τα αποτελέσματα της ΑΔΣ ανέδειξαν την αναγκαιότητα προόδου και επιτάχυνσης της ενεργειακής μετάβασης, όπως περιγράφεται στο στρατηγικό πλάνο του Ομίλου για την αντιμετώπιση των προκλήσεων και την

αξιοποίηση των ευκαιριών. Οι απαιτούμενες πληροφορίες αναφορικά με τις διαδικασίες διακυβέρνησης, το στρατηγικό πλαίσιο, τις προσεγγίσεις διαχείρισης, τους Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) και τους στόχους, παρουσιάζονται με αναλυτικό τρόπο.

Ενδεικτικά, η παρούσα ενότητα περιλαμβάνει πληροφορίες και δεδομένα σχετικά με:

- Τις συνολικές εκπομπές «αερίων του θερμοκηπίου» και τα σχέδια του Ομίλου για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, συμπεριλαμβανομένης της αξιολόγησης κλιματικών σεναρίων ως προς τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου στο πλαίσιο της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή.
- Τις αέριες εκπομπές, υγρά και στερεά απόβλητα και την κυκλική οικονομία.
- Τους δείκτες για θέματα υγείας και ασφάλειας και τους δείκτες προσωπικού του Ομίλου.
- Τις άμεσες, έμμεσες και επαγόμενες θετικές επιπτώσεις, καθώς και του αποτυπώματος στην ελληνική οικονομία, μέσω των αλληλεπιδράσεων με προμηθευτές, πελάτες, καταναλωτές και επηρεαζόμενες κοινότητες και ειδικότερα του αριθμού των ωφελούμενων

από τις δράσεις εταιρικής υπευθυνότητας.
v. Την ενεργή διάδραση του Ομίλου με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες για την ενίσχυση της πρόσβασής τους σε συμβατικά αλλά και βιώσιμα ενεργειακά προϊόντα και υπηρεσίες κινητικότητας.

Επιπλέον, περιλαμβάνονται οι γνωστοποιήσεις που σχετίζονται με το Άρθρο 8 του Κανονισμού για την Ταξινόμια της ΕΕ αναφορικά με τις «επιλέξιμες» για την Ταξινόμια δραστηριότητες και τις περιβαλλοντικά βιώσιμες «ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια» δραστηριότητες του Ομίλου.

Η HELLENiQ ENERGY δεσμεύεται να ενισχύσει περαιτέρω την πληρότητα και κατανόηση των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και ζητημάτων εταιρικής διακυβέρνησης που θεωρούνται σημαντικά, τόσο από τη σκοπιά της σημαντικότητας αντικτύπου, όσο και της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας. Αυτή η διαρκής προσπάθεια θα συμβάλλει στη διαδικασία λήψης αποφάσεων και την προσαρμογή της στρατηγικής, καθώς και στην προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης.

Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η HELLENiQ ENERGY και οι θυγατρικές εταιρείες της, εναρμονίζουν τις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες προς την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών και της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας. Η στρατηγική περιλαμβάνει τα μείζονα θέματα της βιώσιμης ενέργειας και της κλιματικής

ουδετερότητας, καθώς και την υιοθέτηση αρχών εταιρικής διακυβέρνησης που διασφαλίζουν, κατά προτεραιότητα, την ασφαλή και χωρίς ατυχήματα, οικονομικά βιώσιμη λειτουργία, με σεβασμό στο περιβάλλον και την κοινωνία. Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι διαθέσιμη στον ιστότοπο της HELLENiQ ENERGY.

Επιχειρηματικό Μοντέλο

Η HELLENiQ ENERGY είναι μια από τις μεγαλύτερες εταιρείες στον ενεργειακό κλάδο στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με δραστηριότητες σε διάφορους τομείς, όπως: διύλιση πετρελαίου, πετροχημικά, εμπορία καυσίμων, ΑΠΕ, ηλεκτρική ενέργεια και φυσικό αέριο, ηλεκτροκίνηση, καθώς και έρευνα και παραγωγή υδρογονανθράκων. Το

συνολικό επιχειρηματικό μοντέλο τού Ομίλου, που περιλαμβάνει το πλαίσιο δημιουργίας αξίας, τους τομείς δραστηριότητας και τα σημαντικότερα αποτελέσματα, παρουσιάζεται σχηματικά στο παρακάτω γράφημα:



Εισροές

Φυσικό Κεφάλαιο

112,6 εκατ.

βαρέλια αργού πετρελαίου

Χρηματοοικονομικό Κεφάλαιο

€ 2,76 δισ.

σύνολο ιδίων κεφαλαίων Ομίλου

€ 1,79 δισ.

καθαρός δανεισμός

Παραγωγικό Κεφάλαιο

€ 7,75 δισ.

ενεργητικό

€ 434 εκατ.

κεφαλαιακές δαπάνες

Πνευματικό Κεφάλαιο

€ 67 εκατ.

άυλα στοιχεία ενεργητικού

Ανθρώπινο Κεφάλαιο

3.734

άμεσες θέσεις εργασίας

> 151.853

ώρες εκπαίδευσης

Κοινωνικό Κεφάλαιο

> 14.000

ενεργοί προμηθευτές*

Δημιουργία Αξίας

Όραμα

Ένας ευέλικτος, εξωστρεφής και πρωτοπόρος ενεργειακός Όμιλος που πρωτοστατεί στην ενεργειακή μετάβαση και αξιοποιεί τις ευκαιρίες που πηγάζουν από αυτή.

Στρατηγική

Ανάπτυξη ολοκληρωμένου χαρτοφυλακίου στη βασική επιχειρηματική δραστηριότητα και στην πράσινη ενέργεια, που επιτρέπει να επιτευχθεί ουδέτερο ισοζύγιο εκπομπών έως το 2050.

Περιβάλλον

Μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος, μέσω του ενεργειακού μετασχηματισμού, ώστε να συμβάλουμε στην αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής.

Κοινωνία

Διατήρηση εργασιακού περιβάλλοντος με μηδενικά ατυχήματα και συμβολή στη βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

Εταιρική Διακυβέρνηση

Μηδενική ανοχή σε περιστατικά διαφθοράς και ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών διαχείρισης κινδύνων.

Δραστηριότητες

Συνεχής διαθεσιμότητα εκροών μέσω ενός ευρέως φάσματος δραστηριοτήτων. Με οδηγό ένα σαφές στρατηγικό πλάνο που διασφαλίζει την επιχειρησιακή συνέχεια αλλά και την καλύτερη αξιοποίηση και διαχείριση πόρων, στο πλαίσιο της βιώσιμης ανάπτυξης.

Διύλιση & Εφοδιασμός

Πετροχημικά

Εμπορία Καυσίμων

Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Ηλεκτροκίνηση

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας & φυσικού αερίου**

Έρευνα & Παραγωγή Υδρογονανθράκων

Τεχνικές Μελέτες

Εκροές

16,3 εκατ. MT

πωλήσεις σε καύσιμα και λιπαντικά

262 χιλ. MT

πωλήσεις σε πετροχημικά

695 GWh

η παραγόμενη ηλεκτρική ενέργεια από ΑΠΕ (συμπεριλαμβανομένης της διάθεσης ενέργειας μέσω ταχυφορτιστών)

> 160 τεχνικές μελέτες

σε πελάτες εντός και εκτός Ομίλου, σε Ελλάδα και εξωτερικό

5 θαλάσσιες περιοχές

στην Ελλάδα, με ολοκληρωμένες σεισμικές καταγραφές

13.571 χλμ. συνολικό μήκος 2D σεισμικών δεδομένων

5.782 τετ. χλμ. συνολική έκταση 3D σεισμικών δεδομένων

3,95 εκατ. τόνοι

επαληθευμένες άμεσες εκπομπές CO₂ (Score 1)

17%

ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση νερού

>88,4%

αξιοποίηση παραγόμενων αποβλήτων

Αποτελέσματα

Φυσικό Κεφάλαιο

>1.100.000 τόνοι

συνολική σωρευτική αποφυγή εκπομπών CO₂ από ΑΠΕ μέχρι σήμερα

Χρηματοοικονομικό Κεφάλαιο

€ 2,6 δισ.¹

συμβολή στο ΑΕΠ της Ελλάδας²

€ 2,5 δισ.¹

Μ.Ο. τριετίας καταβληθέντες φόροι και τέλη²

Παραγωγικό Κεφάλαιο

494 MW

συνολική ισχύς των εν λειτουργία φωτοβολταϊκών και αιολικών πάρκων

90

υποδομές φόρτισης ηλεκτροκίνητων οχημάτων σε πρατήρια ΕΚΟ/ bp και σημεία ενδιαφέροντος

Πνευματικό Κεφάλαιο

€ 100 εκατ.

αθροιστικό όφελος έως το 2024 από το πρόγραμμα ψηφιακού μετασχηματισμού

Ανθρώπινο Κεφάλαιο

>30.000¹

θέσεις εργασίας³ υποστηρίζονται στην Ελλάδα (άμεσες, έμμεσες και επαγόμενες)

€ 348 εκατ.

μισθοί και παροχές εργαζομένων

Κοινωνικό Κεφάλαιο

€ 11,1 δισ.

προστιθέμενη αξία στην εφοδιαστική αλυσίδα²

>2.000.000

επωφελούμενοι από τις δράσεις εταιρικής υπευθυνότητας σε Ελλάδα και εξωτερικό

Τα παραπάνω στοιχεία αφορούν τον Όμιλο

1. Τα στοιχεία αφορούν τις εταιρείες του Ομίλου με έδρα την Ελλάδα.

2. Μέση αξία τριών ετών (2021,2022,2023)

3. Με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία για τα έτη 2021, 2022, 2023

* Ός ενεργοί προμηθευτές ορίζονται οι προμηθευτές οι οποίοι είχαν συνεργασία με τον Όμιλο την τελευταία τριετία.

** Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου από συγγενείς/ συνδεδεμένες εταιρείες.

Στόχοι ESG

Η HELLENiQ ENERGY συμμετέχει στην ενεργειακή μετάβαση, ενισχύοντας την καινοτομία και αναπτύσσοντας λύσεις χαμηλών εκπομπών άνθρακα, προάγοντας τη βιωσιμότητα. Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τους στόχους του Ομίλου και επισημαίνει τη συμβολή διαφόρων υπηρεσιών στους καθορισμένους στόχους ESG.



Στόχοι ESG ανά Πυλώνα

Ε - Περιβάλλον				
Πυλώνας	Στόχος		Χρόνος Επίτευξης	
Εκπομπές GHG	30%	Μείωση συνολικών εκπομπών CO ₂ Scope 1 και 2 (σε σχέση με το έτος βάσης 2019)	Μακροπρόθεσμοι Στόχοι (2030)	✓
ΑΠΕ	1GW	Εγκατεστημένη ισχύς σε ΑΠΕ και περαιτέρω αποφυγή CO ₂ κατά 20% • Αρχική εστίαση σε onshore αιολικά και φωτοβολταϊκά • Μεσοπρόθεσμη εστίαση σε offshore αιολικά, αποθήκευση ενέργειας, υδρογόνο	Βραχυπρόθεσμοι Στόχοι 2025-2026	✓
	2 GW		Μακροπρόθεσμοι Στόχοι (2030)	✓
Ηλεκτροκίνηση	~5.000	Σημεία φόρτισης ηλεκτρικών αυτοκινήτων σε πρατήρια ΕΚΟ/bp και δημόσια προσβάσιμα σημεία φόρτισης	Μακροπρόθεσμοι Στόχοι (2030)	✓
Βιώσιμα-εναλλακτικά καύσιμα	1,8 kta	Παραγωγή πράσινου υδρογόνου μέσω ηλεκτρόλυσης, με χρήση 250 MW ενέργειας από ΑΠΕ	Μακροπρόθεσμοι Στόχοι (2030)	✓
	>140 kta	Παραγωγή βιώσιμων καυσίμων (μονάδα παραγωγής βιοντίζελ μέσω επαναχρησιμοποίησης μαγειρικών ελαίων (UCO) στο διυλιστήριο Θεσσαλονίκης και ανάπτυξη μια νέας αυτόνομης μονάδας παραγωγής SAF στο διυλιστήριο Ασπροπύργου) *	Μεσοπρόθεσμοι Στόχοι (2027-2029)	✓
Απόβλητα	15%	Μέγιστο ποσοστό των αποβλήτων που θα οδηγούνται προς τελική διάθεση – ταφή	Μακροπρόθεσμοι Στόχοι (2030)	✓
S - Κοινωνία				
Απασχόληση	<4%	Δείκτης εθελούσιας κινητικότητας (τιμή διαμέσου εξαετίας)	Βραχυπρόθεσμοι Στόχοι 2025-2026	✓
	15%	Αύξηση αριθμού γυναικών σε θέσεις διοικητικής ευθύνης (σε σχέση με το έτος βάσης 2023)	Βραχυπρόθεσμοι Στόχοι 2025-2026	✓
Ασφάλεια	0	Θανατηφόρα ατυχήματα	Ετήσιος Στόχος	✓
	2 ^ο τεταρτημόριο του κλάδου στην Ευρώπη	Ανοδος στο 2 ^ο τεταρτημόριο του κλάδου στην Ευρώπη, με βάση τον δείκτη συχνότητας του αριθμού ατυχημάτων (LWIFs)	Μακροπρόθεσμοι Στόχοι (2030)	✓
		Ανοδος στο 2 ^ο τεταρτημόριο του κλάδου στην Ευρώπη, με βάση τον δείκτη συχνότητας του αριθμού συμβάντων διεργασιών (PSER)	Μακροπρόθεσμοι Στόχοι (2030)	✓
	100%	Ποσοστό εφαρμογής του Συστήματος Ολιστικής Διαχείρισης της Ασφάλειας σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου, στην Ελλάδα και το εξωτερικό	Μακροπρόθεσμοι Στόχοι (2030)	✓
Εκπαίδευση	>από τον μέσο όρο των ανθρωπωπωνών εκπαίδευσης των 3 προηγούμενων ετών	Μέσος όρος εκπαιδευτικών ωρών ανά εκπαιδευόμενο	Ετήσιος Στόχος	✓
Εταιρική Υπευθυνότητα	>1,5 εκατ.	Επωφελούμενοι πλάνου δράσεων Εταιρικής Υπευθυνότητας Ομίλου	Βραχυπρόθεσμοι Στόχοι 2025-2026	✓
G - Εταιρική Διακυβέρνηση				
Συμμόρφωση	0	"Περιστατικά μη συμμόρφωσης με τους κανονισμούς και τη νομοθεσία, σε θέματα οικονομικά, περιβαλλοντικά, εργασιακά και κοινωνικά"	Βραχυπρόθεσμοι Στόχοι 2025-2026	✓
	100%	Ποσοστό κάλυψης ετήσιου προγράμματος εσωτερικών ελέγχων	Βραχυπρόθεσμοι Στόχοι 2025-2026	✓
Ψηφιακός Μετασχηματισμός	>130 (tbc)	Πρωτοβουλίες προγράμματος Ψηφιακού Μετασχηματισμού Ομίλου	Μεσοπρόθεσμοι Στόχοι (2027-2029)	✓
Προμήθειες	100%	Αξιολόγηση των βασικών προμηθευτών του Ομίλου με κριτήρια ESG	Μακροπρόθεσμοι Στόχοι (2030)	✓
* στο στάδιο μελέτης σκοπιμότητας				

Παράλληλα, ο Όμιλος έχει ενσωματώσει στη στρατηγική του τους Παγκόσμιους Στόχους για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (Sustainable Development Goals - SDGs) του ΟΗΕ και συμμετέχει

ενεργά στην προσπάθεια επίτευξής τους μέσω στοχευμένων πολιτικών, δράσεων και κοινωνικών προγραμμάτων.

Με βάση τα αποτελέσματα της ανάλυσης διπλής σημαντικότητας, ο Όμιλος έχει ευθυγραμμίσει τη στρατηγική του με τους Στόχους ως εξής:



Ενδιαφερόμενα Μέρη και Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας

Τα ενδιαφερόμενα μέρη ορίζονται ως οντότητες ή άτομα που ενδέχεται να επηρεαστούν σημαντικά από τις δραστηριότητες του Ομίλου ή που ενδέχεται να επηρεάσουν την ικανότητά του να υλοποιήσει τη στρατηγική του και να επιτύχει τους στόχους του. Η διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη αποτελεί βασικό στοιχείο της διαδικασίας δέουσας επιμέλειας του Ομίλου, καθώς και της αξιολόγησης των

σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας. Η διαβούλευση πραγματοποιείται καθ' όλη τη διάρκεια του έτους μέσω διαφόρων καναλιών, διευκολύνοντας την αμφίδρομη επικοινωνία που ενημερώνει τη διαδικασία λήψης αποφάσεων του Ομίλου. Οι ομάδες ενδιαφερόμενων μερών της HELLENiQ ENERGY, όπως έχουν εντοπιστεί, παρουσιάζονται παρακάτω.



Στο πλαίσιο της διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη και της ανάλυσης των επιπτώσεων των δραστηριοτήτων του Ομίλου, πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση διπλής σημαντικότητας (ΑΔΣ) των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών βιωσιμότητας, σύμφωνα με καθορισμένο σύνολο κριτηρίων επιλογής, τα οποία είναι σε ευθυγράμμιση με τις κατευθυντήριες γραμμές των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS). Τα κριτήρια αυτά περιλαμβάνουν παράγοντες, όπως το ποσοστό συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών, οι επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες, ο όγκος πωλήσεων, ο αριθμός εργαζομένων ανά γεωγραφική περιοχή και αλυσίδα αξίας, οι εξαρτήσεις από τα οικοσυστήματα, την ενέργεια, τα καύσιμα και τους θαλάσσιους πόρους, καθώς και οι εξαρτήσεις που σχετίζονται

με τους ανθρώπους. Στο πλαίσιο της ΑΔΣ, τα βασικά ενδιαφερόμενα μέρη συμμετέχουν στη διαδικασία μέσω στοχευμένων συζητήσεων για θέματα βιωσιμότητας.

Συνολικά 71 επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες εντοπίστηκαν και αξιολογήθηκαν στο πλαίσιο της ΑΔΣ. Από αυτά, 16 κρίθηκαν σημαντικά σε 6 θέματα βιωσιμότητας, όπως παρουσιάζονται στο παρακάτω γράφημα. Επιπλέον, όσον αφορά στη Σημαντικότητα Αντικτύπου, αξιολογήθηκαν 24 επιπτώσεις, εκ των οποίων 8 κρίθηκαν σημαντικές. Σε σχέση με τη Χρηματοοικονομική Σημαντικότητα, αξιολογήθηκαν 47 κίνδυνοι και ευκαιρίες, εκ των οποίων 8 κρίθηκαν σημαντικοί/σημαντικές.



Σημαντικές Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IROs) ανά χρονικό ορίζοντα και ανά επίπεδο αλυσίδας αξίας

ESRS	ESRS Θέματα	Θέματα Βιωσιμότητας	Σημαντικότητα	Σχετικές Επιπτώσεις, Κίνδυνοι και Ευκαιρίες (IROs)	Τύπος IRO	Πραγματική /Τρέχουσα	Δυνητική/ Προβλεπόμενη	Αλυσίδα Αξίας	SBM	Εξέλιξη ανά χρονικό ορίζοντα		
										ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΙΜΑ	ΜΕΣΟΠΡΟΘΕΣΙΜΑ	ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΙΜΑ
E1	Κλιματική αλλαγή	Προσαρμογή και μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	I,F	Εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 αερίων του θερμοκηπίου.				UP	Ενίσχυση και απανθρακοποίηση των δραστηριοτήτων downstream / Αξιοποίηση του downstream για ανάπτυξη σε παρακείμενες δραστηριότητες (adjacent areas) / Ανάπτυξη πλήρως καθετοποιημένου «πράσινου» utility	↓	↓	↓
				Αλλαγές στα πρότυπα βροχοπτώσης, ακραία μεταβλητότητα στα καιρικά πρότυπα, αύξηση της μέσης θερμοκρασίας και της στάθμης της θάλασσας, πλημμύρες.	R			OWN		↑	↑	↑
				Εκτεταμένο σχέδιο προς την κλιματική ουδετερότητα με βάση τη στρατηγική του Ομίλου.				DOWN		↑	↑	↑
				Οικονομικά αποδοτικές μειώσεις των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου από δραστηριότητες.	O			OWN		↔	↑	↑
				Ανάπτυξη και αυξημένη ζήτηση για προϊόντα χαμηλών ή μηδενικών εκπομπών.	O			OWN		↑	↑	↑
				Αυξημένο κόστος από κανονισμούς που περιορίζουν - ή τιμολογούν - τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου.	R			OWN		↔	↑	↑
				Ανεπιτυχείς επενδύσεις σε νέες τεχνολογίες χαμηλών εκπομπών άνθρακα.	R			OWN		↔	↔	↑
E2	Ρύπανση	Ρύπανση της ατμόσφαιρας	I	Άλλες εκπομπές εκτός των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.					DOWN	↔	↔	↔
S1	Ίδιο Εργατικό Δυναμικό	Υγεία, ασφάλεια και ευημερία	I,F	Επαγγελματικές ασθένειες και τραυματισμοί.				OWN	Λειτουργικό μοντέλο και διακυβέρνηση	↔	↔	↔
				Παροχή και διαθεσιμότητα των αναγκαίων πόρων για την υλοποίηση των στόχων υγείας και ασφάλειας.				OWN		↔	↔	↔
				Προστασία της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων, δημιουργία κουλτούρας ασφάλειας και ευημερίας μεταξύ των εργαζομένων σε όλα τα επίπεδα.	O			OWN		↔	↔	↔
				Αδυναμία προστασίας της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων και αδυναμία δημιουργίας κουλτούρας ασφάλειας και ευημερίας μεταξύ των εργαζομένων σε όλα τα επίπεδα.	R			OWN		↑	↔	↔
S3	Επηρεαζόμενες κοινότητες	Οικονομικός αντίκτυπος	I	Έμμεσες και επαγόμενες οικονομικές επιπτώσεις μέσω άμεσης και έμμεσης απασχόλησης, έμμεσοι, έμμεσοι και επαγόμενοι φόροι και συνεισφορά στο ΑΕΠ. Έμμεσος και επαγόμενος οικονομικός αντίκτυπος μέσω των πληρωμών των προμηθευτών.					DOWN	↔	↔	↔
S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	Κινητικότητα	I	Συμβολή στην κινητικότητα μέσω της παροχής καυσίμων, και στην ηλεκτροκίνηση μέσω σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων.					DOWN	↔	↔	↔
		Ενέργεια (πρόσβαση και διαθεσιμότητα)	I,F	Πρόσβαση και διαθεσιμότητα συμβατικών και βιώσιμων καυσίμων (π.χ. βιώσιμα αεροπορικά καύσιμα) και δραστηριότητες EKE που επικεντρώνονται στην ενέργεια (π.χ. παροχή καυσίμων θέρμανσης).					DOWN	↔	↔	↔
				Πρόσβαση και διαθεσιμότητα ενέργειας λόγω αυξανόμενης ζήτησης προϊόντων και υπηρεσιών.	O			OWN	Ενίσχυση και απανθρακοποίηση των δραστηριοτήτων downstream / Αξιοποίηση του downstream για ανάπτυξη σε παρακείμενες δραστηριότητες (adjacent areas) / Ανάπτυξη πλήρως καθετοποιημένου «πράσινου» utility	↔	↑	↑

Υπόμνημα

Αρνητικές Επιπτώσεις (I)

Θετικές Επιπτώσεις (I)

Πραγματική/Τρέχουσα

Δυνητική/Αναμενόμενη

O

R

Ευκαιρία (F)

Κίνδυνος (F)

I

F

Σημαντικότητα Αντικτύπου

Χρηματοοικονομική Σημαντικότητα

UP

OWN

DOWN

Ανάντη

Ίδιες Δραστηριότητες

Κατάντη

↑

↓

↔

Αυξανόμενη Επίδραση

Φθίνουσα Επίδραση

Σταθερή Επίδραση

Όλες οι επιπτώσεις και οι κίνδυνοι καλύπτονται από Θεματικά Πρότυπα (Topical Standards) Γνωστοποίησης ESRS.

Σημείωση: Ο όρος IRO αναφέρεται σε επιπτώσεις (I), κινδύνους (R) ή ευκαιρίες (O)

Σημείωση: Ο χαρακτηρισμός Πραγματική/Δυνητική αναφέρεται σε επίπτωση (Σημαντικότητα Αντικτύπου, π.χ. I)

Σημείωση: Ο χαρακτηρισμός Τρέχουσα/Προβλεπόμενη αναφέρεται σε χρηματοοικονομική επίπτωση από κίνδυνο ή ευκαιρία (Χρηματοοικονομική Σημαντικότητα, π.χ. F)

Σημείωση: Ο όρος SBM αναφέρεται σε στρατηγική (Strategy -S-) και επιχειρηματικό μοντέλο (Business Model -BM-)

Σημείωση: Μετράται η εξέλιξη ανά χρονικό ορίζοντα σε σχέση με το έτος βάσης (2024)

Περιβάλλον

Κλιματική Αλλαγή

Η στρατηγική του Ομίλου για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής βασίζεται στην υλοποίηση του στρατηγικού πλάνου «Vision 2025», το οποίο αναπτύχθηκε βάσει των ραγδαίων εξελίξεων στον ενεργειακό κλάδο. Η HELLENiQ ENERGY εστιάζει στην αύξηση της αξίας της μέσω του εκσυγχρονισμού των υφιστάμενων δραστηριοτήτων και της επέκτασής της σε καθαρότερες μορφές ενέργειας, συμπεριλαμβανομένων των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Ο Όμιλος έχει θέσει στόχους σε πλήρη ευθυγράμμιση με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών και την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία, επικεντρωμένους στη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος και στην επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050.

Πιο συγκεκριμένα, θέτει τους ακόλουθους στόχους έως το 2030 σε σύγκριση με το 2019:

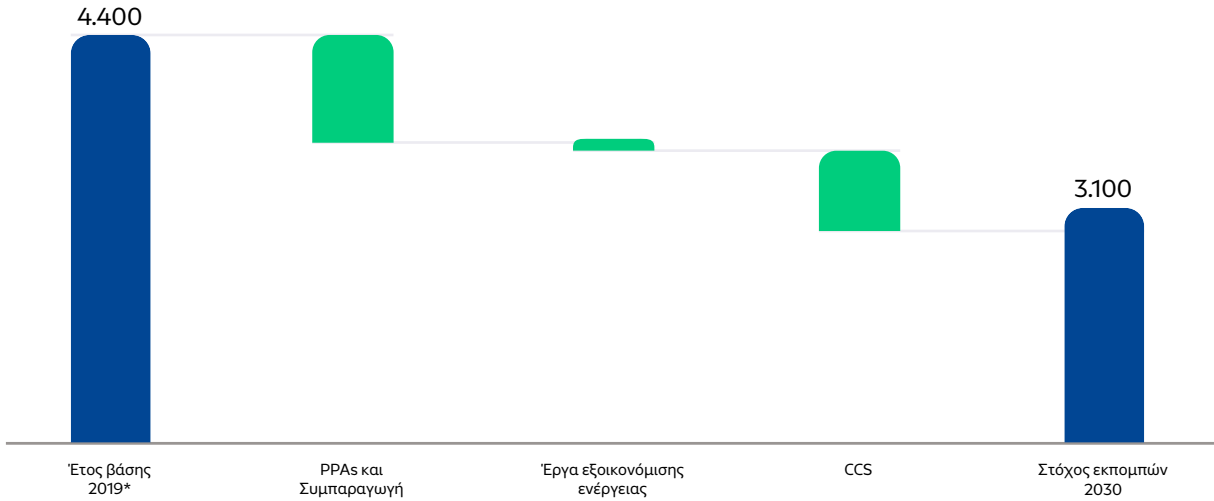
- Μείωση των εκπομπών Πεδίου (Scope) 1 και 2 (βάσει αγοράς) περισσότερο από 30%,

μέσα από την αποτελεσματικότερη χρήση της ενέργειας και εφαρμογής καινοτόμων τεχνολογιών για μείωση των εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑΘ) στις δραστηριότητες διύλισης.

- Περαιτέρω ανάπτυξη και υλοποίηση επενδύσεων σε ΑΠΕ (με συνολική ισχύ άνω των 2 GW, συμπεριλαμβανομένου του ενδιαμέσου στόχου του 1 GW έως το 2026) για πρόσθετη αποφυγή εκπομπών CO₂ άνω του 20%.

Ο Όμιλος όρισε το έτος 2019 ως έτος βάσης για τις εκπομπές ΑΘ, καθώς έχει αναγνωριστεί ως αντιπροσωπευτικό έτος σε σχέση με τις λειτουργίες και το προφίλ εκπομπών του, πριν, ωστόσο, την υλοποίηση σημαντικών πρωτοβουλιών απανθρακοποίησης. Το έτος αυτό αντικατοπτρίζει τα επίπεδα εκπομπών του Ομίλου πριν από τη μετάβαση, παρέχοντας ένα σαφές και σταθερό σημείο αναφοράς για την παρακολούθηση της προόδου των εκπομπών.

Μείωση εκπομπών Scope 1 & 2 κατά ~30% Εκπομπές Scope 1 & 2 - ktCO₂



*Συγκρίσιμα (adjusted) επίπεδα εκπομπών σύμφωνα με τον υφιστάμενο τρόπο λειτουργίας και τους πιο πρόσφατους κανόνες παρακολούθησης του EU ETS.

Η στρατηγική του Ομίλου εστιάζει σε βασικά ζητήματα, όπως η εξασφάλιση βιώσιμης ενέργειας για όλους και η κλιματική ουδετερότητα. Επίσης, υιοθετεί αρχές εταιρικής διακυβέρνησης που προτεραιοποιούν την ασφαλή και χωρίς ατυχήματα, οικονομικά βιώσιμη λειτουργία, με σεβασμό στο περιβάλλον και την κοινωνία. Ο Όμιλος αξιολογεί το πλάνο στρατηγικού μετασχηματισμού του ως προς τη συμμόρφωση με τον εθνικό κλιματικό νόμο, το εθνικό σχέδιο για την ενέργεια και το κλίμα και την εθνική μακροπρόθεσμη στρατηγική, για να διασφαλίσει ότι οι στόχοι του παραμένουν εντός αυτού του πλαισίου.

Η HELLENiQ ENERGY παρακολουθεί διαρκώς τις εξελίξεις και συμβάλλει στην προώθηση και λειτουργία της βιώσιμης κινητικότητας, υποστηρίζοντας πρωτοβουλίες που στοχεύουν στην αλλαγή της τεχνολογικής δομής και του ενεργειακού μείγματος των μεταφορών για τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Η HELLENiQ ENERGY έχει θέσει ως προτεραιότητα τον ενεργειακό μετασχηματισμό

της, με γνώμονα τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματός της. Στην κατεύθυνση αυτή, όσον αφορά στις κύριες δραστηριότητές της, προγραμματίζει επενδύσεις στην ενεργειακή εξοικονόμηση και αποδοτικότητα, στην παραγωγή καυσίμων χαμηλών εκπομπών άνθρακα, όπως το μπλε και πράσινο υδρογόνο, σε μονάδες παραγωγής βιοκαυσίμων, καθώς και σε τεχνολογίες δέσμευσης άνθρακα. Παράλληλα, επενδύει στην ανάπτυξη ενός νέου επιχειρηματικού πυλώνα στις ΑΠΕ, συμπεριλαμβανομένων έργων αποθήκευσης ενέργειας, αναπτύσσοντας ένα διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο, με γεωγραφική διασπορά, αλλά και ισορροπημένο μείγμα μεταξύ των διαφόρων τεχνολογιών.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του στρατηγικού πλάνου, αρκετά έργα βρίσκονται ήδη σε εξέλιξη. Κατά την περίοδο αναφοράς, επιτεύχθηκαν σημαντικά βήματα, όπως η ενσωμάτωση νέων διαδικασιών έγκρισης στις δομές διακυβέρνησης, η εφαρμογή συστημάτων παρακολούθησης των στόχων από τα στελέχη, καθώς και η σημαντική αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ.

Επιπλέον, επιτεύχθηκαν σημαντικά ορόσημα που επιβεβαιώνουν τις αρχικές στρατηγικές αποφάσεις:

- Στοχευμένες δράσεις στα διυλιστήρια για την επίτευξη των στόχων του Ομίλου HELLENiQ ENERGY.
- Υψηλή λειτουργική απόδοση στις δραστηριότητες διύλισης μέσω του ψηφιακού μετασχηματισμού.
- Ισχύς 0,5 GW ΑΠΕ σε λειτουργία, με επιπλέον 5,2 GW έργα ΑΠΕ υπό ανάπτυξη.

Στον τομέα των ΑΠΕ, η στρατηγική ανάπτυξης συνδυάζει την αξιοποίηση ενός διαφοροποιημένου χαρτοφυλακίου έργων (φωτοβολταϊκών, αιολικών, βιομάζας) και στοχευμένες εξαγορές ώριμων έργων ή έργων σε λειτουργία. Περιλαμβάνονται έργα όπως φωτοβολταϊκά, αιολικά πάρκα και αποθήκευσης ενέργειας (συμπεριλαμβανομένων των ΣΑΗΕ και συστημάτων αντλησιοταμίευσης).

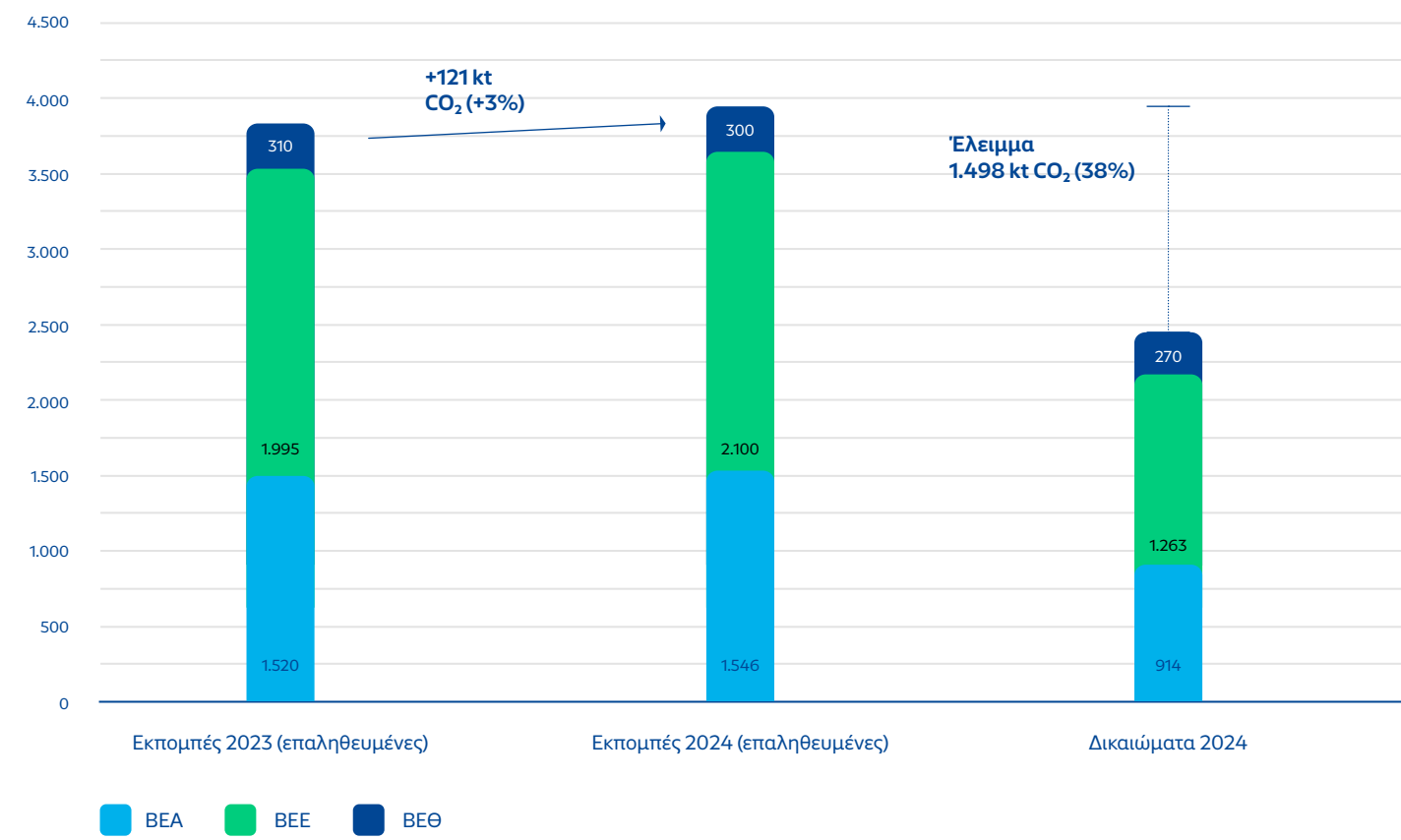
Επιπλέον, κύριοι παράγοντες που συμβάλλουν στην αύξηση του κόστους του άνθρακα περιλαμβάνουν τις Ευρωπαϊκές νομοθεσίες (Πακέτο «Fit for 55»), όπως το Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (EU ETS) και τον Μηχανισμό Συνοριακής Προσαρμογής Άνθρακα (CBAM), με την πιθανότητα ένταξης των διυλιστηρίων στο πλαίσιο του CBAM από

το 2026. Οι χρηματοοικονομικές επιπτώσεις για την HELLENiQ ENERGY το 2024 σχετίζονται με το αυξανόμενο κόστος κάλυψης του ελλείμματος δικαιωμάτων εκπομπών, καθώς τα τρία διυλιστήρια του Ομίλου στην Ελλάδα συμμετέχουν ενεργά στο EU ETS.

Κατά την περίοδο 2021-2025 (πρώτη υποπερίοδος της 4^{ης} φάσης εμπορίας δικαιωμάτων εκπομπών), βάσει των νέων κανόνων δωρεάν κατανομής δικαιωμάτων, το κόστος συμμόρφωσης αυξήθηκε σημαντικά. Η αύξηση οφείλεται στην άνοδο της τιμής των δικαιωμάτων (περίπου €73,5/τόνο CO₂ στο τέλος του 2024) συγκριτικά με το τέλος της προηγούμενης φάσης (περίπου €32/τόνο CO₂), καθώς και στη μείωση της κατανομής δωρεάν δικαιωμάτων σύμφωνα με τους ισχύοντες κανονισμούς.

Παράλληλα, αναμένεται περαιτέρω αύξηση του κόστους συμμόρφωσης και ενίσχυση του κινδύνου διαρροής άνθρακα, λαμβάνοντας υπόψη τις προβλεπόμενες αλλαγές στο ETS, ενόψει της εφαρμογής της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας και των ευρωπαϊκών στόχων μείωσης της δέσμης μέτρων του «Fit for 55». Οι εκπομπές CO₂ (Scope 1) των τριών διυλιστηρίων για το έτος 2024 ανέρχονται σε 3,9 εκατ. τόνους, αντιπροσωπεύοντας πάνω από το 99% των συνολικών εκπομπών Scope 1 του Ομίλου (άμεσες εκπομπές).

Επαληθευμένες εκπομπές CO₂ στα τρία διυλιστήρια του Ομίλου



Οι έμμεσες εκπομπές Scope 2 market-based για το έτος 2024 ανήλθαν σε 261.044 tn CO₂e, ενώ οι Scope 2 location-based για το ίδιο έτος είναι 334.732 tn CO₂e. Οι άλλες έμμεσες εκπομπές Scope 3 υπολογίστηκαν σε 51.411.449 tn CO₂e (οι κατηγορίες αναφέρονται αναλυτικά στην Έκθεση Βιωσιμότητας της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024). Το συνολικό ανθρακικό αποτύπωμα του Ομίλου ανέρχεται σε 55.649.046 tn CO₂e (market-based) και 55.722.734 tn CO₂e (location-based).

Ο κλάδος της διύλισης περιλαμβάνεται μεταξύ εκείνων που αντιμετωπίζουν κίνδυνο διαρροής άνθρακα, κάτι που επηρεάζει σημαντικά την ανταγωνιστικότητά του σε σύγκριση με αντίστοιχες εγκαταστάσεις εκτός Ευρώπης. Λόγω της γεωγραφικής του θέσης στα σύνορα της ΕΕ, ο Όμιλος αντιμετωπίζει επιπλέον ανταγωνιστικές πιέσεις σε σχέση με άλλα ευρωπαϊκά κράτη, από γειτονικές στην Ελλάδα χώρες που δεν ανήκουν στο ETS και παράγουν παρόμοια προϊόντα, χωρίς να ενσωματώνουν στο λειτουργικό τους κόστος, το κόστος του άνθρακα με το οποίο επιβαρύνεται ο Όμιλος λόγω της συμμετοχής του στο EU ETS.

BEA - Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ασπροπύργου
BEE - Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ελευσίνας
BEΘ - Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης

Το 2024, η HELLENiQ ENERGY πραγματοποίησε για πρώτη φορά ανάλυση κλιματικών σεναρίων σύμφωνα με τις απαιτήσεις του TCFD, το οποίο έχει ενσωματωθεί στο πλαίσιο των IFRS υπό το International Sustainability Standards Board (ISSB), για όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου. Μέσω της μοντελοποίησης διαφορετικών κλιματικών σεναρίων, ο Όμιλος αξιολόγησε κινδύνους φυσικούς και μετάβασης σε βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα χρονικά πλαίσια, όπως παρουσιάζονται παρακάτω:

- Βραχυπρόθεσμος ορίζοντας: 2025
- Μεσοπρόθεσμος ορίζοντας: 2026 – 2029
- Μακροπρόθεσμος ορίζοντας: 2030 – 2050

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος πραγματοποίησε ανάλυση κλιματικών σεναρίων, επικεντρωμένη στην ανάπτυξη δύο σεναρίων: το **Σενάριο μετάβασης Μηδενικών Εκπομπών - Net Zero Transition Scenario** (περιορισμός παγκόσμιας υπερθέρμανσης πολύ πιο κάτω από 2°C, κατά προτίμηση κατά 1,5°C) και το **Σενάριο Υψηλών Εκπομπών - High Emissions Scenario** (θέρμανση άνω των 3°C). Οι φυσικοί κίνδυνοι

που αναγνωρίστηκαν ως υψηλού κινδύνου περιλαμβάνουν τον καύσιωνα μακροπρόθεσμα και την πυρκαγιά σε όλους τους χρονικούς ορίζοντες. Οι κίνδυνοι μετάβασης υψηλού κινδύνου που αναγνωρίστηκαν μακροπρόθεσμα περιλαμβάνουν τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα και την αναδυόμενη νομοθεσία (μηχανισμοί τιμολόγησης άνθρακα).

Η HELLENiQ ENERGY έχει εντοπίσει επίσης αρκετές ευκαιρίες στις αναδυόμενες τεχνολογίες χαμηλών εκπομπών άνθρακα, που στοχεύουν στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, όπως οι τεχνολογίες παραγωγής μπλε και πράσινου υδρογόνου, οι τεχνολογίες δέσμευσης και αποθήκευσης CO₂, καθώς και άλλες λύσεις που αφορούν την αντικατάσταση των ορυκτών καυσίμων με εναλλακτικές λύσεις χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα. Σύμφωνα με τη στρατηγική του Ομίλου, αυτές οι τεχνολογίες αξιολογούνται συστηματικά ως προς τη πιθανή εφαρμογή τους και την αποτελεσματικότητά τους στη μείωση των κινδύνων και τη μεγιστοποίηση των ωφελειών.

με συστήματα συνεχούς παρακολούθησης εκπομπών. Τα δεδομένα που συλλέγονται από αυτά τα συστήματα αναλύονται λεπτομερώς και τα αποτελέσματα αποστέλλονται στις περιβαλλοντικές αρχές για να διευκολυνθεί η παρακολούθηση και ο έλεγχος των εκπομπών.

Η στρατηγική του Ομίλου βασίζεται στην υλοποίηση περιβαλλοντικών επενδύσεων που στοχεύουν στη βελτίωση της ποιότητας του

αέρα. Για παράδειγμα, στο πλαίσιο της μείωσης των εκπομπών αιωρούμενων σωματιδίων, εγκαταστάθηκε ηλεκτροστατικό φίλτρο (ESP) στην καμινάδα της μονάδας καταλυτικής πυρόλυσης του διυλιστηρίου Ασπροπύργου. Αυτή η τεχνική μείωσης εκπομπών τέθηκε σε πλήρη λειτουργία το 2022 και έως το τέλος του 2024 έχει συμβάλει σημαντικά στη μείωση των σχετικών εκπομπών αιωρούμενων σωματιδίων της μονάδας κατά >80%. Επιπλέον, η συνεχής βελτίωση επιτυγχάνεται μέσω δράσεων όπως η μεγιστοποίηση της χρήσης αερίων καυσίμων, η χρήση καυσίμων με υψηλότερα περιβαλλοντικά πρότυπα, οι επενδύσεις σε σύγχρονες

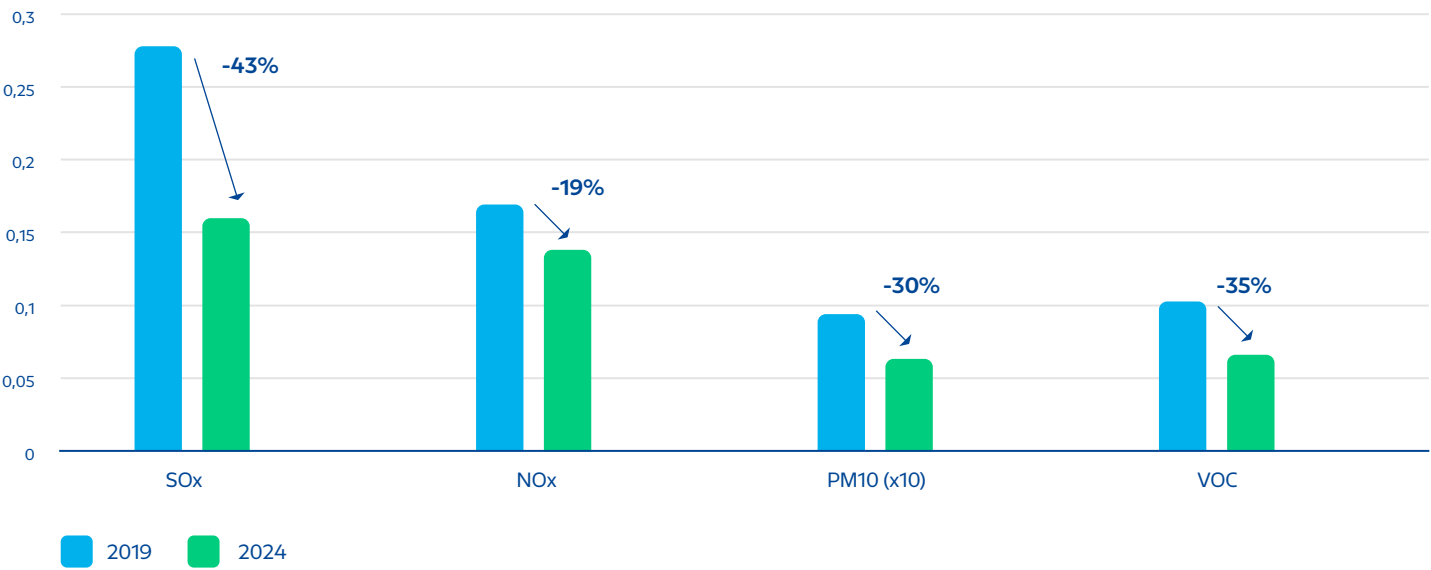
τεχνολογίες παραγωγής (π.χ. καυστήρες χαμηλών εκπομπών οξειδίων του αζώτου) και η άμεση μείωση των εκπομπών, όπως με την ανάκτηση πτητικών οργανικών ενώσεων (VOC) κατά τη φόρτωση πετρελαϊκών προϊόντων.

Η περιβαλλοντική επίπτωση των δράσεων που έχουν υλοποιηθεί έως σήμερα είναι θετική, όπως αποδεικνύεται από τη σημαντική μείωση βασικών δεικτών ποιότητας του αέρα τα τελευταία χρόνια. Η θετική αυτή εξέλιξη επιβεβαιώνεται και από τη μείωση των καταγεγραμμένων επιπέδων ατμοσφαιρικής ρύπανσης στις γύρω περιοχές.

Αέριες εκπομπές

Οι εκπομπές αέριων ρύπων από όλες τις βιομηχανικές εγκαταστάσεις παρακολουθούνται απρόσκοπτα, σύμφωνα με τους συγκεκριμένους όρους της Απόφασης Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων που έχει εκδοθεί για κάθε εγκατάσταση, διασφαλίζοντας αυστηρή συμμόρφωση με τα θεσμοθετημένα όρια εκπομπών και συνεισφέροντας σημαντικά στη βελτίωση της ποιότητας του αέρα. Επιπλέον, μεγάλο μέρος των βιομηχανικών εγκαταστάσεων είναι εφοδιασμένο

Αέριες Εκπομπές* (σε τόνους/throughput)



*Ο δείκτης PM είναι πολλαπλασιασμένος επί 10 για λόγους αρτιότερης παρουσίασης

Το 2024, συνεχίστηκε η μειούμενη πορεία των δεικτών εκπομπών SOx, NOx, VOC και PMs των

τελευταίων 5 ετών, έως και 43% (εκπομπές SOx).

Κυκλική οικονομία

Η HELLENiQ ENERGY δεσμεύεται ως προς την προστασία του περιβάλλοντος και τη βιώσιμη και ορθολογική χρήση των φυσικών πόρων. Για τον σκοπό αυτόν, λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα και ενέργειες για την πρόληψη και την ελαχιστοποίηση των δυνητικών επιπτώσεων, ενώ παράλληλα προωθεί μέτρα που υποστηρίζουν την προστασία του φυσικού κεφαλαίου. Η αποτελεσματική αξιοποίηση των υλικών και φυσικών πόρων σε όλο τον κύκλο ζωής τους αποτελεί σημαντική επιχειρηματική ευκαιρία και ανταπόκριση στη δέσμευση του Ομίλου για την προστασία του περιβάλλοντος.

Οι προηγμένες εγκαταστάσεις επεξεργασίας υγρών αποβλήτων, όπως οι μονάδες επεξεργασίας υγρών αποβλήτων τριών σταδίων στα διυλιστήρια του Ομίλου, διασφαλίζουν την αδιάλειπτη προστασία των υδάτινων πόρων. Στο πλαίσιο αυτό, το έργο αναβάθμισης της Μονάδας Επεξεργασίας Υγρών Αποβλήτων του διυλιστηρίου Ασπροπύργου προχώρησε σύμφωνα με σχετικό σχέδιο και προβλέπεται να τεθεί σε πλήρη λειτουργία το 2025. Αυτές οι προηγμένες μονάδες επεξεργασίας συμβάλλουν στην αποτελεσματική επεξεργασία και επαναχρησιμοποίηση του νερού που χρησιμοποιείται κατά τη λειτουργία, ελαχιστοποιώντας τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις και προωθώντας την εξοικονόμηση. Με την ενσωμάτωση τέτοιων συστημάτων επεξεργασίας υγρών αποβλήτων, ο Όμιλος επιδεικνύει την αφοσίωσή του στη διατήρηση των υδάτινων πόρων, στη μείωση της ρύπανσης των υδάτων και στην εφαρμογή βιώσιμων πρακτικών σε όλη την αλυσίδα αξίας του.

Το 2024, το ποσοστό του νερού που ανακυκλώθηκε και επαναχρησιμοποιήθηκε στις παραγωγικές εγκαταστάσεις ανήλθε σε 17%. Επιπλέον, η συνολική απόρριψη νερού (υγρά απόβλητα) ανήλθε σε 7.229.408 m³, με ποσοστό άνω του 96% να απορρίπτονται στη θάλασσα κατόπιν επεξεργασίας.

Εκτός από τη διαχείριση των υγρών αποβλήτων, ο Όμιλος επενδύει στην ορθολογική διαχείριση των στερεών αποβλήτων, επιδιώκοντας τη μέγιστη δυνατή ανακύκλωση για διαφορετικά ρεύματα αποβλήτων και στη συνέχεια, ακολουθεί τις καλύτερες πρακτικές με επί τόπου διαχείριση των λοιπών ρευμάτων αποβλήτων, με γνώμονα την προστασία του περιβάλλοντος και της ανθρώπινης υγείας.

Η στρατηγική προσέγγιση της HELLENiQ ENERGY βασίζεται όχι μόνο στη μείωση των στερεών αποβλήτων προς τελική διάθεση – ταφή, με επενδύσεις σε σύγχρονες μονάδες επεξεργασίας αποβλήτων, αλλά και στη δημιουργία συνεργειών για την αξιοποίηση των αποβλήτων ως προς την ανάκτηση ενέργειας, καθώς και στη διερεύνηση εναλλακτικών τεχνολογιών για την αξιοποίησή τους ως πρώτες ύλες, με στόχο την υποκατάσταση ορυκτών πρώτων υλών.

Η προσέγγιση του Ομίλου έχει ως στόχο τη συνεχή μείωση της ποσότητας των αποβλήτων προς τελική διάθεση, η οποία συμβάλλει σημαντικά, όχι μόνο στην ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στο περιβάλλον και την ανθρώπινη υγεία, αλλά και στη μείωση του λειτουργικού κόστους των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων.

Τα πετρελαιοειδή παραπροϊόντα τής παραγωγικής δραστηριότητας διύλισης, τα οποία χαρακτηρίζονται ως απόβλητα (ιδιοπαραγόμενα ή τρίτων) σε κάποιο στάδιο του κύκλου ζωής τους, αποτελούν σημαντική ευκαιρία και αξιοποιούνται ως πρώτη ύλη στις παραγωγικές εγκαταστάσεις του Ομίλου, αλλά και ως καύσιμα σύμφωνα με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας.

Στόχος του Ομίλου είναι ο περιορισμός του ποσοστού των αποβλήτων που αποστέλλονται προς τελική διάθεση - ταφή (χωματερή/καύση) στο 15% ή λιγότερο, έως το 2030. Σημειώνεται ότι ο στόχος αυτός δεν πηγάζει από κάποια νομοθετική απαίτηση, γεγονός που επιβεβαιώνει την προληπτική δέσμευση του Ομίλου προς τη βιωσιμότητα. Με την εθελοντική θέσπιση αυτού του στόχου, ο Όμιλος αναγνωρίζει τον κρίσιμο ρόλο της βιώσιμης διαχείρισης των αποβλήτων στην περιβαλλοντική διαχείριση και την εταιρική

ευθύνη. Το 2024 λόγω των υψηλών επιπέδων λειτουργίας σε σύγκριση με την προηγούμενη χρονιά, σημειώθηκε αύξηση κατά 22% στην ποσότητα των παραγόμενων αποβλήτων, η οποία όμως συνοδεύτηκε από υψηλό ποσοστό ανάκτησης, ως αποτέλεσμα της υιοθέτησης βελτιωμένων πρακτικών ανακύκλωσης και ανάκτησης στις εγκαταστάσεις τού Ομίλου. Περισσότεροι από 26.898 τόνοι αποβλήτων, που αντιστοιχούν σε πάνω από το 88% του συνόλου, επαναχρησιμοποιήθηκαν, ανακυκλώθηκαν, ή αξιοποιήθηκαν περαιτέρω μέσω της διαδικασίας ανάκτησης πρώτων υλών.

Στερεά απόβλητα ανά μέθοδο διάθεσης



Σημειώνεται ότι, οι ποσότητες των στερεών αποβλήτων ανά βιομηχανική εγκατάσταση εξαρτώνται, κατά κύριο λόγο, από τον καθαρισμό των δεξαμενών προϊόντων και συνεπώς, μεταβάλλονται από χρόνο σε χρόνο, ανάλογα με

τον προγραμματισμό συντήρησης των δεξαμενών και, δευτερευόντως, από τη διαθεσιμότητα των μονάδων επεξεργασίας στερεών αποβλήτων, εντός ή εκτός της εγκατάστασης.

Ευρωπαϊκή Ταξινόμια

Επισκόπηση της Ταξινόμιας της ΕΕ

Η δέσμη μέτρων «Προσαρμογή στον στόχο του 55 %» (Fit for 55) αποσκοπεί να μετατρέψει τις φιλοδοξίες της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας για κλιματική ουδετερότητα σε νομική υποχρέωση σύμφωνα με την οποία τα κράτη-μέλη δεσμεύονται να μειώσουν τις καθαρές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (ΑΦΘ) κατά τουλάχιστον 55% μέχρι το 2030 σε σύγκριση με τα επίπεδα του 1990. Προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι της ΕΕ για τις εκπομπές ΑΦΘ, καθώς και άλλοι περιβαλλοντικοί στόχοι, η Ευρωπαϊκή Ένωση θέσπισε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/852 το πλαίσιο για τη δημιουργία της Ταξινόμιας της ΕΕ, σχετικά με τις περιβαλλοντικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες. Αυτό το κοινό σύστημα ταξινόμησης λειτουργεί ως εργαλείο για τον προσδιορισμό των περιβαλλοντικών επιδόσεων των οικονομικών δραστηριοτήτων για ένα ευρύ φάσμα βιομηχανικών κλάδων και βοηθά τους επενδυτές, τις εταιρείες και τους φορείς χρηματοδότησης να στραφούν σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα, ανθεκτική προς τις κλιματικές μεταβολές και με αποδοτικότερη χρήση των πόρων.

Ο Κανονισμός για την Ταξινόμια της ΕΕ περιλαμβάνει δύο επίπεδα ως προς τις απαιτήσεις υποβολής εκθέσεων: την επιλεξιμότητα για την Ταξινόμια και την ευθυγράμμιση με την Ταξινόμια, με τη δεύτερη να αποτελεί υποσύνολο της πρώτης.

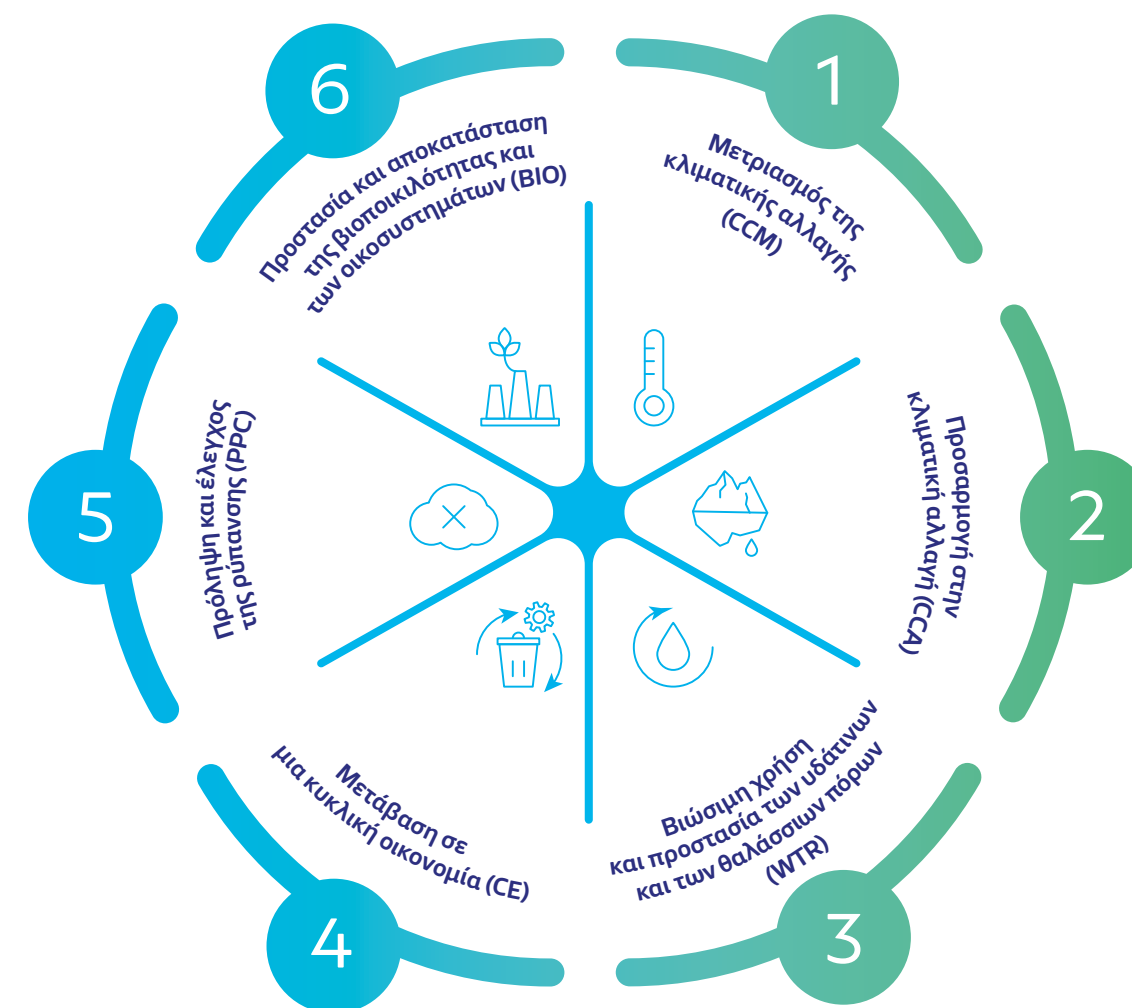
Μια οικονομική δραστηριότητα χαρακτηρίζεται επιλέξιμη για την Ταξινόμια εάν συμπεριλαμβάνεται στην Ταξινόμια της ΕΕ και μπορεί να συμβάλει στην επίτευξη ενός ή περισσότερων από τους παρακάτω έξι περιβαλλοντικούς στόχους:

1. Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
2. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)
3. Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων (WTR)
4. Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία (CE)
5. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης (PPC)
6. Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων (BIO)



Τον Δεκέμβριο του 2019, η Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) παρουσίασε την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία, η οποία υιοθετεί ένα σύνολο πρωτοβουλιών σχετικά με το κλίμα, το περιβάλλον, την ενέργεια, τις μεταφορές, τη βιομηχανία, τη γεωργία και τη βιώσιμη χρηματοδότηση, με στόχο την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας μέχρι το 2050.

Περιβαλλοντικοί Στόχοι Επιλέξιμων για την Ταξινόμια Δραστηριοτήτων



Μια οικονομική δραστηριότητα χαρακτηρίζεται ως περιβαλλοντικά βιώσιμη, δηλαδή ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια, αν πληροί τις εξής τρεις προϋποθέσεις:

1.

Συμβάλλει σημαντικά

στην επίτευξη ενός ή περισσότερων από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους πληρώντας τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου.

Συμμορφώνεται με τα υφιστάμενα τεχνικά κριτήρια ελέγχου (κριτήρια σχετικά με τη «σημαντική συμβολή» και τη «μη πρόκληση σημαντικής βλάβης»)

2.

Δεν επιβαρύνει σημαντικά

κανέναν από τους άλλους πέντε περιβαλλοντικούς στόχους, πληρώντας τα κριτήρια για τη Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης (DNSH).

3.

Ασκείται σύμφωνα με τις ελάχιστες διασφαλίσεις

οι οποίες αφορούν το σύνολο των οικονομικών δραστηριοτήτων και κυρίως την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των κοινωνικών προτύπων.

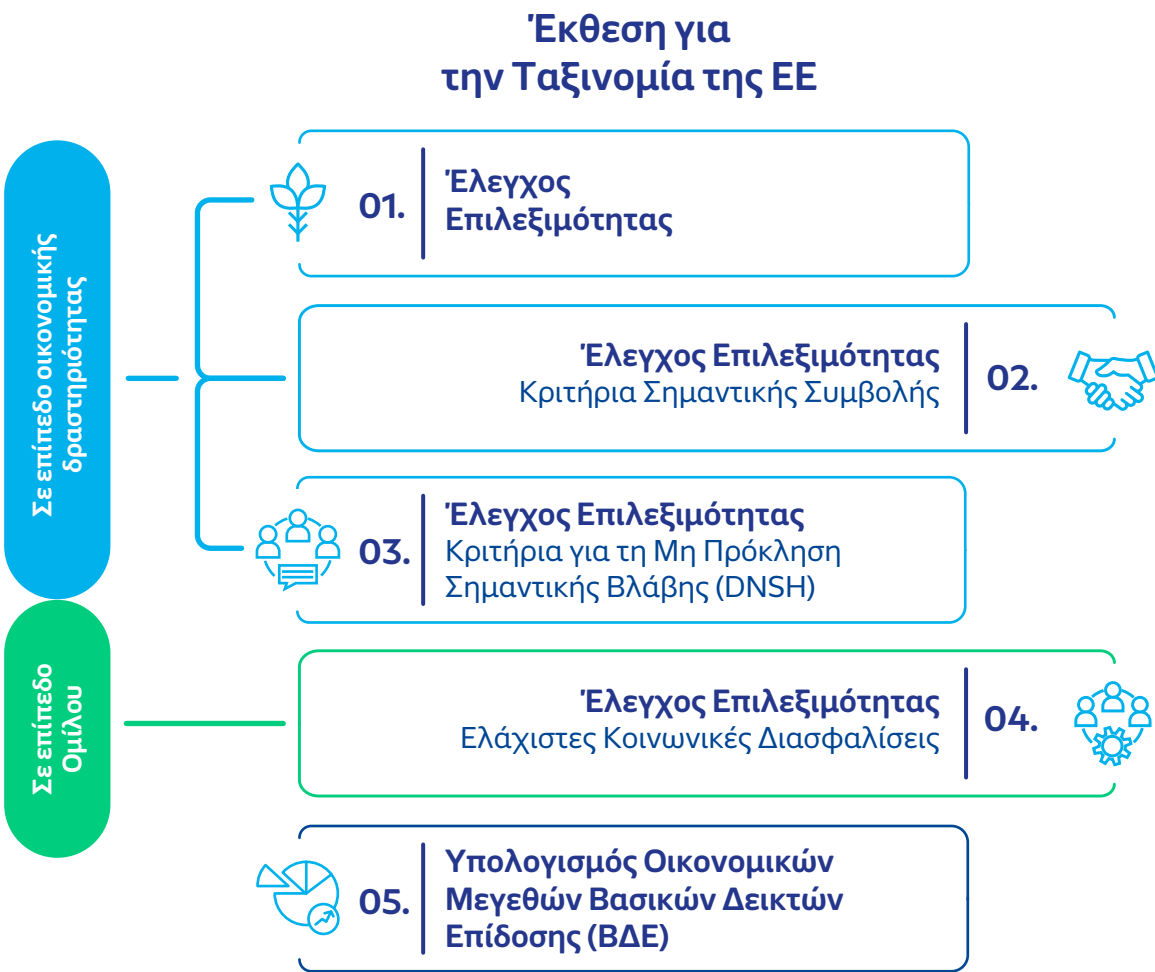
Έκθεση* του Ομίλου HELLENiQ ENERGY για την Ταξινόμια της ΕΕ

Σύμφωνα με τον κανονισμό για την Ταξινόμια, ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY (ο «Όμιλος») δημοσιοποίησε την Έκθεση Ταξινόμιας για το έτος 2024, ως μέρος της Έκθεσης Βιωσιμότητας, η οποία αποτελεί ενότητα της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης.

Οι αναφερόμενοι Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων (ΒΔΕ), που αποτελούν μέρος της Έκθεσης

Ταξινόμιας, καλύπτουν τις ενοποιημένες εταιρείες που περιλαμβάνονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου HELLENiQ ENERGY. Οι οικονομικές δραστηριότητες κοινοπραξιών και συνδεδεμένων επιχειρήσεων στις οποίες ο Όμιλος δεν ασκεί διοικητικό έλεγχο δεν περιλαμβάνονται στην εν λόγω γνωστοποίηση.

Διαδικασία Ανάλυσης των Επιχειρηματικών Δραστηριοτήτων του Ομίλου



1. Έλεγχος Επιλεξιμότητας

Η αξιολόγηση της επιλεξιμότητας των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων τού Ομίλου πραγματοποιήθηκε βάσει του κανονισμού για την Ταξινόμια της ΕΕ, ενώ όσον αφορά τον προσδιορισμό των επιλέξιμων δραστηριοτήτων

που αφορούν και τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους, οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου αναλύθηκαν και αξιολογήθηκαν βάσει της φύσης τους και των σχετικών κωδικών NACE.



*Αναλυτικά η Έκθεση του Ομίλου HELLENiQ ENERGY για την Ταξινόμια της ΕΕ παρουσιάζεται στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024](#).

Επιλέξιμες Δραστηριότητες

Οι 14 οικονομικές δραστηριότητες που ορίζονται από την Ταξινόμια της ΕΕ περιλαμβάνουν:

Οικονομικές Δραστηριότητες που ορίζονται στην Ταξινόμια της ΕΕ	Περιγραφή της Δραστηριότητας του Ομίλου	Περιβαλλοντικός Στόχος
Τομέας Πετροχημικών		
1) CCM 3.14 Παραγωγή οργανικών βασικών χημικών ουσιών	Παραγωγή προπυλενίου	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
2) CCM 3.17 Παραγωγή πλαστικών σε πρωτογενείς μορφές	Παραγωγή πολυπροπυλενίου	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
3) CE 1.1 Κατασκευή πλαστικών ειδών συσκευασίας	Παραγωγή φιλμ διαξονικού πολυπροπυλενίου (BOPP)	Κυκλική Οικονομία (CE)
Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας		
4) CCM 4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ηλιακή ενέργεια με τη χρήση φωτοβολταϊκών συστημάτων	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
5) CCM 4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
6) CCM 4.9 Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	Κατασκευή γραμμής μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας υψηλής τάσης 150 kV, η οποία συνδέει τα φωτοβολταϊκά έργα του Ομίλου με δυνητικούς καταναλωτές	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
7) CCM 4.10 Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	Κατασκευή συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες και εγκαταστάσεων αντλησιοταμίευσης για την αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
Τομέας Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας		
8) CCM 6.10 Θαλάσσιες και ακτοποϊκές μεταφορές εμπορευμάτων, πλοία για λιμενικές εργασίες και επικουρικές δραστηριότητες	Υπηρεσίες θαλάσσιων και ναυτιλιακών μεταφορών χύδην υγρών ή αερίων με δεξαμενόπλοια	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
Υπηρεσίες Ηλεκτροκίνησης		
9) CCM 6.15 Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών	Κατασκευή και λειτουργία σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
Λοιπές Δραστηριότητες		
10) CCM 7.6 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας	Μικρής κλίμακας φωτοβολταϊκά συστήματα εγκατεστημένα ως τεχνικά συστήματα κτιρίων σε διάφορες εγκαταστάσεις του Ομίλου, π.χ. φωτοβολταϊκά συστήματα σε οροφές κτιρίων.	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
11) CCM 7.7 Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	Διαχείριση ιδιόκτητων κτιρίων ή ακινήτων	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
12) CCM 8.1 Επεξεργασία δεδομένων, φιλοξενία και συναφείς δραστηριότητες	Υπηρεσίες ανάπτυξης βάσεων δεδομένων και παροχής υπηρεσιών εφαρμογών πληροφορικής (IT)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
13) CCM 8.2 Λύσεις που βασίζονται στα δεδομένα για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου	Χρήση λύσεων μοντελοποίησης ενέργειας, βελτιστοποίησης και ανάλυσης δεδομένων σε πραγματικό χρόνο, που συμβάλλουν στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (ΑΦΘ) μέσω της αξιολόγησης της ενεργειακής απόδοσης, της παροχής πρακτικών συστάσεων και της ενοποίησης δεδομένων από διάφορα συστήματα.	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
14) CE 4.1 Παροχή λύσεων ΤΠ/ΕΤ που βασίζονται στα δεδομένα	Εφαρμογή προηγμένων λύσεων διαχείρισης απόδοσης εξοπλισμού, που επιτρέπουν την παρακολούθηση σε πραγματικό χρόνο, τη συλλογή δεδομένων και την ανάλυση της κατάστασης και της απόδοσης των περιουσιακών στοιχείων (εξοπλισμός). Αυτά τα εργαλεία αξιοποιούν την ανάλυση με τη χρήση τεχνητής νοημοσύνης (AI) για τον εντοπισμό ανεπαρκειών, την πρόβλεψη πιθανών βλαβών και την παροχή έγκαιρων προειδοποιήσεων, με στόχο τη βελτιστοποίηση των δραστηριοτήτων συντήρησης και τη βελτίωση της επιχειρησιακής αποδοτικότητας.	Κυκλική Οικονομία (CE)

Μη Επιλέξιμες Δραστηριότητες

Οι υπόλοιπες δραστηριότητες του Ομίλου δεν θεωρούνται επιλέξιμες, καθώς δεν εξετάζονται επί του παρόντος στην κατ’ εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα, στη συμπληρωματική κατ’ εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα ή στην κατ’ εξουσιοδότηση πράξη για το περιβάλλον. Σε αυτές περιλαμβάνονται οι δραστηριότητες στους τομείς Διύλισης, Εφοδιασμού και Εμπορίας, Πετροχημικών, Εμπορίας Καυσίμων, Παραγωγής

Ηλεκτρικής Ενέργειας και Φυσικού Αερίου, Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων και άλλες υποστηρικτικές δραστηριότητες (που δεν παράγουν έσοδα). Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες, ανατρέξτε στην ενότητα «Επιχειρηματικές Μονάδες» του κεφαλαίου «Απολογισμός Δραστηριοτήτων»

2. Έλεγχος Ευθυγράμμισης – Κριτήρια Σημαντικής Συμβολής

Στη συνέχεια, κάθε μία από τις επιλέξιμες δραστηριότητες (από τις ίδιες λειτουργίες του Ομίλου) που εντοπίστηκαν στην προηγούμενη φάση, αναλύθηκε με βάση τα αντίστοιχα κριτήρια σημαντικής συμβολής (SCC) για τους στόχους του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής (CCM) και της μετάβασης σε μια κυκλική οικονομία (CE), όπως αυτά καθορίζονται στην κατ’ εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα, την κατ’ εξουσιοδότηση πράξη για το περιβάλλον και τις σχετικές τροποποιήσεις.

Συνοπτικά, από τις 104 επιλέξιμες δραστηριότητες (από τις ίδιες λειτουργίες του Ομίλου), οι οποίες αντιστοιχούν σε 14 δραστηριότητες που ορίζει η Ταξινόμια της ΕΕ, διαπιστώθηκε ότι: ογδόντα τρεις (83) δραστηριότητες του Ομίλου πληρούν τα αντίστοιχα κριτήρια σημαντικής συμβολής για τον στόχο CCM (που αντιστοιχούν σε οχτώ (8) δραστηριότητες που ορίζει η ταξινόμια της ΕΕ), ενώ μία (1) δραστηριότητα του Ομίλου πληροί τα κριτήρια σημαντικής συμβολής για τον στόχο CE (που αντιστοιχεί σε μία (1) δραστηριότητα που ορίζει η Ταξινόμια της ΕΕ).

3. Έλεγχος Ευθυγράμμισης – Κριτήρια για τη Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης (DNSH)

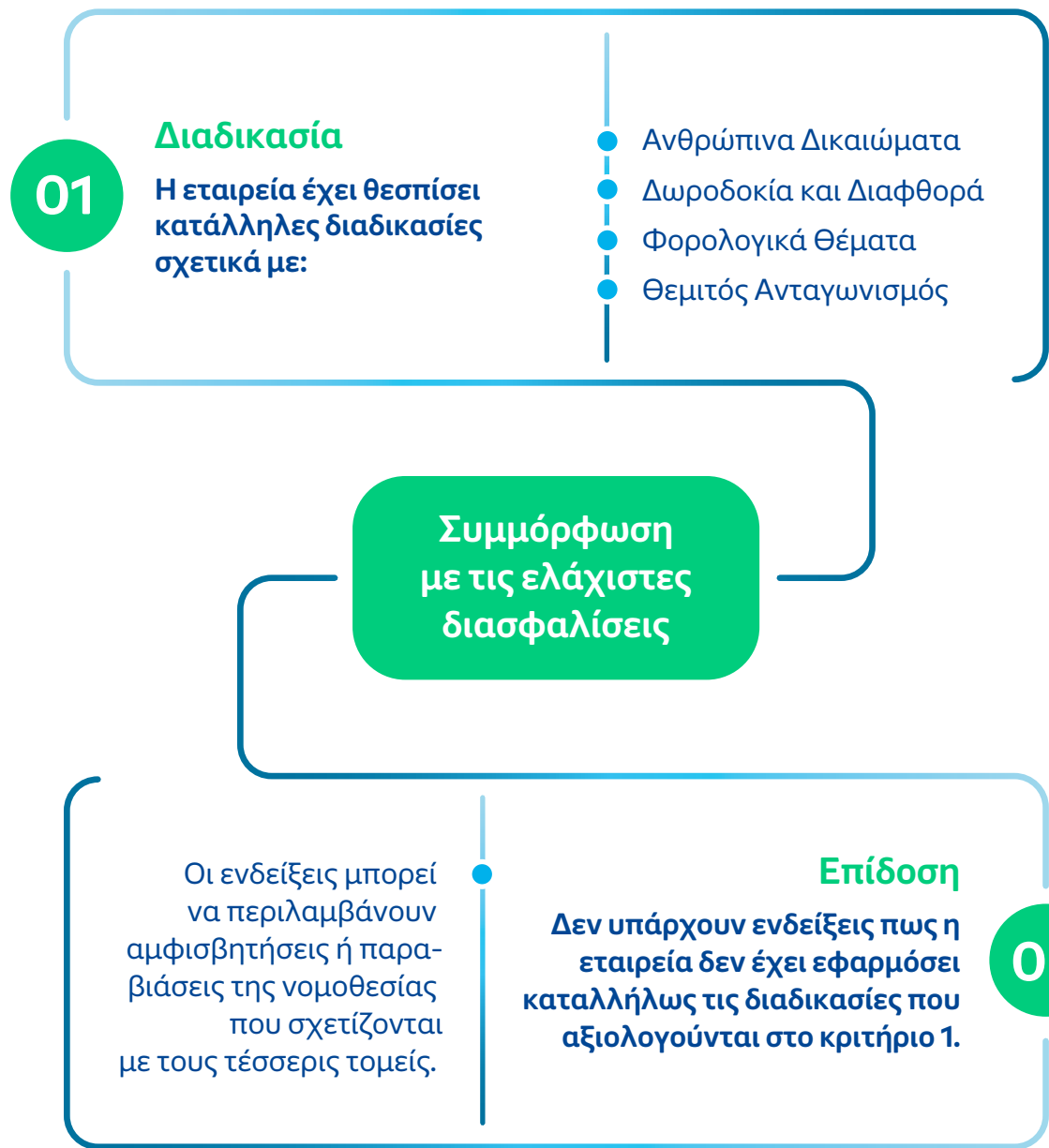
Για τις επιλέξιμες δραστηριότητες που πληρούν τα αντίστοιχα κριτήρια σημαντικής συμβολής, όπως αυτά προσδιορίστηκαν στο προηγούμενο στάδιο, ο Όμιλος εφάρμοσε τις κατευθύνσεις του άρθρου 17 του κανονισμού για την Ταξινόμια της ΕΕ και των κατ’ εξουσιοδότηση πράξεων για το κλίμα και το περιβάλλον, προκειμένου

να τις αξιολογήσει με βάση τα σχετικά κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης ή «DNSH». Αναλυτικά η αξιολόγηση των συγκεκριμένων κριτηρίων DNSH ως προς τις σχετικές δραστηριότητές μας, παρουσιάζεται στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024](#).

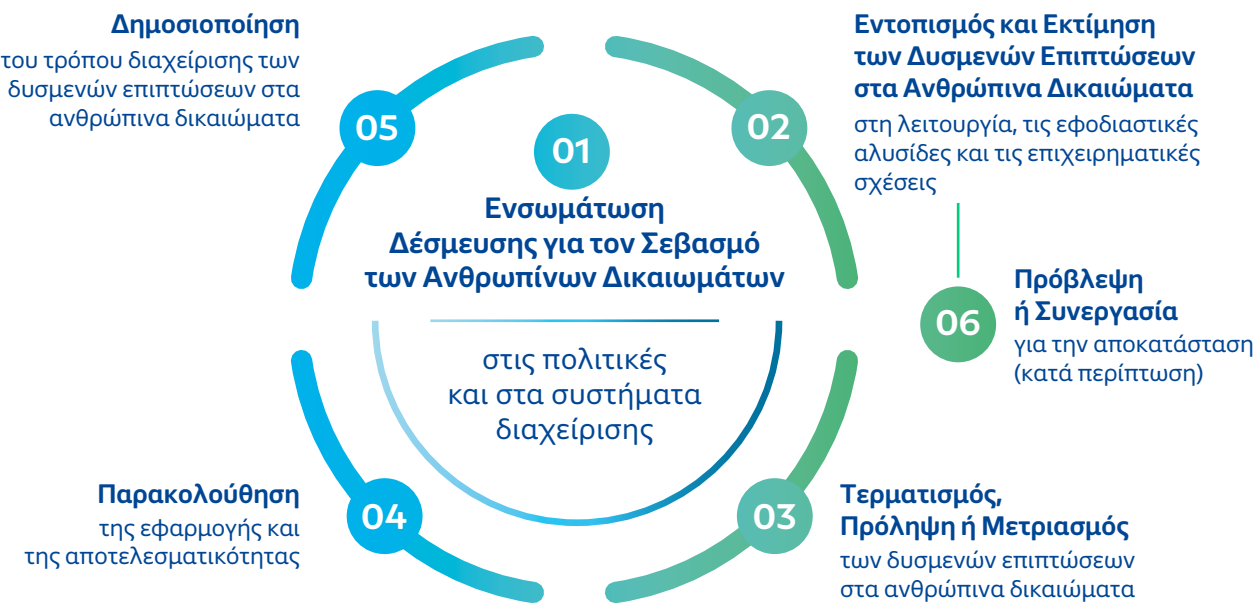
4. Έλεγχος Ευθυγράμμισης – Ελάχιστες Κοινωνικές Διασφαλίσεις

Για να διασφαλιστεί η συμμόρφωση με το άρθρο 18 παράγραφος 1 του κανονισμού για την Ταξινόμια, η Πλατφόρμα για τη Βιώσιμη

Χρηματοδότηση μέσω της έκθεσης για τις ελάχιστες διασφαλίσεις, προτείνει μια διττή προσέγγιση που αποτελείται από δύο κριτήρια.



Παρακάτω περιγράφονται οι κύριες αναλύσεις που χρησιμοποιήθηκαν προκειμένου να εξεταστεί αν τηρούνται οι ελάχιστες διασφαλίσεις.



5. Υπολογισμός Οικονομικών Μεγεθών Βασικών Δεικτών Επίδοσης (ΒΔΕ)

Η κατ' εξουσιοδότηση πράξη περί δημοσιοποιήσεων, ιδίως το παράρτημα Ι (ΒΔΕ των μη χρηματοπιστωτικών επιχειρήσεων), καθορίζει τρεις Βασικούς Δείκτες Επίδοσης (ΒΔΕ) που πρέπει να δημοσιοποιούνται αναφορικά με το ποσοστό των δραστηριοτήτων του Ομίλου που είναι επιλέξιμες για την Ταξινόμια ή ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια ως προς

το σύνολο των δραστηριοτήτων του. Οι Βασικοί Δείκτες Επίδοσης είναι ο Κύκλος Εργασιών, οι Λειτουργικές Δαπάνες και οι Κεφαλαιουχικές Δαπάνες. Η μεθοδολογία για τον προσδιορισμό των προαναφερθέντων βασικών δεικτών απόδοσης (KPIs) είναι προσβάσιμη στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024](#).

Συνολικά Αποτελέσματα Αξιολόγησης της Συμμόρφωσης με την Ταξινόμια της ΕΕ

Μετά τη διενέργεια ελέγχου επιλεξιμότητας και ευθυγράμμισης με την Ταξινόμια για όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου, όπως αναλύεται διεξοδικά στην ενότητα «Ευρωπαϊκή Ταξινόμια»

στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024, ακολουθεί η συνοπτική περιγραφή των αποτελεσμάτων.



Μη επιλέξιμες

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου

Λοιπά πετροχημικά που δεν χαρακτηρίζονται επιλέξιμα

Εμπορία καυσίμων

Διύλιση, εφοδιασμός και εμπορία

Δραστηριότητες έρευνας και παραγωγής υδρογονανθράκων



Επιλέξιμες – μη ευθυγραμμισμένες



Κατασκευή και λειτουργία μεγάλης κλίμακας εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ηλιακή ενέργεια



Κατασκευή υποσταθμών και ιδιωτικών γραμμών μεταφοράς υψηλής τάσης



Κατασκευή εγκαταστάσεων αντλησιοταμίευσης για την αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας



Παροχή υπηρεσιών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων



Παραγωγή προπυλениού



Παραγωγή πολυπροπυλениού



Παραγωγή φιλμ διαξονικού πολυπροπυλениού (BOPP)



Θαλάσσιες μεταφορές ορυκτών καυσίμων



Λειτουργία κέντρων δεδομένων



Ιδιοκτησία κτιρίων για τα κεντρικά γραφεία και άλλα γραφεία



Συστήματα ΤΠ/ΕΤ για ενισχυμένη επιχειρησιακή αποδοτικότητα και μείωση των εκπομπών ΑΦΘ



Συστήματα ΤΠ/ΕΤ για την απομακρυσμένη παρακολούθηση και την προληπτική συντήρηση των περιουσιακών στοιχείων



Ευθυγραμμισμένες



Κατασκευή και λειτουργία μεγάλης κλίμακας εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ηλιακή ενέργεια



Κατασκευή και λειτουργία μεγάλης κλίμακας εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια



Κατασκευή συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας (με μπαταρίες)



Υπηρεσίες φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων



Μικρής κλίμακας επιτόπου φωτοβολταϊκά συστήματα



Ιδιοκτησία κτιρίου με ΠΕΑ τάξης Α+

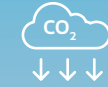


Λογισμικό για ενισχυμένη επιχειρησιακή αποδοτικότητα και μείωση των εκπομπών ΑΦΘ



Συστήματα ΤΠ/ΕΤ για την απομακρυσμένη παρακολούθηση και την προληπτική συντήρηση των περιουσιακών στοιχείων

CCM



μετρίασμός της κλιματικής αλλαγής

CCA



προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή

WTR



βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων

CE



μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία

PPC



πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης

BIO



προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων



CCM

Μετρίασμός της κλιματικής αλλαγής



CE

Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία

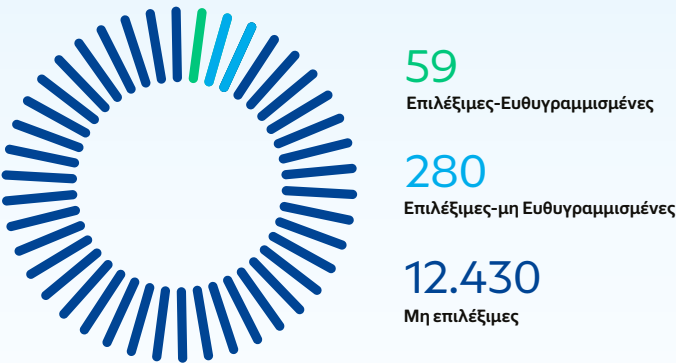
Στόχος μας είναι να μειώσουμε δραστηκά το αποτύπωμα άνθρακα για την επίτευξη καθαρών μηδενικών εκπομπών έως το 2050.

Συνολικά Αποτελέσματα των ΒΔΕ

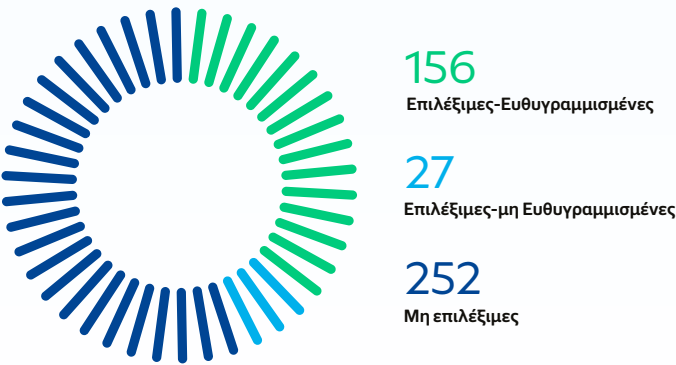
Πληροφορίες σχετικά με τις δημοσιοποιήσεις των τριών ΒΔΕ είναι διαθέσιμες παρακάτω.

Αναλυτικά οι πίνακες με τα ποσοστά από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες βάσει των τριών ΒΔΕ διατίθενται στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024](#).

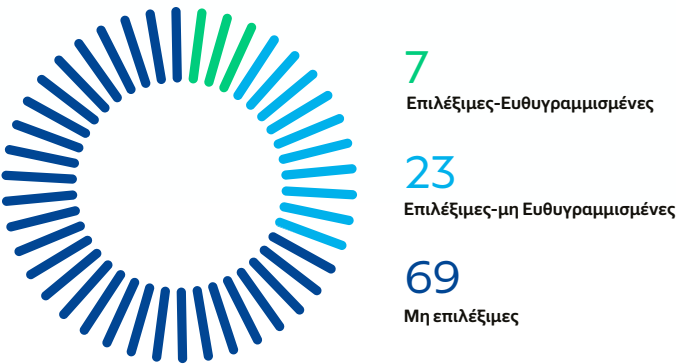
Κύκλος Εργασιών 2024 (εκατ. €)



Κεφαλαιουχικές Δαπάνες 2024 (εκατ. €)



Λειτουργικές Δαπάνες 2024 (εκατ. €)



Κοινωνία

Ανθρώπινο Δυναμικό

Η στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου HELLENiQ ENERGY επιδεικνύουν τη σαφή δέσμευση για την προστασία των εργαζομένων του, αντιμετωπίζοντας προληπτικά τόσο τις πραγματικές, όσο και τις ενδεχόμενες επιπτώσεις. Αυτή η δέσμευση για τη διατήρηση ενός ασφαλούς και υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος επιβεβαιώνεται μέσω της επίτευξης μηδενικών σημαντικών βιομηχανικών ατυχημάτων, της εφαρμογής ενός ισχυρού Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας, καθώς και της εξασφάλισης παροχών στους εργαζομένους, όπως ασφάλιση, οικονομική βοήθεια και προγράμματα εκπαίδευσης.

Η HELLENiQ ENERGY έχει θεσπίσει και εφαρμόζει συγκεκριμένες διαδικασίες που ρυθμίζουν τις συνεργασίες της, εξασφαλίζοντας ότι οι τρίτοι φορείς συμμορφώνονται με την εργατική νομοθεσία (εθνική, ευρωπαϊκή, ΔΟΕ) σχετικά με τα ανθρώπινα δικαιώματα και τις συνθήκες εργασίας. Ο Όμιλος και οι θυγατρικές του, δεσμεύονται μέσω της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης να προάγουν τα ανθρώπινα δικαιώματα και να σέβονται τη διαφορετικότητα και την ισότητα των ατόμων, εξαλείφοντας κάθε μορφή διάκρισης σε όλη την αλυσίδα αξίας, λαμβάνοντας υπόψη τις τοπικές κοινότητες, τους καταναλωτές και τους συνεργάτες. Το πλαίσιο συνεργασίας περιλαμβάνει τον Κώδικα Δεοντολογίας, τους Κανονισμούς Προμηθειών, την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και διαδικασίες για την προώθηση της Υγείας και Ασφάλειας, τη δέσμευση στα περιβαλλοντικά πρότυπα, τις υπεύθυνες εργασιακές πρακτικές και τον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, καθώς

και διαδικασία αξιολόγησης.

Όλα τα στελέχη και τα μέλη της Διοίκησης, καθώς και όλοι οι εργαζόμενοι, οι εξωτερικοί συνεργάτες του Ομίλου και κάθε άτομο που παρέχει υπηρεσίες στον Όμιλο, έχουν την ευθύνη να συμμορφώνονται με την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και να τηρούν τις απαιτήσεις για την Υγεία, την Ασφάλεια, το Περιβάλλον και τη Βιωσιμότητα. Η Υγεία και η Ασφάλεια του προσωπικού αποτελούν θεμελιώδη αξία, κύρια προτεραιότητα και προϋπόθεση για την εκτέλεση των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Η Πολιτική και το Σύστημα είναι συμβατά με τη σχετική ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία, καθώς και με άλλους διεθνώς αναγνωρισμένους κώδικες και πρακτικές που σχετίζονται με αυτό το θέμα και, σε πολλές περιπτώσεις, είναι ακόμα αυστηρότερα.

Ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY αναγνωρίζει τη σύνδεση των εργαζομένων του με την ανάπτυξη και τη βελτίωση των επιδόσεών του σε όλους τους τομείς επιχειρηματικής δραστηριότητας. Ως αποτέλεσμα, ο Όμιλος καθορίζει την απασχολησιμότητα ως μία από τις στρατηγικές του προτεραιότητες, τόσο μέσω της διατήρησης των υφιστάμενων θέσεων εργασίας, όσο και της δημιουργίας νέων. Βασισμένος στις αξίες της αξιοκρατίας, της αριστείας, της ακεραιότητας, της σταθερότητας, της συνέπειας, της καινοτομίας, της συνεχούς μάθησης και της προσαρμοστικότητας, ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY έχει δημιουργήσει ένα σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον.

Πληροφορίες σχετικά με τον αριθμό εργαζομένων ανά φύλο

Φύλο	Αριθμός εργαζομένων (σύνολο απασχολούμενων)
Άνδρας	2.965
Γυναίκα	769
Σύνολο εργαζομένων	3.734

Ο Όμιλος διαθέτει πέντε (5) συλλογικές συμβάσεις εργασίας (ΕΛΠΕ, ΕΚΟ, ΝΤΙΑΞΟΝ, ΑΣΠΡΟΦΟΣ, ΕΚΟ ΚΥΠΡΟΥ), με το ποσοστό των εργαζομένων που καλύπτονται από τις συμβάσεις αυτές να ξεπερνά το 80%. Επιπλέον, όλοι οι εργαζόμενοι (100%), ανεξαρτήτως φύλου, έχουν το δικαίωμα να λάβουν άδεια για οικογενειακούς λόγους.

Σε ετήσια βάση διεξάγεται η αξιολόγηση της απόδοσης των εργαζομένων τού Ομίλου. Όλοι οι εργαζόμενοι συμμετέχουν σε ετήσια διαδικασία για την αποτίμηση της επίδοσής τους, μέσω της οποίας σχεδιάζεται το πλάνο βελτίωσης των γνώσεων και ανάπτυξης των δεξιοτήτων τους.

Για τα ανώτερα και ανώτατα στελέχη, η αξιολόγηση πραγματοποιείται ετησίως βάσει KPIs και συνδέει την επίδοση της εταιρείας με τους στόχους των στελεχών, καλύπτοντας τομείς όπως η βιώσιμη ανάπτυξη, η ασφάλεια, το περιβάλλον, καθώς και άλλα συναφή θέματα.

Επιπλέον, ο Όμιλος παρέχει σε όλους τους εργαζόμενους ίσες ευκαιρίες εκπαίδευσης ανά ειδικότητά. Ωστόσο, στις βιομηχανικές εγκαταστάσεις όπου απασχολούνται περισσότεροι άνδρες, οι μέσες ώρες εκπαίδευσης είναι ελαφρώς αυξημένες λόγω της φύσης των εργασιών και των σχετικών απαιτήσεων, με αποτέλεσμα να αυξάνεται ο μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης των αντρών.

Αξιολογήσεις απόδοσης και ανάπτυξης καριέρας και μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο

Φύλο	% των εργαζομένων οι οποίοι συμμετείχαν σε τακτικές αξιολογήσεις απόδοσης και ανάπτυξης καριέρας
Άνδρας	98
Γυναίκα	93

Φύλο	Μέσος αριθμός ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο
Άνδρας	43,6
Γυναίκα	29,4

Ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY δεσμεύεται να διατηρεί ένα διαφανές και δίκαιο πλαίσιο αποδοχών σε όλες τις δραστηριότητές του. Η μέση ετήσια αναλογία συνολικών αποδοχών εντός του Ομίλου ανέρχεται σε 28,41, αντανακλώντας μια προσέγγιση στην αμοιβή που ευθυγραμμίζεται με την απόδοση, τις ευθύνες

και τα πρότυπα της αγοράς. Αυτή η αναλογία υπογραμμίζει τη δέσμευση του Ομίλου για την προώθηση ενός δίκαιου και ανταγωνιστικού εργασιακού περιβάλλοντος, σύμφωνα με τις θεμελιώδεις αρχές του Ομίλου για ισότητα και συμμόρφωση με τους ελληνικούς, εθνικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς.

Υγεία & Ασφάλεια

Για τον Όμιλο HELLENiQ ENERGY η Υγεία και η Ασφάλεια, σε όλες τις δραστηριότητές του, αποτελεί τη σημαντικότερη προτεραιότητα. Η συνολική προσέγγιση της διαχείρισης θεμάτων που αφορούν την Υγεία και Ασφάλεια, περιλαμβάνει προγραμματισμένες πρωτοβουλίες και μέτρα πρόληψης για την εξάλειψη των κινδύνων και τη βελτίωση της απόδοσης. Παράλληλα, περιλαμβάνει συστήματα διαχείρισης, επιθεωρήσεις και δράσεις ενίσχυσης της ηγεσίας, σε όλες τις δραστηριότητες του Οργανισμού. Ο Όμιλος λαμβάνει επίσης όλα τα απαραίτητα μέτρα ασφαλείας για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και τους επισκέπτες σε όλους τους χώρους εργασίας σε ευθυγράμμιση με τον διεθνή Στόχο Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDG-Sustainable Development Goal)

του ΟΗΕ για Καλή Υγεία (SDG 3).

Ο Όμιλος επενδύει συνεχώς στην πρόληψη, στις υποδομές, στη βελτίωση - αναθεώρηση διαδικασιών και ευθυγράμμιση με τα πρόσφατα standards και βέλτιστες πρακτικές. Επιπλέον δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην εκπαίδευση των εργαζομένων και των συνεργατών στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας, για να εξασφαλίσει συμμόρφωση με τα αυστηρότερα κριτήρια σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο. Το 2024 επενδύθηκαν πάνω από €22 εκατ. για βελτιώσεις ασφαλείας σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, πέραν των δράσεων που περιλαμβάνονται σε έργα αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού εξοπλισμού/ μονάδων.

>€22
εκατ.



επενδύσεις στην
ασφάλεια

Όλες οι εγκαταστάσεις του Ομίλου θέτουν στόχους για έλεγχο και βελτίωση της επίδοσής τους, στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας, με τακτικό περιοδικό απολογισμό έναντι των

στόχων. Παρακολουθούνται και τίθενται στόχοι για συγκεκριμένους δείκτες ασφαλείας, σύμφωνα και με τις προτάσεις της CONCAWE.



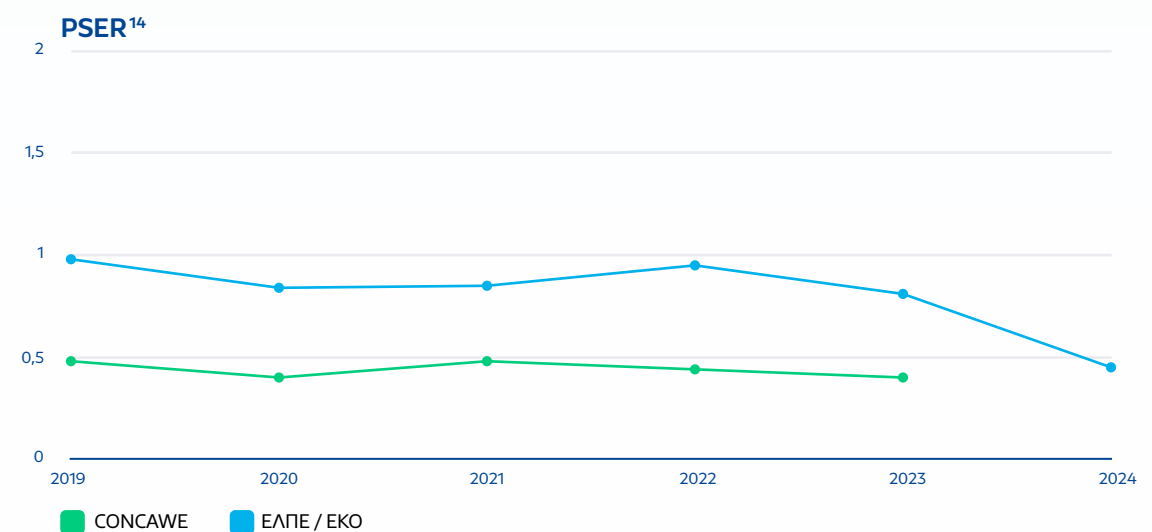
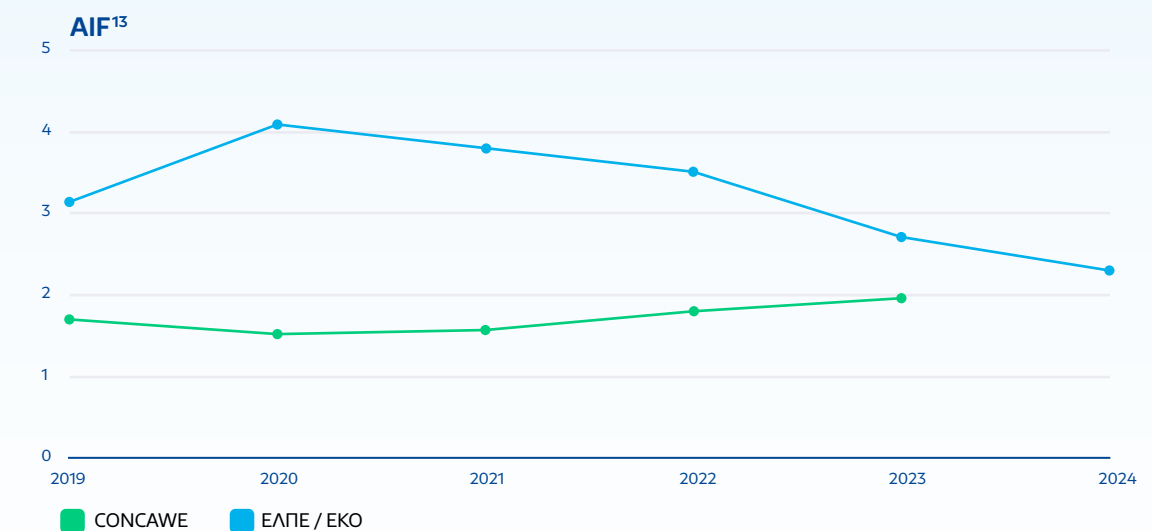
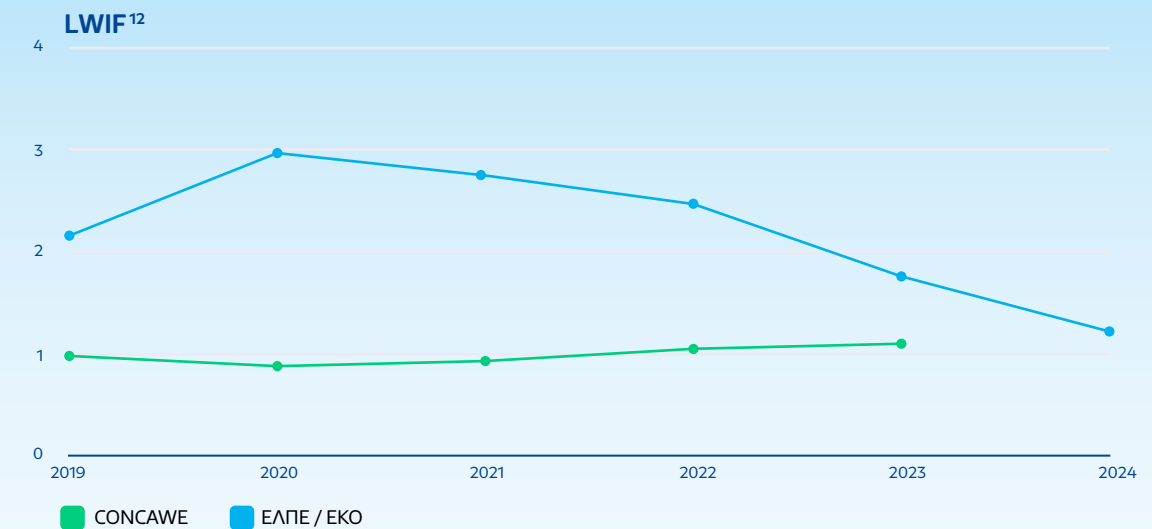
Απολογιστικοί Δείκτες Υγείας και Ασφάλειας (Υ&Α)

Το 2024 ο δείκτης συχνότητας ατυχημάτων απουσίας (LWIF) και ο δείκτης συνολικών τραυματισμών (AIF) – οι οποίοι αποτελούν βασικούς δείκτες για την αξιολόγηση της ασφάλειας εργαζομένων – παρουσίασαν μείωση 34,1% και 18,8% αντίστοιχα, σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, σε αντιδιαστολή με τους αντίστοιχους ευρωπαϊκούς δείκτες που παρουσίασαν αύξηση (με βάση τα διαθέσιμα δεδομένα μέχρι το 2023). Ο δείκτης συχνότητας συμβάντων ασφάλειας διεργασιών –ο οποίος αποτελεί τον βασικό δείκτη της ασφάλειας διεργασιών (PSER)-, επίσης μειώθηκε κατά 46,9%

σε σχέση με πέρυσι, ακολουθώντας την πορεία του αντίστοιχου ευρωπαϊκού δείκτη, ο οποίος παρουσίασε μικρή πτώση.

Ειδικότερα το 2024, επί συνόλου πάνω από 16 εκατ. ανθρωποωρών, σημειώθηκαν 19 ατυχήματα απουσίας από την εργασία σε εργαζόμενους και εξωτερικούς συνεργάτες.

Παρακάτω ακολουθούν διαγράμματα πορείας βασικών απολογιστικών δεικτών επίδοσης (KPIs) ασφάλειας.*



¹² Lost workday injury frequency (LWIF): Αριθμός ατυχημάτων απουσίας (LWIs)/ 1 εκατομμύριο ανθρώπους

¹³ All injury frequency (AIF): Άθροισμα θανατηφόρων + LWI + περιοριστικής ικανότητας + ιατρικής περίθαλψης/ 1 εκατομμύριο ανθρωποώρες

¹⁴ Process Safety Event Rate (PSER): Αριθμός συμβάντων ασφάλειας διεργασιών/1 εκατομμύριο ανθρωποώρες

*Τα στοιχεία της CONCAWE για το 2024, θα είναι διαθέσιμα τον Ιούλιο 2025

Προδραστικοί Δείκτες Υγείας και Ασφάλειας

Το 2024 επιτεύχθηκε ο στόχος που είχε τεθεί σχετικά με την αναφορά και διερεύνηση των παρ' ολίγον συμβάντων, που αποτελεί σημαντικό προδραστικό δείκτη στις επιδόσεις Υ&Α σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου.

Στο πλαίσιο της προώθησης μιας κοινής Κουλτούρας Ασφάλειας σε όλες τις εγκαταστάσεις του Ομίλου, συνεχίστηκε η βασική εκπαίδευση

σε θέματα Υ&Α. Η εκπαίδευση καλύπτει θέματα πυρασφάλειας, πρώτων βοηθειών, τεχνικές διάσωσης, βασικές διαδικασίες ασφάλειας, βέλτιστες πρακτικές, κ.α.. Η εκπαίδευση επεκτείνεται σε προσωπικό εξωτερικών συνεργατών, επισκέπτες, οδηγούς βυτιοφόρων και ιδιοκτήτες πρατηρίων, μέσω διαπιστευμένων εκπαιδευτικών κέντρων (ΚΕΚ).

>69.000
ανθρωποώρες



εκπαίδευσης σε
θέματα Υγείας &
Ασφάλειας

Επηρεαζόμενες Κοινότητες

Η HELLENiQ ENERGY συμβάλλει θετικά στην ελληνική οικονομία μέσω των αλληλεπιδράσεών της με προμηθευτές, πελάτες, καταναλωτές, επηρεαζόμενες κοινότητες και το ελληνικό κράτος. Η HELLENiQ ENERGY δεν περιορίζεται μόνο στη δημιουργία άμεσα προστιθέμενης αξίας, αλλά συμβάλλει επίσης έμμεσα στην ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας μέσω των εμπορικών συναλλαγών της με εγχώριους προμηθευτές προϊόντων και υπηρεσιών. Επιπρόσθετα οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν επαγόμενες επιδράσεις, άμεσα και έμμεσα, όπως η κατανάλωση του εισοδήματος των εργαζομένων. Επιπλέον, υποστηρίζει τον τομέα λιανικής πώλησης καυσίμων ως ένας από τους κύριους προμηθευτές υγρών καυσίμων στην Ελλάδα.

Το ποσοστό των προμηθειών από τις τοπικές κοινότητες ανέρχεται στο 10,1% για τις HELLENiQ PETROLEUM S.A., NTIAΞON ABEE (βιομηχανικές εταιρείες) και KOZILIO 1 (φωτοβολταϊκό πάρκο Κοζάνης). Αντίθετα, για τις άλλες οντότητες, οι προμήθειες από τοπικούς προμηθευτές αποτελούν το 92,2% της συνολικής αξίας των αγορών.

Αξίζει να σημειωθεί ότι τα παραπάνω ποσοστά εξαιρούν δαπάνες όπως αυτές για τις προμήθειες, τη μεταφορά και την αποθήκευση πρώτων υλών και ενδιάμεσων προϊόντων, καθώς και κόστη που σχετίζονται με το νερό, την ενέργεια και τα τηλεφωνικά έξοδα, τις ενδοομιλικές συναλλαγές και τις πληρωμές προς δημόσιες αρχές, ασφαλιστικά ταμεία και ασφαλιστικές εταιρείες.

Ο Όμιλος προσφέρει άμεση απασχόληση στις τοπικές κοινότητες, παρέχοντας 652 θέσεις στις

τοπικές κοινότητες του Θριασίου, της Δυτικής Θεσσαλονίκης και της Κοζάνης.

Πρόγραμμα Δράσεων Εταιρικής Υπευθυνότητας

Η HELLENiQ ENERGY, ως υπεύθυνος κοινωνικός εταίρος, στηρίζει ουσιαστικά και με συνέπεια τόσο τις περιοχές που γειτνιάζουν με τις εγκαταστάσεις του Ομίλου, όσο και ευρύτερα το σύνολο της ελληνικής επικράτειας, όπου υπάρχει πραγματικά ανάγκη. Με επίκεντρο τον άνθρωπο και ειδική μέριμνα για το περιβάλλον και τον μετριασμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής, ο Όμιλος ανταποκρίνεται στις βασικές ανάγκες της κοινωνίας για την προαγωγή της ευημερίας των ανθρώπων, υλοποιώντας ένα ολοκληρωμένο και πολύπλευρο πρόγραμμα δράσεων Εταιρικής Υπευθυνότητας.

Στο πλαίσιο της προώθησης της κοινωνικής ευημερίας και της θετικής επίπτωσης στην κοινωνία, η HELLENiQ ENERGY συνεχίζει να υποστηρίζει πιστά το όραμά της για συμβολή στην κοινωνία με δράσεις, δραστηριότητες και πρωτοβουλίες. Κτίζει την εμπιστοσύνη της κοινότητας μέσω πρωτοβουλιών που βελτιώνουν την ποιότητα ζωής των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων, προάγουν την εκπαίδευση, υποστηρίζουν τον αθλητισμό, παρέχουν

ανακούφιση σε κοινότητες που αντιμετωπίζουν καταστάσεις έκτακτης ανάγκης, ενισχύουν τη δημόσια υγεία και προστατεύουν το περιβάλλον.

Επιπλέον, η HELLENiQ ENERGY επικεντρώνεται στην προώθηση μιας υποστηρικτικής και χωρίς αποκλεισμούς εργασιακής κουλτούρας, εμπλέκοντας ενεργά τους εργαζομένους και ενδυναμώνοντάς τους να γίνουν πρεσβευτές των προγραμμάτων ΕΚΕ. Επίσης, ο Όμιλος αξιοποιεί τις χορηγίες στοχεύοντας στην αγορά για να ενισχύσει την εμπιστοσύνη των καταναλωτών, αναγνωρίζοντας ότι τα ενδιαφερόμενα μέρη είναι σημαντικά για την προώθηση της κοινωνικής αλλαγής και την ενίσχυση των αποτελεσμάτων των πρωτοβουλιών του Ομίλου.

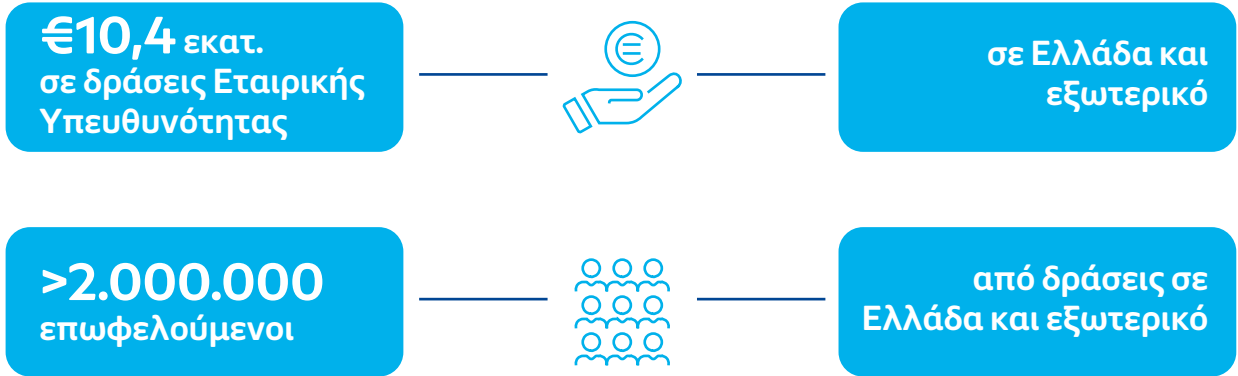
Το πρόγραμμα σχεδιάζεται για κάθε περιοχή ενδιαφέροντος ξεχωριστά, ως αποτέλεσμα ανοιχτού διαλόγου με τα ενδιαφερόμενα μέρη, διεξαγωγής ερευνών κοινής γνώμης, ερευνών για τον προσδιορισμό των ουσιαστικών επιδράσεων, καθώς και δημόσιων συζητήσεων και λοιπών διαβουλεύσεων.



Ο Όμιλος έχει σχεδιάσει και υλοποιεί ένα ολοκληρωμένο και πολύπλευρο πρόγραμμα Εταιρικής Υπευθυνότητας με επίκεντρο τον άνθρωπο και ειδική μέριμνα για το περιβάλλον και τον μετριασμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής.

Δράσεις Εταιρικής Υπευθυνότητας 2024

Κατανομή Δράσεων ανά Τομέα Επίδρασης



Επισκόπηση του Προγράμματος Εταιρικής Υπευθυνότητας ανά Τομέα Επίδρασης

Βελτίωση συνθηκών διαβίωσης

Προσηλωμένος στη στήριξη των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων και την προαγωγή της κοινωνικής ευημερίας, ο Όμιλος υλοποιεί δράσεις που στοχεύουν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των συνανθρώπων μας, μέσα από την κάλυψη βασικών κοινωνικών αναγκών, αλλά και τη στήριξη σε έκτακτες καταστάσεις, όποτε αυτές προκύπτουν.

Πρόγραμμα δωρεάς πετρελαίου θέρμανσης «Κύμα Ζεστασίας»

Η HELLENiQ ENERGY, μέσω των θυγατρικών της HELLENiQ PETROLEUM S.A. και ΕΚΟ ΑΒΕΕ, το 2024 υλοποίησε για 16^η συνεχόμενη χρονιά το πρόγραμμα «Κύμα Ζεστασίας», προσφέροντας περισσότερα από 295.000 λίτρα πετρελαίου θέρμανσης σε 160 δημόσιες σχολικές μονάδες των όμορων δήμων όπου δραστηριοποιείται. Μέσα από την προσφορά πετρελαίου θέρμανσης σε κοινωνικές ομάδες που το έχουν περισσότερο ανάγκη με επίκεντρο τη νέα γενιά, ο Όμιλος συνεισφέρει στη δημιουργία ευνοϊκών συνθηκών μάθησης για περισσότερους από 23.000 μαθητές ετησίως.

Επιπλέον, για 3^η συνεχή χρονιά, στο πλαίσιο του προγράμματος «Κύμα Ζεστασίας», ο Όμιλος προσέφερε πετρέλαιο θέρμανσης στα μεγαλύτερα Δημόσια Παιδιατρικά Νοσοκομεία της Αττικής, εξασφαλίζοντας ζεστασιά και άνεση κατά τους χειμερινούς μήνες.

Πρόσβαση σε τρόφιμα

Η έμπρακτη στήριξη των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων μέσα από ενέργειες και δράσεις που βελτιώνουν την ποιότητα ζωής και συμβάλλουν στην κοινωνική συνοχή, αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της εταιρικής φιλοσοφίας της HELLENiQ ENERGY. Από το 2012 έως σήμερα, η HELLENiQ ENERGY έχει προσφέρει περισσότερους από 900 τόνους τροφίμων σε ευάλωτες κοινωνικές ομάδες στο πλαίσιο του Προγράμματος υποστήριξης των κοινωνικών παντοπωλείων και συσσιτίων των όμορων Δήμων. Ειδικότερα, το 2024, προσέφερε περίπου 105 τόνους τροφίμων και βασικών αγαθών για την ενίσχυση ιδρυμάτων και επισιτιστικών δομών στο Θριάσιο Πεδίο, τη Δυτική Θεσσαλονίκη και την Κοζάνη.



Συνεισφορά στην Εκπαίδευση

Πρόγραμμα επιβραβεύσεων και υποτροφιών για μεταπτυχιακές σπουδές

Το 2024 ο Όμιλος χορήγησε 25 υποτροφίες σε αριστούχους τελειόφοιτους και αποφοίτους τριτοβάθμιας εκπαίδευσης για μεταπτυχιακές σπουδές σε ελληνικά και διεθνή πανεπιστημιακά ιδρύματα εγνωσμένου κύρους μέσω του προγράμματος Υποτροφιών για Μεταπτυχιακές Σπουδές. Επιπρόσθετα, το 2024 η θυγατρική του Ομίλου, ΕΚΟ Cyprus, ξεκίνησε αντίστοιχο πρόγραμμα Υποτροφιών για Μεταπτυχιακές

Σπουδές για πρώτη φορά. Πρόκειται για ένα από τα μεγαλύτερα ιδιωτικά προγράμματα χορήγησης υποτροφιών σε νέους που διακρίνονται για τις άριστες επιδόσεις τους, δημιουργώντας παράλληλα περισσότερους δρόμους για επαγγελματική ανέλιξη. Από το 2013 μέχρι το 2024 ο Όμιλος, μέσω του προγράμματος Υποτροφιών για Μεταπτυχιακές Σπουδές, έχει χορηγήσει συνολικά περισσότερες από 300 υποτροφίες.

>300 υποτροφίες
για Μεταπτυχιακές
σπουδές
σε κορυφαία
Πανεπιστήμια



στην Ελλάδα και στο
εξωτερικό τα
τελευταία δώδεκα
χρόνια



Ο Όμιλος υποστηρίζει διαχρονικά και ουσιαστικά την προσπάθεια της νέας γενιάς για μάθηση και εξέλιξη, επιβραβεύοντας έμπρακτα την αριστεία. Παράλληλα, σχεδιάζει και υλοποιεί δράσεις που ενισχύουν το ταξίδι κατάκτησης της γνώσης.

Επιπρόσθετα, η HELLENiQ ENERGY επιβράβευσε το 2024, για 16^η χρονιά, αποφοίτους Λυκείων από τους όμορους Δήμους του Θριασίου Πεδίου, της Δυτικής Θεσσαλονίκης και της Κοζάνης για τις άριστες επιδόσεις τους. Συγκεκριμένα, το 2024 ο Όμιλος προσέφερε χρηματικά έπαθλα σε 295 αριστούχους αποφοίτους δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης για το ξεκίνημα της φοιτητικής ζωής τους. Ιδιαίτερα φέτος, δόθηκε έκτακτη υποστήριξη σε 429 εξαιρετους απόφοιτους από την περιοχή της Θεσσαλίας, η οποία αντιμετωπίζει ακόμη τις συνέπειες των πλημμυρών του Σεπτεμβρίου 2023. Από το 2009 έχει επιβραβεύσει συνολικά 5.340 αριστούχους αποφοίτους από Γενικά και Επαγγελματικά Λύκεια.

Πρόγραμμα Εκπαιδευτική Βαλίτσα «ΓΗ 2030»

Ο Όμιλος υλοποιεί σε συνεργασία με την Αστική Μη-Κερδοσκοπική Εταιρεία «Άγωνα Γραμμή Γόνιμη», το πρόγραμμα Εκπαιδευτική Βαλίτσα «ΓΗ 2030». Πρόκειται για ένα εκπαιδευτικό πρόγραμμα για παιδιά Δημοτικού και Γυμνασίου, το οποίο ενισχύει τις γνώσεις τους γύρω από τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών. Βασικός στόχος της δράσης είναι η εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση των μικρών μαθητών και των νέων εφήβων στους 17 Στόχους του ΟΗΕ, καθώς και η δημιουργία πρεσβευτών για τη μεταλαμπάδευση των Στόχων στο ευρύ κοινό. Το 2024, συμμετείχαν στο πρόγραμμα 10.000 μαθητές, από 47 σχολεία και 10 κατασκηνώσεις σε όλη την Ελλάδα.



Δράσεις για τον Μετριασμό των Επιπτώσεων της Κλιματικής Αλλαγής

Η συμβολή στην αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής, αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες Εταιρικής Υπευθυνότητας του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό, η HELLENiQ ENERGY υλοποιεί δράσεις που καλλιεργούν την περιβαλλοντική συνείδηση και προάγουν την ευαισθητοποίηση των κοινωνικών εταίρων αναφορικά με τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Ο Όμιλος εφαρμόζει τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές για τη λειτουργία όλων των εγκαταστάσεών του και υλοποιεί μελέτες και έργα σε συνεργασία με την ακαδημαϊκή κοινότητα για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματός του και την εξοικονόμηση ενέργειας.

Υλοποίηση αντιδιαβρωτικών έργων σε πληγείσες από πυρκαγιές περιοχές

Για 4^η χρονιά, η HELLENiQ ENERGY, σε συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς, ανέλαβε την αποκατάσταση του δασικού περιβάλλοντος σε πληγείσες από καταστροφικές πυρκαγιές περιοχές, με στόχο να αντιστρέψουν τη διάβρωση του εδάφους και να επιτευχθεί η ταχεία φυσική αναγέννησή τους. Τον Φεβρουάριο του 2024, ολοκληρώθηκαν και παραδόθηκαν τα κρίσιμα έργα αντιδιαβρωτικής προστασίας

στις δασικές περιοχές της Δυτικής Αττικής, με συνολική έκταση 6,2 χιλ. στρέμματα, οι οποίες επλήγησαν από τις πυρκαγιές που σάρωσαν την περιοχή τον Ιούλιο του 2023. Πρόκειται για 100% οικολογικές παρεμβάσεις, με τα κατασκευαστικά υλικά να προέρχονται αποκλειστικά από τα καμένα δέντρα της περιοχής. Συγκεκριμένα, τοποθετήθηκαν περίπου 201.000 γραμμικά μέτρα κορμοδέματα, κορμοπλέγματα και κλαδοδέματα και 283,5 τετραγωνικά μέτρα κορμοφράγματα, συμβάλλοντας στη συγκράτηση του εδάφους, καθώς και στη φυσική αναγέννηση του δάσους. Επιπλέον, ο Όμιλος ανέλαβε και θα υλοποιήσει εντός του 2025 αντίστοιχα έργα αντιδιαβρωτικής προστασίας στην περιοχή της Ραπεντώσας - Μαραθώνα που επλήγη από τις πυρκαγιές του καλοκαιριού του 2024.

Πράσινες Παρεμβάσεις: Ενίσχυση της βιοποικιλότητας σε δύο πάρκα

Ως ενεργό μέλος των τοπικών κοινοτήτων στις οποίες δραστηριοποιείται και με σταθερή δέσμευση για βιώσιμη ανάπτυξη, ο Όμιλος επέκτεινε τις πρωτοβουλίες του το 2024 για την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση της μαθητικής κοινότητας σχετικά με τη βιοποικιλότητα.

Τον Ιούνιο του 2024, με την ευκαιρία της Παγκόσμιας Ημέρας Περιβάλλοντος, η HELLENiQ ENERGY υλοποίησε μια σειρά εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων στους γειτονικούς Δήμους, καθώς και εθελοντικές δράσεις και παρεμβάσεις στον Δήμο Μεγάρων, στο Θριάσιο Πεδίο και στον Δήμο Δέλτα, στη Δυτική Θεσσαλονίκη, με στόχο την ενίσχυση του μικροκλίματος και της βιοποικιλότητας στο αστικό περιβάλλον των περιοχών όπου δραστηριοποιείται. Συγκεκριμένα, με την υποστήριξη του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού, σε συνεργασία με τους γειτονικούς Δήμους, την Ιερά Μητρόπολη Νεαπόλεως & Σταυρουπόλεως, την οργάνωση

«ΑΓΟΝΗ ΓΡΑΜΜΗ ΓΟΝΙΜΗ», καθώς και τις περιβαλλοντικές οργανώσεις «The Bee Camp» και «Εχεδώρου Φύσις», περισσότεροι από 1.100 μαθητές δημοτικών σχολείων των γειτονικών Δήμων ενημερώθηκαν και ευαισθητοποιήθηκαν σε θέματα που αφορούν την προστασία των οικοσυστημάτων και της βιοποικιλότητας. Επίσης, ο Όμιλος υλοποίησε μια σειρά παρεμβάσεων βασισμένων σε φιλικές προς το περιβάλλον λύσεις σε δύο πάρκα συνολικής έκτασης 2.300 τ.μ. στην Αθήνα και στη Θεσσαλονίκη, στο Πάρκο Θεόγνιδου στα Μέγαρα και στο Πάρκο Νέας Μαγνησίας του Δήμου Δέλτα, αντίστοιχα.



Υλοποίηση αντιδιαβρωτικών έργων σε πληγείσες από καταστροφικές πυρκαγιές περιοχές της Δυτικής και Ανατολικής Αττικής.



Συνεισφορά στην Υγεία

Ενίσχυση της προστασίας της δημόσιας υγείας

Η HELLENiQ ENERGY υποστηρίζει ενεργά την προστασία της δημόσιας υγείας ως μέρος της δέσμευσής της για κοινωνική ευθύνη. Κατά την περίοδο Ιούνιος - Δεκέμβριος 2024, ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής του ΕΚΟ, κάλυψε τα καύσιμα κίνησης των οχημάτων των Κινητών Μονάδων Υγείας (ΚΟΜΥ) του Εθνικού Οργανισμού Δημόσιας Υγείας (ΕΟΔΥ) τα οποία παρέχουν νοσηλευτικές υπηρεσίες σε ευάλωτες πληθυσμιακές ομάδες, καθώς και σε κρίσιμες περιόδους απειλών για τη Δημόσια Υγεία. Αξίζει να σημειωθεί ότι τα οχήματα των ΚΟΜΥ, από το 2020 μέχρι σήμερα, έχουν εξελιχθεί σε κρίσιμο εργαλείο για την προστασία και την προαγωγή της Δημόσιας Υγείας. Επιπλέον, σε τοπικό επίπεδο, ο Όμιλος υποστηρίζει με συνέπεια το Γενικό Νοσοκομείο Ελευσίνας «Θριάσιο». Το 2024, προσέφερε για ακόμα μία χρονιά ένα προκατασκευασμένο κτίριο για τη στέγαση υγειονομικών υπηρεσιών, ενισχύοντας έτσι τις επιχειρησιακές δυνατότητες του νοσοκομείου.

Πρόγραμμα «Match for life» από την ΕΚΟ Cyprus

Το 2024 η ΕΚΟ Κύπρου, μέσω της εκστρατείας «Match for life», στόχευσε στην ενημέρωση, την ευαισθητοποίηση και την ενθάρρυνση της ενεργού συμμετοχής του κοινού στην

προσπάθεια ενίσχυσης του μητρώου εθελοντών δοτών μυελού των οστών του Ιδρύματος Καραϊσκάκειο με νέους δότες και τη διευκόλυνση της ταυτοποίησής τους. Στο ίδιο πλαίσιο, η ΕΚΟ Κύπρου υλοποίησε μια σειρά πρόσθετων δράσεων, όπως η συλλογή δειγμάτων για την εγγραφή νέων εθελοντών δοτών μυελού των οστών σε 20 πρατήρια της εταιρείας σε όλη την Κύπρο, η δωρεά εσόδων από πλυντήρια αυτοκινήτων για την υποστήριξη του προγράμματος και η οργάνωση ενημερωτικών σεμιναρίων και εκστρατείας για την ενθάρρυνση της εθελοντικής εγγραφής των εργαζομένων της ΕΚΟ Κύπρου σε όλη τη χώρα ως δοτών μυελού των οστών. Η εκστρατεία «Match for Life» ολοκληρώθηκε με ένα φιλανθρωπικό δείπνο που διοργανώθηκε από την ΕΚΟ Κύπρου, με τη συμμετοχή κορυφαίων Ελλήνων καλλιτεχνών. Η εκδήλωση είχε στόχο να αναδείξει την αποστολή του προγράμματος σε βασικούς κοινωνικούς εταίρους, πελάτες και συνεργάτες της εταιρείας. Τον Φεβρουάριο του 2025, ένας από τους νέους δότες που καταγράφηκαν μέσω του προγράμματος «Match for life» βρέθηκε συμβατός με ασθενή, δίνοντάς του μια πολύτιμη ευκαιρία ζωής. Ως αποτέλεσμα, ένα νεαρό αγόρι έχει πλέον μια νέα ελπίδα για το μέλλον.



Η HELLENiQ ENERGY με αίσθημα ευθύνης υποστηρίζει εμπράκτως το Εθνικό Σύστημα Υγείας και φορείς που συμβάλλουν στην προστασία της δημόσιας υγείας.

Match for Life

**We found the one
in a hundred!**



Συνεισφορά στον Πολιτισμό και τον Αθλητισμό

Ο Όμιλος βρίσκεται όλα αυτά τα χρόνια σταθερά στο πλευρό εθνικών και τοπικών αθλητικών ομάδων και διοργανώσεων, συμβάλλοντας στην προώθηση του «ευ αγωνίζεσθαι» και της ευγενούς άμιλλας. Επιπρόσθετα, δηλώνει το παρόν και στο πεδίο του πολιτισμού, συμβάλλοντας στη διαφύλαξη και διάδοσης της πολιτιστικής κληρονομιάς της χώρας.

Χρυσός χορηγός της Ελληνικής Παραολυμπιακής Επιτροπής

Το 2024, η HELLENiQ ENERGY, ως Μεγάλος Χορηγός της Ελληνικής Παραολυμπιακής Επιτροπής, οργάνωσε δύο ειδικές εκδηλώσεις στην Αθήνα και στη Θεσσαλονίκη για τον αθλητισμό, την ισότητα και την κοινωνική ένταξη, με τίτλο «Παραολυμπιακό Πανόραμα». Σε αυτές τις ειδικές εκδηλώσεις, το κοινό είχε την ευκαιρία να παρακολουθήσει επιδείξεις παραολυμπιακών αθλημάτων από γνωστούς Έλληνες αθλητές με αναπηρία, καθώς και γνωστούς Παραολυμπιονίκες. Στη Θεσσαλονίκη, 400 μαθητές δημοτικών σχολείων είχαν την ευκαιρία να επισκεφθούν αυτή την ειδική εκδήλωση και να κατανοήσουν τις αξίες της ένταξης και της διαφορετικότητας. Επιπλέον, η HELLENiQ ENERGY ανανέωσε και αναβάθμισε τη συνεργασία της ως Χρυσός Χορηγός της Ελληνικής Παραολυμπιακής Επιτροπής για τα επόμενα 4 χρόνια, με στόχο την περαιτέρω ανάπτυξη του παραολυμπιακού κινήματος στην

Ελλάδα και τη διαμόρφωση μιας δικαιότερης και ίσης κοινωνίας για όλους.

Μέγας χορηγός του ΕΚΟ Acropolis Rally και των Εθνικών Ομάδων Μπάσκετ

Ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής του ΕΚΟ, ανακοίνωσε ότι συνεχίζει ως Ονοματοδότης και Μεγάλος Χορηγός του ιστορικού «ΕΚΟ Ράλλυ Ακρόπολις» για τα επόμενα 4 χρόνια, σε μια εξαιρετικά συμβολική εορταστική εκδήλωση, αφιερωμένη στην 71^η επέτειο του μεγαλύτερου αγώνα μηχανοκίνητου αθλητισμού στη χώρα. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος προσέφερε στο Περιφερειακό Τμήμα Λαμίας του Ελληνικού Ερυθρού Σταυρού 11 απινιδωτές υψηλής τεχνολογίας, ενώ κάλυψε επίσης τα καύσιμα κίνησης για 15 οχήματα των Κινητών Ιατρικών Μονάδων και των διασωστικών οχημάτων της οργάνωσης στις περιοχές της Κεντρικής Ελλάδας, της Πελοποννήσου και της Αττικής, όπου διεξάγεται το «ΕΚΟ Ράλλυ Ακρόπολις». Επιπλέον, η ΕΚΟ είναι ο Μεγάλος Χορηγός όλων των Εθνικών Ομάδων Μπάσκετ, υποστηρίζοντας ταυτόχρονα το νέο πρόγραμμα της Ελληνικής Ομοσπονδίας Καλαθοσφαίρισης «Γαλάζια και Λευκά Αστέρια», το οποίο στοχεύει στην ενίσχυση της συμμετοχής των παιδιών στον αθλητισμό μέσω της υλοποίησης πανελλαδικών τουρνουά μπάσκετ, στα οποία συμμετέχουν ετησίως περισσότερα από 12.000 παιδιά από όλη την Ελλάδα.

Μέγας Χορηγός του
«ΕΚΟ Ράλλυ
Ακρόπολις»



και των Εθνικών
Ομάδων Μπάσκετ



✦ Τα όνειρα δεν έχουν όρια



✦ Τα όνειρα δεν έχουν όρια



Εθελοντισμός Εργαζομένων

Οι εργαζόμενοι της HELLENiQ ENERGY συμμετέχουν ενεργά στις εθελοντικές δράσεις κοινωνικής αλληλεγγύης που πραγματοποιούνται σε ετήσια βάση. Το 2024, 365 εργαζόμενοι από 6 χώρες συμμετείχαν στον 41^ο Μαραθώνιο της Αθήνας και στον 18^ο Διεθνή Μαραθώνιο Θεσσαλονίκης «Μέγας Αλέξανδρος».

Επιβραβεύοντας τη συμμετοχή των εθελοντών εργαζομένων, ως μέρος της ευθύνης του Ομίλου προς την κοινωνία και τους ανθρώπους του, ο Όμιλος υποστήριξε το έργο του «Make a Wish» Ελλάδας, συμβάλλοντας στην πραγματοποίηση 3 ευχών παιδιών με σοβαρές ασθένειες, από τις γειτονικές περιοχές όπου δραστηριοποιείται. Επιπλέον, στη Σερβία, 20 εργαζόμενοι της EKO Serbia συμμετείχαν στον Μαραθώνιο του Βελιγραδίου και συγκεκριμένα στην ομάδα δρομέων του οργανισμού BelHospice, ο οποίος παρέχει ολοκληρωμένη υποστήριξη και εξειδικευμένες υπηρεσίες σε ασθενείς με καρκίνο και στα μέλη των οικογενειών τους.

Επιπλέον, με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα της Γυναίκας, οι εργαζόμενοι του Ομίλου απέδειξαν έμπρακτα κοινωνική αλληλεγγύη, συμμετέχοντας σε εθελοντική δράση για τη βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης περισσότερων από 660 γυναικών και των οικογενειών τους. Στην Αθήνα, τη Θεσσαλονίκη και την Κομοτηνή, υποστήριξε τρία κέντρα για την προστασία, την ενδυνάμωση και την απόκτηση δεξιοτήτων ευάλωτων γυναικών. Συγκεκριμένα, στην Αθήνα, ανακαινίστηκαν και εξοπλίστηκαν με την εθελοντική συμβολή των εργαζομένων ο χώρος «Πολλαπλών Κοινωνικών Δραστηριοτήτων» και το «Ραφείο» του Πολυδύναμου Κέντρου Κοινωνικής Πρόνοιας του Ελληνικού Ερυθρού Σταυρού, στη Θεσσαλονίκη υλοποιήθηκαν δράσεις

συντήρησης και διαμόρφωσης του περιβάλλοντος χώρου στο Κέντρο Γυναικών «Ίρις» και στην Κομοτηνή παρέσχε υποστήριξη στο «Καταφύγιο Κακοποιημένων Γυναικών», τη μοναδική τέτοια δομή που λειτουργεί στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης.

Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Περιβάλλοντος, διοργανώθηκε μια σειρά παρεμβάσεων βασισμένων σε φιλικές προς το περιβάλλον λύσεις σε δύο πάρκα συνολικής έκτασης 2.300 τ.μ. στην Αθήνα και στη Θεσσαλονίκη, στο Πάρκο Θεόγνιδου στα Μέγαρα και στο Πάρκο Νέας Μαγνησίας του Δήμου Δέλτα, αντίστοιχα. Οι παρεμβάσεις αυτές υποστηρίχθηκαν επίσης από την εθελοντική συμβολή περισσότερων από 150 εθελοντών εργαζομένων του Ομίλου και μελών των οικογενειών τους, από τις εγκαταστάσεις του Ομίλου στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη.

Στο πλαίσιο του Προγράμματος υποστήριξης των κοινωνικών παντοπωλείων και συσσιτίων των τοπικών κοινωνιών, υλοποιήθηκαν εθελοντικές δράσεις στο Θριάσιο Πεδίο και τη Δυτική Θεσσαλονίκη κατά τη διάρκεια των εορτών των Χριστουγέννων και της περιόδου του Πάσχα με τη συμμετοχή 51 εργαζομένων τόσο στην προετοιμασία, όσο και στην παρασκευή και μεριδοποίηση των γευμάτων. Τη χριστουγεννιάτικη δράση υποστήριξαν συμπληρωματικά 212 ακόμα εθελοντές εργαζόμενοι. Αυτοί οι εθελοντές πρόσφεραν δώρα για τα παιδιά των ευάλωτων οικογενειών, ενώ επίσης κατέγραψαν τις ευχές τους προς τους ωφελούμενους σε ειδικά διαμορφωμένη πλατφόρμα, οι οποίες στη συνέχεια τυπώθηκαν σε χριστουγεννιάτικες κάρτες και συνόδευσαν τα πακέτα αγάπης.



Συνολικά 1.081
εθελοντές
εργαζόμενοι



στην Ελλάδα και το
εξωτερικό το 2024

Παράλληλα, ο Όμιλος διοργανώνει σε τακτά χρονικά διαστήματα εθελοντικές αιμοδοσίες για την ενίσχυση της τράπεζας αίματος που διαθέτει. Οι ενεργοί εθελοντές αιμοδότες του Ομίλου ανέρχονται στους 390 συνολικά στην Ελλάδα και το 2024 συνέβαλαν στη συγκέντρωση 219 μονάδων αίματος σε 4 εθελοντικές αιμοδοσίες,

όπου κατά τη διάρκεια του έτους καλύφθηκαν 189 ανάγκες σε μονάδες αίματος. Ως κίνητρο αλλά και επιβράβευση προς τους αιμοδότες, η HELLENiQ ENERGY χορηγεί μια ημέρα επιπλέον άδεια για κάθε συμμετοχή σε εθελοντική αιμοδοσία. Συνολικά, 164 άτομα επωφελήθηκαν από αυτή την πρωτοβουλία.

Δράσεις στις Χώρες Δραστηριοποίησης του Ομίλου στο Εξωτερικό

Αντίστοιχες δράσεις εταιρικής υπευθυνότητας υλοποιούνται στις χώρες δραστηριοποίησης του Ομίλου στο εξωτερικό -τη Βουλγαρία, τη Δημοκρατία της Βόρειας Μακεδονίας, την Κύπρο, το Μαυροβούνιο και τη Σερβία-. Με τον τρόπο αυτό αποτυπώνεται η δέσμευση του Ομίλου για τη δημιουργία αξίας σε κάθε χώρα όπου δραστηριοποιείται.

Ενδεικτικά, η ΕΚΟ Cyprus ανακοίνωσε τη συνεργασία της με την Πυροσβεστική Υπηρεσία Κύπρου για την προσφορά πρακτικών λύσεων για τους πολίτες, την κοινωνία και την προστασία της ανθρώπινης ζωής, της φύσης και της περιουσίας. Η πρωτοβουλία περιλάμβανε την

αγορά δύο ολοκληρωμένων σετ εξοπλισμού, που αποτελείται από έξι διασωστικά εργαλεία, για την κάλυψη δύο πόλεων, με απώτερο στόχο την απόκτηση πέντε σετ για όλες τις πόλεις της Κύπρου. Επιπλέον, η ΕΚΟ Cyprus παρείχε μία φουσκωτή βάρκα και εξοπλισμό, όπως σωσίβια, κράνος, γάντια και μια ειδική στολή. Η εταιρεία επίσης χορήγησε ένα πρόγραμμα εκπαίδευσης για οκτώ υπαξιωματικούς στο Fire Service College στο Ηνωμένο Βασίλειο, το οποίο αναγνωρίζεται ως ο κορυφαίος πάροχος παγκοσμίως στην εκπαίδευσης πυροσβεστών και άλλων ειδικών μονάδων διάσωσης και υπηρεσιών έκτακτης ανάγκης.

Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες

Το εκτεταμένο δίκτυο πρατηρίων και εγκαταστάσεων του Ομίλου εξασφαλίζει την αδιάλειπτη λειτουργία, ακόμα και σε απομακρυσμένες περιοχές. Αυτό καλύπτει την ανάγκη των καταναλωτών για αξιόπιστη πρόσβαση στην ενέργεια. Όλα τα καύσιμα που παρέχονται από τη HELLENiQ ENERGY, συμπεριλαμβανομένου του υγροποιημένου αερίου πετρελαίου (LPG), της βενζίνης, του πετρελαίου κίνησης, της κηροζίνης, του μαζούτ και της ασφάλτου, συμμορφώνονται με τις προδιαγραφές που επιβάλλονται από την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία. Τα προϊόντα είναι διαθέσιμα σε εμπορικούς πελάτες, βιομηχανίες και μεταπωλητές, με τη σημαντική αποθηκευτική ικανότητα του Ομίλου να εξασφαλίζει την προμήθεια καυσίμων στις αγορές όπου εξυπηρετεί.

Η αυξανόμενη ζήτηση για νέα προϊόντα και υπηρεσίες, όπως τα βιοκαύσιμα και οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (ΑΠΕ), αναδεικνύει τον σημαντικό ρόλο του Ομίλου στην κάλυψη των αναγκών των καταναλωτών για βιώσιμες ενεργειακές λύσεις. Η HELLENiQ ENERGY παρακολουθεί τις εξελίξεις και συμβάλλει ενεργά στην προώθηση της βιώσιμης κινητικότητας, υποστηρίζοντας δράσεις που στοχεύουν στην αλλαγή της τεχνολογικής δομής και του μείγματος καυσίμων των μεταφορικών οχημάτων, διευκολύνοντας τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Αυτή η προσέγγιση βοηθά στην επίτευξη των στόχων για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και ταυτόχρονα προσφέρει ευκαιρίες για τη δημιουργία νέων πηγών εσόδων μέσω επενδύσεων σε προηγμένα βιοκαύσιμα και την

επέκταση του δικτύου υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων.

Μέσω της θυγατρικής του, ΕΚΟ, ο Όμιλος συμβάλλει ουσιαστικά στη μείωση των εκπομπών CO₂ στον τομέα των οδικών και αεροπορικών μεταφορών, προσφέροντας βιώσιμα καύσιμα όπως βιοντίζελ, βιοαιθανόλη και Βιώσιμο Καύσιμο Αεροπορίας (SAF) σε εμπορικά μείγματα καυσίμων. Επιπλέον, οι υπηρεσίες φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων (EV) παρέχονται από την ElpeFuture, θυγατρική του Ομίλου, η οποία, μεταξύ άλλων υπηρεσιών, λειτουργεί γρήγορους φορτιστές EV στους σταθμούς ΕΚΟ και bp στους αυτοκινητοδρόμους.

Επιπλέον, ο Όμιλος έχει θεσπίσει διαδικασία για τη συνεργασία και την παροχή ανώτερης εξυπηρέτησης και ανταπόκρισης στις ανάγκες των καταναλωτών και των τελικών χρηστών και για την αντιμετώπιση σημαντικών επιπτώσεων. Το τηλεφωνικό κέντρο λειτουργεί 24/7, εξυπηρετώντας τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες ολόκληρου του δικτύου πρατηρίων καυσίμων. Κατά το έτος 2024, το κέντρο εξυπηρέτησης απάντησε σε 41.692 κλήσεις.

Τα αποτελέσματα των ερευνών μέτρησης ικανοποίησης πελατών παρέχουν πολύτιμες πληροφορίες σχετικά με την απόδοση ενός προϊόντος, μιας υπηρεσίας ή μιας εταιρείας ως προς τις προσδοκίες των πελατών της. Για αυτόν τον λόγο, η HELLENiQ ENERGY δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα στις συγκεκριμένες έρευνες, καθώς αποτελούν κεντρικό άξονα για την εκτίμηση της ικανοποίησης των πελατών, την κατανόηση των

αναγκών τους και τη βελτίωση της συνολικής εμπειρίας τους. Με ιδιαίτερη έμφαση στην παροχή θετικής εμπειρίας πελατών στα πρατήρια καυσίμων, η HELLENiQ ENERGY, μέσω της θυγατρικής της ΕΚΟ Α.Ε., έχει υλοποιήσει μια σειρά από προγράμματα και πρωτοβουλίες για την παροχή θετικής εμπειρίας στους πελάτες πρατηρίων καυσίμων και την καλύτερη εξυπηρέτηση των αναγκών τους.

Κάθε πρατήριο αξιολογείται από έναν μυστικό επιθεωρητή, τέσσερις έως δώδεκα φορές ετησίως. Το 2024 πραγματοποιήθηκαν συνολικά 4.539 επιθεωρήσεις σε πρατήρια καυσίμων σε όλη την Ελλάδα.

Ένα βασικό στοιχείο της στρατηγικής μετασχηματισμού του Ομίλου αποτελεί το πρόγραμμα Horizon. Δεδομένου ότι η HELLENiQ ENERGY έχει ενσωματώσει ποικίλες επιχειρηματικές δραστηριότητες, το πρόγραμμα Horizon περιλαμβάνει την «Ψηφιακή Λιανική» που απευθύνεται στους πελάτες και έχει σχεδιαστεί για να επεκτείνει την εμβέλεια του προγράμματος πιστότητας της HELLENiQ ENERGY σε όλη τη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Αυτό το στοιχείο ενισχύει την αλληλεπίδραση και τη διαφάνεια με τους καταναλωτές λιανικής, υιοθετώντας μια συνεκτική προσέγγιση προς τους συνεργάτες και τους εταιρικούς πελάτες. Με αυτόν τον τρόπο βελτιώνεται η εμπειρία και η σχέση στον τομέα της λιανικής, δημιουργώντας εμπορική αξία, τόσο για τον Όμιλο, όσο και για τους καταναλωτές του.

Η διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων επιτυγχάνεται μέσω συνεχών ποιοτικών

ελέγχων καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, σε όλα τα στάδια της αλυσίδας εφοδιασμού, από το διυλιστήριο μέχρι το σημείο πώλησης. Ο Όμιλος διατηρεί αποδεικτικά στοιχεία συμμόρφωσης με τα καθορισμένα κριτήρια αποδοχής για την παροχή των προϊόντων του. Η διάθεση των προϊόντων στους πελάτες πραγματοποιείται μόνο μετά από επαλήθευση της συμμόρφωσής τους μέσω ελέγχων σε όλα τα στάδια της αλυσίδας εφοδιασμού. Στην Ελλάδα το 2024, η ΕΚΟ πραγματοποίησε 94.452 ποιοτικές αναλύσεις σε 7.746 δείγματα καυσίμων από πρατήρια καυσίμων. Επιπλέον, πραγματοποιήθηκαν 7.173 αναλύσεις καυσίμων αεροπορίας και 27.429 αναλύσεις λιπαντικών στο χημικό εργαστήριο της ΕΚΟ.

Το προσωπικό των πρατηρίων καυσίμων εκπαιδεύεται διεξοδικά, μεταξύ άλλων θεμάτων, στην εξυπηρέτηση πελατών και την προώθηση πωλήσεων, με σκοπό την αποφυγή πρόκλησης ή τη συμβολή σε σημαντικές επιπτώσεις στους καταναλωτές και/ή τους τελικούς χρήστες.

Το 2024, πραγματοποιήθηκαν προγράμματα εκπαίδευσης στα δύο συνεργαζόμενα δίκτυα - ΚΑΛΥΨΩ ΚΕΑ Α.Ε. και ΕΚΟ Α.Ε. - που αφορούσαν διευθυντές πρατηρίων καυσίμων, ιδιοκτήτες και προσωπικό. Οι ενότητες των προγραμμάτων εκπαίδευσης περιλαμβάνουν εκπαιδεύσεις όπως τα Λιπαντικά ΕΚΟ-Castrol, την Εξυπηρέτηση Πελατών και την Προώθηση Πωλήσεων, καθώς και τη Διανομή Πετρελαίου Θέρμανσης. Το 2024, 4.345 άτομα στην Ελλάδα έλαβαν θεωρητική και πρακτική εκπαίδευση, η οποία ισοδυναμεί με 10.158 ώρες εκπαίδευσης.



Εταιρική Διακυβέρνηση

Το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία και τις υποχρεώσεις της Εταιρείας είναι ο Ν. 4548/2018 για την αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών και ο Ν. 4706/2020 για την εταιρική διακυβέρνηση. Το [Καταστατικό](#) της Εταιρείας είναι διαθέσιμο μέσω της ιστοσελίδας της Εταιρείας.

Ως εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η Εταιρεία έχει πρόσθετες υποχρεώσεις ως προς τους επιμέρους τομείς της διακυβέρνησης, της ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού και των εποπτικών αρχών, της δημοσίευσης χρηματοοικονομικών καταστάσεων κλπ. Οι βασικοί νόμοι που περιγράφουν και επιβάλουν τις πρόσθετες υποχρεώσεις είναι ο

Ν. 4706/2020 και οι κατ’ εξουσιοδότηση του νόμου εκδοθείσες αποφάσεις και εγκύκλιοι της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (αποφάσεις 1Α/980/18.09.2020, 1/891/30.09.2020 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, 2/905/03.03.2021, εγκύκλιος 60/18.09.2020), ο Ν. 3556/2007, ο Ν. 4374/2016, ο Κανονισμός του Χρηματιστηρίου Αθηνών, οι διατάξεις του άρθρου 44 του Ν.4449/2017 (Επιτροπή Ελέγχου), όπως ισχύει, σε συνδυασμό με τις επισημάνσεις, διευκρινίσεις και συστάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (ενδεικτικά των με αριθμό 1149/17.05.2021, 425/21.02.2022 και 784/20.03.2023 εγγράφων της), καθώς και η απόφαση 5/204/14.11.2000 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ισχύει.

1. Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (έκδοση Ιουνίου 2021) του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση: <https://www.esed.org.gr/web/guest/code-listed>. Εκτός του ιστότοπου του ΕΣΕΔ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο της [HELLENIQ ENERGY](#).

Η Εταιρεία συμμορφώθηκε κατά τη διάρκεια του 2024 με τις διατάξεις του ανωτέρω Κώδικα με

τις αποκλίσεις που αναφέρονται κατωτέρω στην ενότητα 2.

Η Εταιρεία παρακολουθεί τις εξελίξεις στο ισχύον πλαίσιο, καθώς και τις βέλτιστες πρακτικές στον τομέα τής εταιρικής διακυβέρνησης, ώστε όχι μόνον να εξασφαλίζει τη συμμόρφωσή της με το κανονιστικό πλαίσιο, αλλά και την ανάπτυξη πολιτικών, αξιών και αρχών που διέπουν τη λειτουργία της, εξασφαλίζοντας διαφάνεια και διασφαλίζοντας τα συμφέροντα των μετόχων και όλων των ενδιαφερόμενων μερών.

Κατά τη διάρκεια του 2024 η Εταιρεία προέβη σε αναθεώρηση/επικαιροποίηση:

- του Κανονισμού Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου,
- του Κανονισμού Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων,
- του Κανονισμού Λειτουργίας του Δ.Σ.,

καθώς και των πολιτικών που σχετίζονται με την εταιρική διακυβέρνηση και συγκεκριμένα: ✓ της Πολιτικής Καταλληλότητας και, ✓ της Πολιτικής Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, με στόχο την εναρμόνισή τους με τις πιο πρόσφατες βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης.

2. Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση/Αιτιολόγηση απόκλισης από τις ειδικές πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης
Διαδοχή του Δ.Σ. Σταδιακή αντικατάσταση των μελών του Δ.Σ. (Ειδική Πρακτική 2.3.2)	Η Γενική Συνέλευση των μετόχων ακολουθεί την πρακτική έναρξης και λήξης τής θητείας των μελών του Δ.Σ. στο ίδιο χρονικό σημείο. Η πρακτική αυτή έχει εφαρμοστεί επιτυχώς χωρίς να έχει δημιουργηθεί θέμα έλλειψης διοίκησης.
Αποδοχές μελών Δ.Σ. Ανάκτηση μεταβλητών τμημάτων αποδοχών των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. (Ειδική Πρακτική 2.4.14)	Το υφιστάμενο σύστημα αμοιβών για τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. δεν περιλαμβάνει διατάξεις που να προβλέπουν τη δυνατότητα ανάκτησης τμήματος ή του συνόλου των μεταβλητών αποδοχών των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ., καθώς κάτι τέτοιο θα συνιστούσε διάκριση εις βάρος τους σε σχέση με ομοίοβαθμα στελέχη της Εταιρείας. Η Εταιρεία επίσης κρίνει ότι κάτι τέτοιο δεν είναι αναγκαίο, καθώς οι σχετικές αποδοχές καταβάλλονται μετά την ατομική αξιολόγηση της απόδοσης κάθε εκτελεστικού μέλους και σε καμία περίπτωση δεν μπορούν να υπερβούν τα προκαθορισμένα ανώτατα όρια επί των ετήσιων τακτικών αποδοχών τους.
Αξιολόγηση του Δ.Σ. (Ειδικές Πρακτικές 3.3.3. & 3.3.4)	Δεδομένου ότι το παρόν Δ.Σ. εξελέγη τον Ιούνιο του 2024, δεν έχει πραγματοποιηθεί μέχρι σήμερα αξιολόγηση της αποτελεσματικότητάς του (συλλογική ή ατομική). Η Πολιτική & Διαδικασία Αξιολόγησης του Δ.Σ. και ο Κανονισμός Λειτουργίας του που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, προβλέπουν την πραγματοποίηση της αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. (ως συλλογικού οργάνου), των επιτροπών του, καθώς και των μεμονωμένων μελών τους ετησίως, ενώ, ανά τριετία, προβλέπεται η αξιολόγηση αυτή να διενεργείται από εξωτερικό σύμβουλο. Η τελευταία διαδικασία αξιολόγησης ολοκληρώθηκε τον Απρίλιο του 2023 με την υποστήριξη της εταιρείας KPMG. Η επόμενη διαδικασία αξιολόγησης του Δ.Σ. και των Επιτροπών του αναμένεται να διεξαχθεί το Α' εξάμηνο του 2025 με τη συμπλήρωση του πρώτου χρόνου λειτουργίας του παρόντος Δ.Σ..

3. Άλλες Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία στο πλαίσιο εφαρμογής ενός δομημένου και επαρκούς συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, έχει εφαρμόσει συγκεκριμένες πρακτικές καλής εταιρικής διακυβέρνησης, κάποιες από τις οποίες είναι επιπλέον των προβλεπόμενων από την ισχύουσα νομοθεσία και σχετίζονται με τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του Δ.Σ. (αναλυτική αναφορά στις Επιτροπές του Δ.Σ. ακολουθεί στην ενότητα 7):

- Λόγω της φύσης και του σκοπού της Εταιρείας, της πολυπλοκότητας των θεμάτων και της απαραίτητης υποστήριξης του Ομίλου, που περιλαμβάνει πλήθος δραστηριοτήτων και θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, το Δ.Σ. για την υποβοήθηση του έργου του, έχει συστήσει επιτροπές, οι οποίες αποτελούνται από μέλη του, με συμβουλευτικές, εποπτικές ή και εγκριτικές αρμοδιότητες. Αυτές οι επιτροπές αναφέρονται επιγραμματικά πιο κάτω (αναλυτική αναφορά σε αυτές θα γίνει στην παράγραφο «Λοιπές Επιτροπές του Δ.Σ.», στην ενότητα 7):

- Επιτροπή Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων
- Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

- Επιπλέον των ανωτέρω επιτροπών του Δ.Σ., έχουν συσταθεί και λειτουργούν στην Εταιρεία επιτροπές, με συμβουλευτικό και συντονιστικό χαρακτήρα, οι οποίες απαρτίζονται από ανώτερα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας και έχουν ως σκοπό την υποβοήθηση του έργου της Διοίκησης, οι κυριότερες των οποίων είναι οι ακόλουθες:

- Εκτελεστική Επιτροπή
- Επιτροπή Πιστώσεων Ομίλου
- Επιτροπή Αξιολόγησης Επενδύσεων

- Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει πολιτικές και διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης, στις οποίες περιλαμβάνονται:

– Η Διαδικασία διαχείρισης προνομιακής πληροφόρησης και ορθής ενημέρωσης κοινού, σύμφωνα με τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014, η οποία περιλαμβάνει τους κατάλληλους μηχανισμούς και μεθοδολογίες για την αξιολόγηση μίας πληροφορίας ώστε να χαρακτηριστεί ως προνομιακή, την απαγόρευση κατάχρησης, απόπειρας κατάχρησης ή σύστασης σε άλλο πρόσωπο να προβεί σε κατάχρηση προνομιακής πληροφορίας, καθώς και την απαγόρευση παράνομης ανακοίνωσης.

– Η Διαδικασία συμμόρφωσης των προσώπων που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 19 του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014, η οποία περιλαμβάνει σαφή και λεπτομερή καταγραφή των απαιτούμενων ενεργειών γνωστοποίησης, αποσκοπώντας στην ενίσχυση της διαφάνειας, σχετικά με τις συναλλαγές των διευθυντικών στελεχών και των προσώπων που έχουν στενούς δεσμούς με αυτά και τον εντοπισμό πιθανών κινδύνων (κατάχρηση, χειραγώγηση αγοράς κ.α.).

– Η Πολιτική και Διαδικασία συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη, η οποία περιγράφει τους μηχανισμούς αναγνώρισης, εποπτείας και έγκρισης των εν λόγω συναλλαγών. Στο πλαίσιο της διαδικασίας τηρούνται και επικαιροποιούνται σχετικά έντυπα και πληροφορίες αναφορικά με τα συνδεδεμένα μέρη. Οι πληροφορίες για τις ως άνω συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων εταιρειών συμπεριλαμβάνονται στην έκθεση που συνοδεύει τις χρηματο-

οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, ώστε να γνωστοποιηθούν στους μετόχους. Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 (άρθρο 99- 101), κάθε είδους συναλλαγή της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτή μέρη, εκτός αν εμπίπτουν στις εξαιρέσεις που αναφέρονται στον νόμο, είναι επιτρεπτές μόνον κατόπιν έγκρισης από το Δ.Σ. ή τη Γενική Συνέλευση, κατά περίπτωση.

– Η Πολιτική και Διαδικασία πρόληψης και αντιμετώπισης καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων, η οποία προβλέπει τον καθορισμό του τρόπου πρόληψης και εντοπισμού καταστάσεων όπου μπορεί να προκύπτει σύγκρουση συμφερόντων, η λήψη αναφορών ή η διευκρίνιση αμφιβολιών σε περιπτώσεις τέτοιας σύγκρουσης (πραγματικής ή δυνητικής) και η λήψη κατάλληλων μέτρων για τη διαχείρισή τους.

4. Κύρια Χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων σε Σχέση με τη Διαδικασία Σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και Χρηματοοικονομικών Αναφορών

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και των χρηματοοικονομικών αναφορών, περιλαμβάνει δικλίδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα εντός του Οργανισμού, που περιγράφονται στη συνέχεια:

α) Δικλίδες ασφαλείας σε εταιρικό επίπεδο

Αναγνώριση, αξιολόγηση, μέτρηση και διαχείριση κινδύνων

Η πρόληψη και διαχείριση κινδύνων αποτελεί βασικό πυρήνα της στρατηγικής του Ομίλου. Το εύρος, το μέγεθος και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων τού Ομίλου απαιτεί ένα σύνθετο σύστημα μεθοδικής προσέγγισης και αντιμετώπισης των κινδύνων, το οποίο εφαρμόζεται από όλες τις εταιρείες του Ομίλου.

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού

σχεδιασμού και του επιχειρηματικού πλάνου. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται τόσο στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders) που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

Οι εξεταζόμενοι κίνδυνοι συμπεριλαμβάνουν α) λειτουργικούς, β) χρηματοοικονομικούς, γ) στρατηγικούς κινδύνους, καθώς και δ) κινδύνους κανονιστικής συμμόρφωσης και εποπτείας. Πιο συγκεκριμένα και ενδεικτικά, εξετάζεται η επίδραση της λειτουργικής διαθεσιμότητας των μονάδων, της εφοδιαστικής αλυσίδας, του ανθρώπινου δυναμικού, των τεχνολογικών εξελίξεων, της φορολογίας, των επιτοκίων, των τιμών των εμπορευμάτων, των συναλλαγματικών ισοτιμιών, μεταξύ άλλων. Επίσης, αξιολογούνται θέματα που σχετίζονται με κινδύνους υγείας, ασφάλειας και περιβάλλοντος, εταιρικής διακυβέρνησης και γενικότερα κανονιστικής συμμόρφωσης, κίνδυνοι

που σχετίζονται με το επιχειρηματικό μοντέλο και τη στρατηγική, καθώς και οι τάσεις της αγοράς (ανταγωνισμός, γεωπολιτικές εξελίξεις, ρυθμιστικές εξελίξεις).

Σχεδιασμός και παρακολούθηση / Προϋπολογισμός

Η πορεία της Εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα για να συμπεριλάβει τις αλλαγές στην εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών τού Ομίλου που εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από εξωγενείς παράγοντες, όπως, μεταξύ άλλων, το διεθνές περιβάλλον διύλισης, οι τιμές αργού πετρελαίου και η ισοτιμία ευρώ – δολαρίου. Η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου μέσω τακτικών αναφορών, συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό καθώς και συναντήσεων της Διοικητικής Ομάδας.

Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) απαρτίζεται από τις πολιτικές, τις διαδικασίες και τα καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόσει η Διοίκηση του Ομίλου με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς.

Η ανεξάρτητη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου (ΓΔΕΕΟ), μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το Δ.Σ. αναφορικά με το

Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αξιόπιστη και ποιοτική. Η ΓΔΕΕΟ συντάσσει βραχυπρόθεσμο (ετήσιο), καθώς και κυλιόμενο μεσοπρόθεσμο (τριετές) Πλάνο Ελέγχων, βασιζόμενη σε διενεργηθείσα για τον σκοπό αυτό αξιολόγηση κινδύνων, καθώς και σε θέματα που έχουν επισημανθεί από την Επιτροπή Ελέγχου και τη Διοίκηση και σε παλαιότερες εκθέσεις ελέγχου. Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί το εποπτικό όργανο της Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Η ΓΔΕΕΟ υποβάλλει τριμηνιαίες αναφορές στην Επιτροπή Ελέγχου, ώστε να είναι εφικτή η συστηματική παρακολούθηση της επάρκειας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου. Οι αναφορές της Διοίκησης και της ΓΔΕΕΟ, παρέχουν αξιολόγηση των σημαντικών κινδύνων και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ως προς τη διαχείρισή τους. Μέσω των αναφορών κοινοποιούνται οι αδυναμίες που τυχόν εντοπίζονται, οι επιπτώσεις που είχαν ή μπορεί να έχουν, καθώς και οι ενέργειες της Διοίκησης για τη διόρθωση αυτών. Τα αποτελέσματα των ελέγχων και η παρακολούθηση της υλοποίησης των συμφωνημένων ενεργειών βελτίωσης λαμβάνονται υπόψη στο Σύστημα Αξιολόγησης Κινδύνων της Εταιρείας.

Προς διασφάλιση της ανεξαρτησίας τού Τακτικού Ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, το Δ.Σ. ακολουθεί συγκεκριμένη πολιτική για τη διαμόρφωση εισήγησης προς τη Γενική Συνέλευση ως προς την εκλογή Τακτικού Ελεγκτή. Ενδεικτικά, η πολιτική αυτή προβλέπει, μεταξύ άλλων, την επιλογή της ίδιας εταιρείας ορκωτών ελεγκτών για όλο τον Όμιλο, καθώς επίσης και για τον έλεγχο των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και εκθέσεων φορολογικής συμμόρφωσης. Τέλος, εκλέγεται ορκωτός ελεγκτής αναγνωρισμένου

διεθνούς κύρους, με ταυτόχρονη διασφάλιση της ανεξαρτησίας του.

Υπηρεσία Κανονιστικής Συμμόρφωσης

Η Υπηρεσία Κανονιστικής Συμμόρφωσης είναι υπεύνη για την παρακολούθηση του Κινδύνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου, αποτελεί μέρος του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) και αναφέρεται σε λειτουργικό επίπεδο στην Επιτροπή Ελέγχου και σε διοικητικό επίπεδο στον Διευθυντή Παρακολούθησης και Διαχείρισης Κινδύνων. Με τις αναφορές της προς την Επιτροπή Ελέγχου, συμβάλλει στη βελτίωση και επάρκεια του ΣΕΕ, καθώς ο σκοπός της είναι η διασφάλιση της θέσπισης και εφαρμογής κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών, κατά τρόπο που να επιτυγχάνεται έγκαιρα η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της Εταιρείας προς το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Διεύθυνση Παρακολούθησης και Διαχείρισης Κινδύνων

Η Διεύθυνση Παρακολούθησης και Διαχείρισης Κινδύνων έχει ως σκοπό την κεντρική παρακολούθηση και συντονισμό της διαχείρισης της έκθεσης του Ομίλου σε εσωτερικούς και εξωτερικούς κινδύνους. Η Διεύθυνση Παρακολούθησης και Διαχείρισης Κινδύνων, η οποία δημιουργήθηκε το 2024, είναι ανεξάρτητη από εκτελεστικές δραστηριότητες και Μονάδες και υποστηρίζει τη λειτουργία του ΣΕΕ μέσω του καθορισμού αρχών και της θέσπισης και εφαρμογής κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών που διέπουν τη διαχείριση κινδύνων ως προς την αναγνώριση, αξιολόγηση, ποσοτικοποίηση/μέτρηση, παρακολούθηση, τον έλεγχο και τη διαχείρισή τους.

Ρόλοι και ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι σχετικές ευθύνες του Δ.Σ. περιγράφονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ..

Πρόληψη και καταστολή της χρηματοοικονομικής απάτης

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων, οι περιοχές οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη παρακολουθούνται με τα κατάλληλα Συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Ενδεικτικά, αναφέρεται η ύπαρξη λεπτομερών οργανογραμμάτων, κανονισμών λειτουργίας (προμηθειών, επενδύσεων, αγοράς πετρελαιοειδών, πιστώσεων, διαχείρισης διαθεσίμων), καθώς και λεπτομερών διαδικασιών και εγκριτικών ορίων. Επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών που εφαρμόζει κάθε Διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από τη ΓΔΕΕΟ, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο Δ.Σ..

Κανονισμός Λειτουργίας

Στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, μεταξύ άλλων, ορίζονται και οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας. Ο εγκεκριμένος Κανονισμός Λειτουργίας έχει αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρείας, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

Επίσης, οι εταιρείες «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» ως σημαντικές θυγατρικές της Εταιρείας, υιοθέτησαν κανονισμό λειτουργίας στις 15.07.2021 και 20.01.2022, αντίστοιχα.

Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου

Η Εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει καταρτίσει και υιοθετήσει από το 2011, Κώδικα Δεοντολογίας.

Αξιοποιώντας την εμπειρία από τα 14 χρόνια ισχύος του και λαμβάνοντας υπόψη τις νέες νομοθετικές εξελίξεις τέθηκε σε ισχύ η αναθεωρημένη εκδοχή του που εγκρίθηκε από το Δ.Σ. του Ομίλου στις 27/02/2025. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές, σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος που συμμετέχει στη λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός του πλαισίου των καθηκόντων του. Για τον λόγο αυτό, ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου, αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν. Ο Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου είναι αναρτημένος στον [ιστότοπο](#) της Εταιρείας.

Εντός του 2024 τέθηκε σε εφαρμογή και η Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών για την προστασία προσώπων που αναφέρουν παραβάσεις του δικαίου της Ένωσης (Whistleblowing), σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν. 4990/2022, ο οποίος ενσωματώνει την Οδηγία 2019/1937. Η [Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών](#) Whistleblowing είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας.

Επίσης, αναρτάται στον ιστότοπο του Ομίλου και η [ηλεκτρονική πλατφόρμα αναφορών](#) μέσω της οποίας, όσοι επιθυμούν να κάνουν αναφορά

online, μπορούν να υποβάλλουν τις αναφορές τους στο πλαίσιο τής Πολιτικής Διαχείρισης Αναφορών Whistleblowing, καθώς και του Κώδικα Δεοντολογίας. Τέλος, στο πλαίσιο των προβλέψεων του Ν. 4808/2021, ο οποίος μεταξύ άλλων κυρώνει τη Σύμβαση 190 της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για την εξάλειψη της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία, τέθηκε σε εφαρμογή η Πολιτική κατά της Βίας και της Παρενόχλησης στις εταιρείες του Ομίλου.

Γραφείο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων

Στο πλαίσιο συμμόρφωσης με τον Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων η Εταιρεία έχει οργανώσει Γραφείο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (ΓΠΠΔ) καθορίζοντας Υπεύθυνο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (PDPO) σε επίπεδο Ομίλου, αλλά και σε συγκεκριμένες θυγατρικές της. Το ΓΠΠΔ έχει καταρτίσει τις κατάλληλες πολιτικές και διαδικασίες για την αποτελεσματική προστασία της ιδιωτικότητας των προσωπικών δεδομένων που επεξεργάζεται ο Όμιλος και μεριμνά για την εφαρμογή τους και την παροχή υποστήριξης σε θέματα προστασίας προσωπικών δεδομένων.

Ο PDPO αναφέρεται διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργικά στο Δ.Σ.. Αξιοποιώντας την εμπειρία που αποκτήθηκε από την δετή λειτουργία του Γραφείου Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, όλες οι ισχύουσες Πολιτικές για την προστασία των προσωπικών δεδομένων βρίσκονται σε τελικό στάδιο αναθεώρησης και επικαιροποίησης.

β) Δικλείδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα

Με δεδομένο ότι οι διαδικασίες χρηματοοικονομικής πληροφόρησης εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από τα πληροφοριακά συστήματα, ο Όμιλος έχει προβεί σε μια σειρά από ενέργειες, οι οποίες στοχεύουν στην αποτελεσματική λειτουργία των δικλείδων ασφάλειας. Με αυτόν τον τρόπο εξασφαλίζεται η πληρότητα και η ακρίβεια των οικονομικών στοιχείων και πληροφοριών που παράγουν τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση αλλά και διασφαλίζεται η παροχή των υπηρεσιών πληροφορικής, ακόμα και σε περίπτωση έκτακτων περιστατικών που θα μπορούσαν να προκαλέσουν απώλεια διαθεσιμότητας των συστημάτων (Disaster Recovery).

Για τον σκοπό αυτό, ο Όμιλος έχει ορίσει Υπεύθυνο Ασφαλείας Πληροφοριών και Συστημάτων (CISO), ο οποίος αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου σε τριμηνιαία βάση και είναι επιφορτισμένος με τη διαχείριση του Πλαισίου Ασφαλείας Πληροφοριών. Το Πλαίσιο περιλαμβάνει Πολιτικές και Διαδικασίες κυβερνοασφάλειας, εναρμονισμένες με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές και πρότυπα, αντανakλώντας τη δέσμευση της Διοίκησης στη διαχείριση των κινδύνων του κυβερνοχώρου. Επίσης, διαθέτει ξεχωριστό προϋπολογισμό για θέματα κυβερνοασφάλειας, ο οποίος χρηματοδοτεί την υλοποίηση εξειδικευμένων έργων εφαρμογής δικλείδων ασφάλειας πληροφοριών, σε συνεργασία, όπου απαιτείται, με εξωτερικούς συνεργάτες.

Ο Όμιλος έχει επιλέξει μια πολυεπίπεδη προσέγγιση για την προστασία των πληροφοριών του, έχοντας αναπτύξει πλάνο στρατηγικών παρεμβάσεων, υιοθετώντας σύγχρονες τεχνολογίες και κορυφαία πληροφοριακά συστήματα, μέσω των οποίων έχει φροντίσει για τη συμμόρφωση με τα απαιτούμενα κανονιστικά πλαίσια και οδηγίες (π.χ. Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, Οδηγία NIS2 - Ν. 5160/2024). Ενδεικτικά, αναφέρεται η υιοθέτηση εφαρμογών τεχνητής νοημοσύνης, που επιτρέπουν τη συνεχή βελτίωση της υποστήριξης της στρατηγικής ψηφιακού μετασχηματισμού, αντιμετωπίζοντας παράλληλα το ευρύτερο δυσμενές περιβάλλον κυβερνοασφάλειας.

Παράλληλα, ο Όμιλος έχει επενδύσει στην καλλιέργεια μιας κουλτούρας ευαισθητοποίησης σε θέματα κυβερνοασφάλειας, η οποία περιλαμβάνει εκπαιδεύσεις μέσω μηχανισμών ηλεκτρονικής μάθησης (e-learning), διαζώσης εκπαιδευτικές συνεδρίες και ασκήσεις προσομοίωσης επιθέσεων ηλεκτρονικού «ψαρέματος» (phishing), στοχεύοντας στη μείωση της πιθανότητας ανθρώπινων λαθών που θα μπορούσαν να προκαλέσουν τυχόν δυσμενές περιστατικό.

Τέλος, με στόχο την αποτελεσματική λειτουργία των δικλείδων ασφάλειας, εφαρμόζεται ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων του, μέσω διενέργειας πολλαπλών ελέγχων, ετησίως, τόσο από εσωτερικούς όσο και από εξωτερικούς φορείς.

γ) Δικλείδες ασφαλείας διαδικασίας σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών

Ως μέρος των διαδικασιών σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, υφίστανται και λειτουργούν συγκεκριμένες δικλείδες ασφαλείας, οι οποίες σχετίζονται με τη χρήση εργαλείων και μεθοδολογιών κοινώς αποδεκτών βάσει των διεθνών πρακτικών. Οι βασικότερες περιοχές στις οποίες λειτουργούν δικλείδες ασφαλείας που σχετίζονται με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών αναφορών και χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας είναι οι εξής:

Οργάνωση – Κατανομή αρμοδιοτήτων

- Η εκχώρηση των αρμοδιοτήτων και εξουσιών, τόσο στην ανώτερη Διοίκηση της εταιρείας, όσο και στα μεσαία και κατώτερα στελέχη της, διασφαλίζει την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, με παράλληλη διαφύλαξη του απαιτούμενου διαχωρισμού αρμοδιοτήτων (segregation of duties).
- Κατάλληλη στελέχωση των οικονομικών υπηρεσιών με άτομα που διαθέτουν την απαιτούμενη τεχνική γνώση και εμπειρία για τις αρμοδιότητες που τους ανατίθενται.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων

- Ύπαρξη ενιαίων πολιτικών και τρόπου παρακολούθησης των λογιστηρίων, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που

χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της, καθώς και οδηγίες για την προετοιμασία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και χρηματοοικονομικών αναφορών.

- Αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις που διενεργούνται μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων

- Ύπαρξη δικλείδων ασφαλείας για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, τα αποθέματα, τα χρηματικά διαθέσιμα - επιταγές και τα λοιπά περιουσιακά στοιχεία τής Εταιρείας, όπως ενδεικτικά η φυσική ασφάλεια ταμείου ή αποθηκών και η απογραφή και σύγκριση των καταμετρημένων ποσοτήτων με αυτές των λογιστικών βιβλίων.
- Πρόγραμμα μηνιαίων φυσικών απογραφών για την επιβεβαίωση των υπολοίπων των φυσικών και των λογιστικών αποθηκών και ύπαρξη αναλυτικού εγχειριδίου για τη διενέργεια των απογραφών.

Εγκριτικά όρια συναλλαγών

- Ύπαρξη κανονισμού επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα στελέχη τής Εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπραξίες, κλπ.).

5. Πληροφοριακά Στοιχεία που Απαιτούνται κατά το Άρθρο 10, Παράγραφος 1 της Οδηγίας 2004/25/EK, Σχετικά με τις Δημόσιες Προσφορές Εξαγοράς

Η γνωστοποίηση των απαιτούμενων πληροφοριών σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ.1 της Οδηγίας 2004/25/EK του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και Συμβουλίου περιλαμβάνεται

σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007 στο μέρος Δ της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024.

6. Η Γενική Συνέλευση και τα Δικαιώματα των Μετόχων

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είναι το ανώτατο όργάνο της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρεία. Η λειτουργία της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων τής Εταιρείας, ο ρόλος, οι αρμοδιότητες, η σύγκληση, η συμμετοχή, η συνήθης και εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία των συμμετεχόντων, το Προεδρείο και η Ημερησία Διάταξη περιγράφονται στο

Καταστατικό της Εταιρείας. Στη Γενική Συνέλευση δικαιούνται να συμμετέχουν όλοι οι μέτοχοι, υπό την προϋπόθεση ότι έχουν στην κυριότητά τους μετοχές της Εταιρείας κατά την ημέρα καταγραφής, ήτοι κατά την έναρξη της πέμπτης ημέρας πριν από την ημέρα της Γενικής Συνέλευσης.

Ενημέρωση των Μετόχων

Το Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων έχει την ευθύνη της ενημέρωσης και τήρησης του μετοχολογίου της Εταιρείας, της εξυπηρέτησης καθώς και της έγκυρης, άμεσης, ακριβούς και ισότιμης πληροφόρησης των μετόχων και της υποστήριξής τους σε σχέση με την άσκηση των δικαιωμάτων τους.

Η Εταιρεία, ως έχουσα μετοχές εισηγμένες στο χρηματιστήριο, υποχρεούται να δημοσιεύει ανακοινώσεις σε συμμόρφωση προς τον Κανονισμό (ΕΕ) αριθ. 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για την κατάχρηση της αγοράς ("MAR"), τους ελληνικούς νόμους 4443/2016 και 3556/2007 και τις αποφάσεις της Ελληνικής Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Η δημοσίευση των ανωτέρω πληροφοριών γίνεται με τρόπο που διασφαλίζει την ταχεία και ισότιμη πρόσβαση σε αυτές από το επενδυτικό κοινό.

Όλες οι σχετικές δημοσιεύσεις/ανακοινώσεις είναι διαθέσιμες στους ιστότοπους του Χρηματιστηρίου Αθηνών και της Εταιρείας και κοινοποιούνται στην Ελληνική Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς.

Η Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές μεριμνά για τη διάθεση σε όλους τους ενδιαφερόμενους των δημοσιευμένων εταιρικών εκδόσεων (Ετήσιος Απολογισμός, Ετήσια και Εξαμηνιαία Έκθεση Δ.Σ., Ενημερωτικά Δελτία) διασφαλίζοντας την ορθή και ισότιμη πληροφόρηση της

επενδυτικής κοινότητας για θέματα που αφορούν την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθώς και για την επικοινωνία της Εταιρείας με τις αρμόδιες αρχές (Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και Χρηματιστήριο Αθηνών, Χρηματιστήριο Λονδίνου – δευτερεύουσα εισαγωγή μέσω Παγκόσμιων Αποδείξεων Αποθετηρίου - και Χρηματιστήριο Λουξεμβούργου για τα ομόλογα).

Διάλογος με τα ενδιαφερόμενα μέρη και διαχείριση των συμφερόντων τους
Η Εταιρεία έχει επενδύσει διαχρονικά στον έγκαιρο και ανοιχτό διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη της, χρησιμοποιώντας διαφορετικά κανάλια επικοινωνίας για κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών, με γνώμονα την ευελιξία και τη διευκόλυνση της κατανόησης των εκατέρωθεν συμφερόντων τους.

Ειδικότερα, για τα ενδιαφερόμενα μέρη (κοινωνικούς εταίρους) που συνδέονται με την ευρύτερη αλλά και τις τοπικές κοινωνίες, η συνεργασία της Εταιρείας είναι διαρκής και υλοποιείται μέσα από συνεχή και ουσιαστικό διάλογο.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τα ενδιαφερόμενη μέρη, τον διάλογο και την αμφίδρομη επικοινωνία / αλληλεπίδρασή τους με την Εταιρεία παρουσιάζονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας που αποτελεί μέρος της [Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης](#) και στον παρόν Ετήσιο Απολογισμό.

7. Σύνθεση & Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου, Εποπτικών Οργάνων και Επιτροπών της Εταιρείας

Γενικά

Η Εταιρεία διοικείται από το Δ.Σ. το οποίο είναι συλλογικά υπεύθυνο για τη μακροπρόθεσμη επιτυχία της. Το Δ.Σ. ασκεί τις αρμοδιότητές του σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία, τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, το καταστατικό και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων τής Εταιρείας.

Το Δ.Σ. είναι 11μελές και η εκλογή των μελών του γίνεται σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 20 του καταστατικού της Εταιρείας. Ειδικότερα, το Ελληνικό Δημόσιο έχει δικαίωμα διορισμού τεσσάρων (4) μελών στο Δ.Σ. εφόσον κατέχει ποσοστό άνω του 35% των μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας και τριών (3) μελών εφόσον κατέχει ποσοστό κάτω από το 35% αλλά πάνω από το 25% των μετά ψήφου μετοχών τής Εταιρείας (άρθρο 20, παράγραφοι 2α, 4 και 11 του Καταστατικού της Εταιρείας). Από τις 8 Δεκεμβρίου 2023 η έμμεση συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου (μέσω του ΤΑΙΠΕΔ¹⁵) στο

μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας είναι 31,18%. Τα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση χωρίς τη συμμετοχή του ΤΑΙΠΕΔ¹⁵ (ή οποιουδήποτε συνδεδεμένου με αυτό φυσικού ή νομικού προσώπου), εφόσον ασκήθηκε το δικαίωμα απευθείας διορισμού. Η επιλογή των υποψήφιων μελών του Δ.Σ. γίνεται και στις δύο περιπτώσεις σύμφωνα με τα οριζόμενα κριτήρια στην Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας. Η θητεία του Δ.Σ. είναι τριετής και τα μέλη του Δ.Σ. μπορούν να επανεκλεγούν και είναι ελεύθερα ανακλητά.

Το παρόν Δ.Σ. εξελέγη από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 27^{ης} Ιουνίου 2024.

Η θητεία του Δ.Σ. είναι τριετής, μέχρι την 27.06.2027 (που σε κάθε περίπτωση παρατείνεται μέχρι την ημερομηνία που θα πραγματοποιηθεί η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση).



¹⁵ Μετά την ολοκλήρωση της συγχώνευσης με απορρόφηση του ΤΑΙΠΕΔ από την ΕΕΣΥΠ στις 31.12.2024, η ΕΕΣΥΠ έχει υποκαταστήσει το ΤΑΙΠΕΔ σε όλες τις σχετικές προβλέψεις του καταστατικού της Εταιρείας ως καθολική διάδοχος αυτού

Ακολουθεί ο πίνακας με τη σύνθεση του Δ.Σ., τις παρουσίες των μελών στις συνεδριάσεις και των πλήθος των μετοχών της Εταιρείας που κατέχει κάθε μέλος. Το Δ.Σ. συνεδρίασε δεκαεπτά (17) φορές μέσα στο έτος 2024 ενώ σε τρεις (3) περιπτώσεις συντάχθηκαν πρακτικά αποφάσεων τα οποία υπογράφηκαν από τα μέλη χωρίς να προηγηθεί συνεδρίαση σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 94 του Ν. 4548/2018.

Σύνθεση Δ.Σ. 01.01-27.06.2024	Ιδιότητα	Συμμετοχή στις συνεδριάσεις Δ.Σ. (σύνολο 7)	Έναρξη συμμετοχής στο Δ.Σ.	Αριθμός μετοχών της Εταιρείας
Ιωάννης Παπαθανασίου	Πρόεδρος - Μη εκτελεστικό μέλος	7/7	2019	0
Ανδρέας Σιάμισιης	Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό μέλος	7/7	2013	0
Γεώργιος Αλεξόπουλος	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό μέλος	7/7	2016	5.000
Ιορδάνης Αϊβάζης	Ανώτατο Ανεξάρτητο Μέλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	7/7	2019	10.000
Θεόδωρος-Αχιλλέας Βάρδας	Μη εκτελεστικό μέλος	7/7	2003	15.396
Νικόλαος Βρεττός	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	7/7	2021	0
Αναστασία (Νατάσα) Μαρτσέκη	Μη εκτελεστικό μέλος	7/7	2021	10.000
Αλέξανδρος Μεταξάς	Μη εκτελεστικό μέλος	7/7	2019	10.000
Lorraine Σκαρμαγκά	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	7/7	2021	10.000
Παναγιώτης (Τάκης) Τριδήμας	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	7/7	2021	10.000
Αλκιβιάδης Ψάρρας	Μη εκτελεστικό μέλος	7/7	2019	10.000

Σύνθεση Δ.Σ. 27.06-31.12.2024	Ιδιότητα	Συμμετοχή στις συνεδριάσεις Δ.Σ. (σύνολο 10)	Έναρξη συμμετοχής στο Δ.Σ.	Αριθμός μετοχών της Εταιρείας
Σπήλιος Λιβανός	Πρόεδρος - Μη εκτελεστικό μέλος	10/10	2024	0
Ανδρέας Σιάμισιης	Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό μέλος	10/10	2013	0
Γεώργιος Αλεξόπουλος	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό μέλος	10/10	2016	5.000
Ιορδάνης Αϊβάζης	Ανώτατο Ανεξάρτητο Μέλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	10/10	2019	10.000
Θεόδωρος-Αχιλλέας Βάρδας	Μη εκτελεστικό μέλος	10/10	2003	15.396
Νικόλαος Βρεττός	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	10/10	2021	0
Σταυρούλα Καμπουρίδου	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	10/10	2024	0
Κωνσταντίνος Μητρόπουλος	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	10/10	2024	0
Άννα Ροκοφύλλου	Μη εκτελεστικό μέλος	10/10	2024	0
Παναγιώτης (Τάκης) Τριδήμας	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	10/10	2021	10.000
Αλκιβιάδης Ψάρρας	Μη εκτελεστικό μέλος	10/10	2019	10.000

Σύμφωνα με το άρθρο 18, παρ. 3 του Ν. 4706/2020, παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν τα κύρια Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας.

Γενικοί Διευθυντές	Ιδιότητα	Αριθμός μετοχών
Ιωάννης Αψούρης	Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου	50
Γεώργιος Δημόγιωργας	Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίων	8.000
Άγγελος Κόκοτος	Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου	1.086
Λεωνίδας Κωβαίος	Γενικός Διευθυντής Πληροφορικής & Ψηφιακού Μετασχηματισμού Ομίλου	0
Κωνσταντίνος Πανάς	Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού & Πωλήσεων Πετρελαιοειδών	100
Αλέξανδρος Τζαδήμας	Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου	0
Βασίλειος Τσάιτας	Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου	3.000

[illegible]

Ρόλοι και Αρμοδιότητες του Δ.Σ.

Το Δ.Σ. είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας και κατά κύριο λόγο διαμορφώνει τη στρατηγική της Εταιρείας και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της. Η σύνθεση και οι ιδιότητες των μελών του Δ.Σ. καθορίζονται από τον Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας. Πρώτιστη υποχρέωση και καθήκον των μελών του Δ.Σ. είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας, το Δ.Σ. μπορεί να εκχωρεί μέρος των αρμοδιοτήτων του, εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη διαχείριση, διοίκηση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της Εταιρείας στην Εκτελεστική Επιτροπή, στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, σε ένα ή περισσότερα μέλη (εκτελεστικά και μη), σε υπαλλήλους της Εταιρείας ή τρίτους. Τα μέλη του Δ.Σ. και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από το Δ.Σ. αρμοδιότητές του, απαγορεύεται να επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας. Τα μέλη του Δ.Σ. και κάθε τρίτος στον οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητές του, οφείλουν έγκαιρα να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ. τα ίδια συμφέροντα τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της Εταιρείας που εμπíπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με

αυτών της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων, που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους σύμφωνα με τις σχετικές πολιτικές της Εταιρείας.

Εισαγωγική κατάρτιση νέων μελών του Δ.Σ. (induction)

Σύμφωνα με την Πολιτική Εκπαίδευσης των μελών του Δ.Σ., τα νέα μέλη του Δ.Σ. παρακολουθούν πρόγραμμα εισαγωγικής κατάρτισης (induction) με σκοπό την παροχή σε αυτά πληροφόρησης η οποία θα τους είναι χρήσιμη για την αποτελεσματική άσκηση των καθηκόντων τους.

Για τα νέα μέλη του σημερινού Δ.Σ. το πρόγραμμα εισαγωγικής κατάρτισης ήταν διάρκειας τριών (3) ημερών, πραγματοποιήθηκε τον Οκτώβριο του 2024 και περιλάμβανε ενημερωτικές συναντήσεις, παρουσιάσεις, συζητήσεις με τα βασικά στελέχη της Διοίκησης της Εταιρείας και του Ομίλου με στόχο την ενημέρωση των νέων μελών για τη λειτουργία του Δ.Σ. και των καθηκόντων τους ως μελών του, θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης, εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνου, όπως επίσης και παρουσιάσεις των βασικών επιχειρηματικών τομέων, καθώς και των υποστηρικτικών υπηρεσιών (ανθρώπινο δυναμικό – οικονομικές υπηρεσίες – προμήθειες κ.λ.π.) της Εταιρείας, καθώς και επισκέψεις σε εγκαταστάσεις του Ομίλου.

Ημέρα Στρατηγικής του Διοικητικού Συμβουλίου
Εκτός των τυπικών συνεδριάσεων του Δ.Σ., πραγματοποιείται μια ετήσια συνεδρίαση ώστε τα μέλη του να έχουν τον αναγκαίο χρόνο για συζήτηση σχετικά με τις σημαντικές στρατηγικές πρωτοβουλίες που σχετίζονται με την ανάπτυξη της Εταιρείας και του Ομίλου.

Το 2024 η συνεδρίαση πραγματοποιήθηκε στις 5 Φεβρουαρίου με συζήτηση επί των στρατηγικών θεμάτων και, κυρίως, του πενταετούς επιχειρηματικού πλάνου του Ομίλου.

Σύγκρουση συμφερόντων

Τα μέλη του Δ.Σ. έχουν από τον νόμο καθήκον επιμέλειας και υποχρέωση πίστης έναντι της Εταιρείας. Ενεργούν με ακεραιότητα και προς το συμφέρον της Εταιρείας και διαφυλάσσουν την εμπιστευτικότητα των μη δημοσίως διαθέσιμων πληροφοριών.

Τα μέλη του Δ.Σ. οφείλουν να αποφεύγουν κάθε κατάσταση που δημιουργεί σύγκρουση μεταξύ των προσωπικών τους συμφερόντων και εκείνων της Εταιρείας, να μην αποκτούν πλεονεκτήματα και προσωπικά οφέλη σε βάρος της Εταιρείας, εκτός αν τους παρασχεθεί άδεια από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας ή το Δ.Σ..

Τα μέλη του Δ.Σ. δεν πρέπει να έχουν σχέση ανταγωνισμού με την Εταιρεία και πρέπει να αποφεύγουν κάθε θέση ή δραστηριότητα που

δημιουργεί σύγκρουση ανάμεσα στα προσωπικά τους συμφέροντα και εκείνα της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο (με ποσοστό > 0,5%), της κατοχής θέσεων στο Δ.Σ. ή στη διοίκηση ανταγωνιστικών εταιρειών.

Τα μέλη του Δ.Σ. πρέπει να συνεισφέρουν την εμπειρία τους και να αφιερώνουν στα καθήκοντά τους τον αναγκαίο χρόνο και προσοχή. Θα πρέπει να γνωστοποιούν στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων του Δ.Σ., τόσο πριν την ανάληψη των καθηκόντων τους, όσο και κάθε φορά που επέρχεται κάποια σημαντικά μεταβολή κατά τη διάρκεια της θητείας τους, τις άλλες επαγγελματικές τους δεσμεύσεις, συμπεριλαμβανομένων σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρείες.

Συμμετοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε άλλες εταιρείες

Τα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας, εκτός από περιπτώσεις συμμετοχής τους σε εταιρείες που αποτελούν συνδεδεμένα μέρη με αυτήν, κατά την έννοια του Παραρτήματος Α του Ν. 4308/2014, δεν είναι μέλη διοικητικού, διαχειριστικού ή εποπτικού οργάνου άλλου νομικού προσώπου, με τις ακόλουθες εξαιρέσεις:

Ονοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Συμμετοχή σε άλλη εταιρεία
Ανδρέας Σιάμισις	Διευθύνων Σύμβουλος	Αντιπρόεδρος Δ.Σ./ ΣΕΒ
Γεώργιος Αλεξόπουλος	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος	Πρόεδρος Δ.Σ./ ΣΕΒ BIAN
Ιορδάνης Αϊβάζης	Ανώτατο Ανεξάρτητο Μέλος, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	Πρόεδρος Επιτροπής Ειδικών Εκκαθαρίσεων / Τράπεζα Ελλάδος
Νικόλαος Βρεττός	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Μέλος Δ.Σ. "nanoSaar A.G."
Σταυρούλα Καμπουρίδου	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Διευθύνουσα Σύμβουλος ΔΙΑΣ Α.Ε., Μέλος Δ.Σ. (Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό) «Fourlis Α.Ε. Συμμετοχών»
Κωνσταντίνος Μητρόπουλος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Μέλος Δ.Σ. (Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό) «ΜΟΤΟΔΥΝΑΜΙΚΗ Α.Ε.» Μέλος Δ.Σ. (Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό) «ΠΛΑΙΣΙΟ Α.Ε.» Μέλος Δ.Σ. (Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό) «ΕΛΤΡΑΚ Α.Ε.» Μέλος Δ.Σ (Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό) «Cyprus Development Bank Ltd», Μέλος Δ.Σ. IOBE
Παναγιώτης Τριδήμας	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Εκτελεστικό μέλος Γενικού Συμβουλίου/Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας

Εκτελεστικά και μη μέλη του Δ.Σ.

Τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., με επικεφαλής το Διευθύνοντα Σύμβουλο, ασχολούνται με τα καθημερινά θέματα διοίκησης που ανήκουν στους τομείς ευθύνης τους, καθώς και τη διασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας της Εταιρείας. Είναι υπεύθυνα για την εφαρμογή της στρατηγικής που καθορίζεται από το Δ.Σ. και την εποπτεία εκτέλεσης των αποφάσεών του. Η εκπροσώπηση και δέσμευση της Εταιρείας καθορίζεται με ειδικές αποφάσεις του Δ.Σ..

Τα κριτήρια και η διαδικασία αξιολόγησης της ανεξαρτησίας των μελών του Δ.Σ. καθορίζονται αναλυτικά στη Διαδικασία Γνωστοποίησης Σχέσεων Εξάρτησης των Ανεξάρτητων μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας, όπου θεσπίζονται οι κανόνες και η διαδικασία αφενός για την αξιολόγηση πλήρωσης των κριτηρίων ανεξαρτησίας και αφετέρου για τη γνωστοποίηση τυχόν σχέσεων εξάρτησης των ανεξάρτητων μελών του Δ.Σ. και των προσώπων που έχουν στενούς δεσμούς μ’ αυτά.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων επανεξετάζει την ανεξαρτησία των μελών του Δ.Σ. σε ετήσια βάση.

Τα μη-εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, είναι επιφορτισμένα με: (i) την παρακολούθηση και εξέταση της στρατηγικής τής Εταιρείας, της υλοποίησής της, καθώς και της επίτευξης των στόχων της, (ii) την αποτελεσματική εποπτεία των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένου του ελέγχου των επιδόσεών τους.

Τα μη-εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. συνέρχονται τουλάχιστον ετησίως ή και εκτάκτως όταν κρίνεται σκόπιμο χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών προκειμένου να συζητείται η επίδοση των τελευταίων. Το 2024, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. συνεδρίασαν στις 27.05.2024 και συζήτησαν θέματα που αφορούν στη λειτουργία του Δ.Σ. και των επιτροπών του, τη στρατηγική της Εταιρείας και την εν γένει διακυβέρνηση αυτής.

Πρόεδρος Δ.Σ.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ., ο οποίος είναι μη εκτελεστικό μέλος, είναι υπεύθυνος για τη σύγκληση, την προεδρία, τη διεύθυνση των συνεδριάσεων, την τήρηση των πρακτικών, την υπογραφή των σχετικών αποφάσεων και την εν γένει λειτουργία του Δ.Σ., όπως προβλέπεται από το καταστατικό της Εταιρείας και τον νόμο. Οι αρμοδιότητες του Προέδρου προσδιορίζονται από το καταστατικό της Εταιρείας, την κείμενη νομοθεσία, την ανάθεση αρμοδιοτήτων δυνάμει σχετικών αποφάσεων του Δ.Σ. και τον Κώδικα που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, όπως αποτυπώνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας. Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει το αρχαιότερο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ..

Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτερο εκτελεστικό όργανο και νόμιμος εκπρόσωπος της Εταιρείας και έχει την ευθύνη για όλους τους επιχειρηματικούς τομείς και όλες τις λειτουργίες της. Στον Διευθύνοντα Σύμβουλο αναφέρεται διοικητικά η Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.

Ανώτατο Ανεξάρτητο Μέλος (Senior Independent Director)

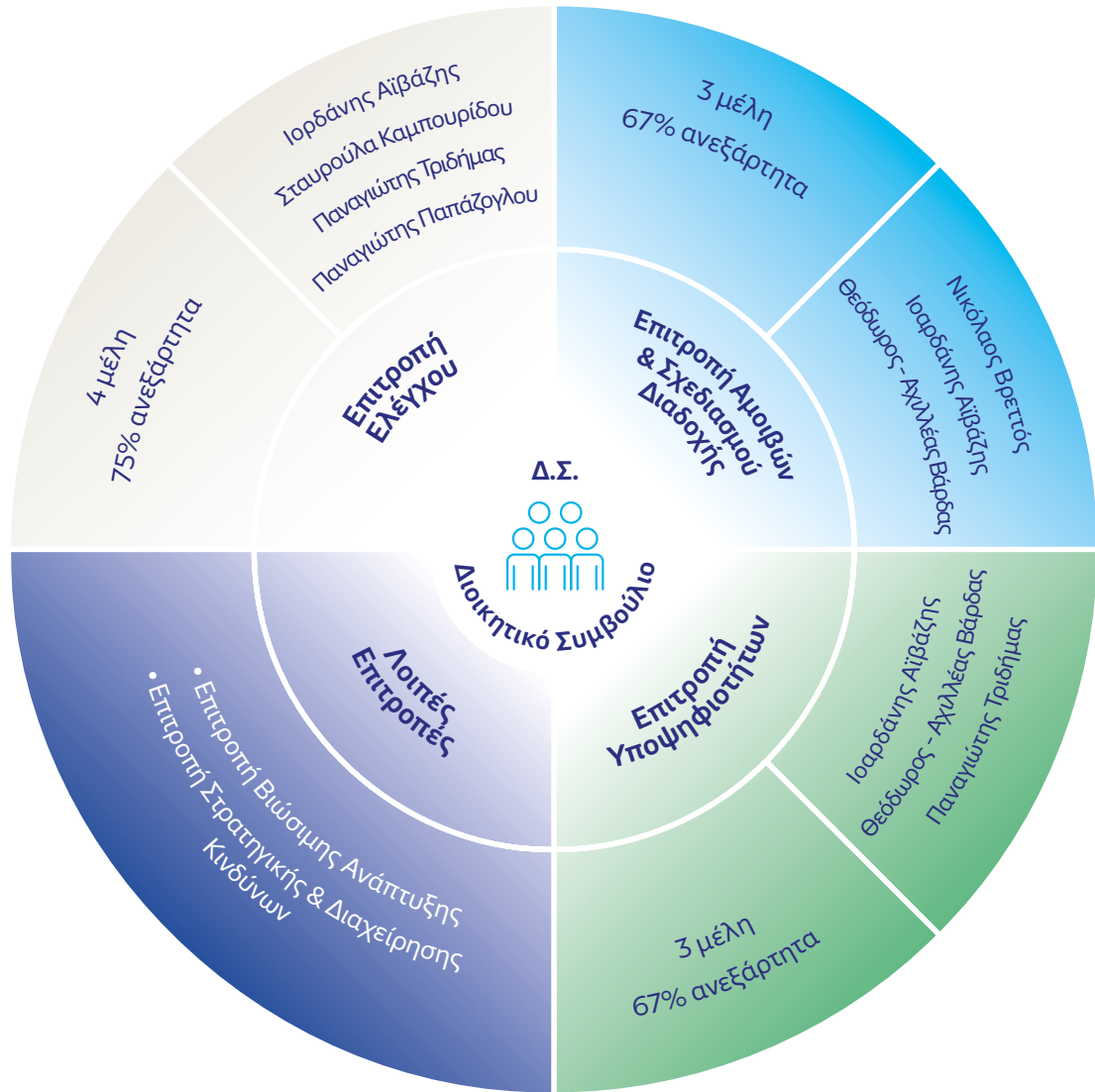
Το Δ.Σ., σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας του, έχει ορίσει ένα από τα ανεξάρτητα μέλη του ως «Ανώτατο Ανεξάρτητο Μέλος» (Senior Independent Director) με τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- i. την υποστήριξη του Προέδρου του Δ.Σ.,
- ii. τον συντονισμό της αποτελεσματικής επικοινωνίας μεταξύ του Προέδρου και των μελών του Δ.Σ.,
- iii. την ηγεσία των συνεδριάσεων των μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. και της διενεργούμενης αξιολόγησης του Προέδρου.

Ο κ. Ιορδάνης Αϊβάζης, ο οποίος αποτελεί το αρχαιότερο από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. (από τον Ιούνιο του 2021) ορίστηκε ως Ανώτατο Ανεξάρτητο Μέλος, τόσο στο Δ.Σ. του οποίου η θητεία έληξε στις 27.06.2024, όσο και στο σημερινό Δ.Σ..

Επιτροπές Δ.Σ.

Το Δ.Σ. έχει συστήσει επιτροπές με σκοπό την επίτευξη των εταιρικών στόχων και την απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας. Κάθε επιτροπή του Δ.Σ. εκπληρώνει τα καθήκοντα που της έχουν ανατεθεί από το Δ.Σ., ενεργεί μέσα στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων της και ενημερώνει εγκαίρως το Δ.Σ. για τις ενέργειες της και για τυχόν εξελίξεις για τις οποίες έλαβε γνώση.



Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου, σύμφωνα με τον ισχύοντα Κανονισμό Λειτουργίας της, μπορεί να είναι είτε επιτροπή του Δ.Σ. αποτελούμενη αποκλειστικά από μη εκτελεστικά μέλη του, είτε ανεξάρτητη επιτροπή, απαρτιζόμενη από μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. και τρίτους ή αποκλειστικά από τρίτους. Το είδος της Επιτροπής, η θητεία, ο αριθμός και οι ιδιότητες των μελών της αποφασίζονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από τουλάχιστον τρία (3) μέλη, τα οποία είναι στην πλειονότητά τους

ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.

Τα μέλη της Επιτροπής διαθέτουν επαρκή γνώση του τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Τουλάχιστον ένα (1) μέλος της Επιτροπής, το οποίο είναι ανεξάρτητο κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020, διαθέτει τεκμηριωμένη επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική ή λογιστική. Το συγκεκριμένο μέλος, παρίσταται υποχρεωτικώς στις συνεδριάσεις της Επιτροπής που αφορούν στην έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατά τη διάρκεια του Δ.Σ., του οποίου η θητεία έληξε στις 27.06.2024, η Επιτροπή Ελέγχου -της οποίας η θητεία ήταν ισόχρονη με εκείνη του Δ.Σ.-, αποτελούσε επιτροπή του Δ.Σ., συγκροτούμενη από τρία μη εκτελεστικά και στην πλειοψηφία τους ανεξάρτητα, κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 4706/2020, μέλη του και συγκεκριμένα την κα Lorraine Σκαραμαγκά, ως Πρόεδρο και τους κ.κ. Ιορδάνη Αϊβάζη και Παναγιώτη Τριδής ως μέλη.

Με την από 27.06.2024 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων αναφορικά με την Επιτροπή Ελέγχου:

- καθορίστηκε ότι η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί ανεξάρτητη (μεικτή) επιτροπή αποτελούμενη από τρία ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και ένα τρίτο πρόσωπο, μη μέλος του,
- εξελέγη ο κ. Παναγιώτης Παπάζογλου ως τρίτο (μη μέλος του Δ.Σ.) μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και,
- εξουσιοδοτήθηκε το Δ.Σ. να ορίσει τα υπόλοιπα τρία μέλη της Επιτροπής Ελέγχου εκ των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του, αφού διαπιστώσει την πλήρωση των κριτηρίων και προϋποθέσεων του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017.

Σε εκτέλεση της ανωτέρω απόφασης, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας κατά τη συνεδριάσή του την ίδια ημέρα όρισε τους Ιορδάνη Αϊβάζη, Σταυρούλα Καμπουρίδου και Παναγιώτη Τριδής, ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., ως μέλη της Επιτροπής Ελέγχου αφού διεπίστωσε ότι πληρούν τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020 (άρτι εκλεγέντα ως ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 27.06.2024) και όλα τα κριτήρια του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, καθώς διαθέτουν αποδεδειγμένα στο σύνολό

τους επαρκή γνώση στον τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και δύο (2) εξ' αυτών, οι κ.κ. Π. Παπάζογλου και Ι. Αϊβάζης, διαθέτουν επαρκή γνώση και εμπειρία στη λογιστική, την ελεγκτική και τα χρηματοοικονομικά, οπότε η Επιτροπή Ελέγχου με τη συγκεκριμένη σύνθεση μπορεί να ανταποκρίνεται στις αρμοδιότητες και τις υποχρεώσεις που ορίζονται στην παρ. 3 του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017.

Στη συνέχεια η Επιτροπή Ελέγχου, κατά τη συνεδριάσή της στις 4 Ιουλίου 2024, συγκροτήθηκε σε σώμα εκλέγοντας ως Πρόεδρο της τον κ. Ιορδάνη Αϊβάζη και μέλη τους τους κ.κ. Σταυρούλα Καμπουρίδου, Παναγιώτη Παπάζογλου και Παναγιώτη Τριδής.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Επιτροπή διατίθενται στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024](#).

Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής

Η Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής της Εταιρείας αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., εκ των οποίων τα δύο ανεξάρτητα. Για το διάστημα 01.01.-27.06.2024 Πρόεδρος της Επιτροπής ήταν ο κ. Ιορδάνης Αϊβάζης, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και μέλη οι κ.κ. Θεόδωρος -Αχιλλέας Βάρδας μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και Νικόλαος Βρεττός, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., ενώ μετά τις 27.06.2024, Πρόεδρος της Επιτροπής ορίστηκε ο κ. Νικόλαος Βρεττός και μέλη της οι κ.κ. Ιορδάνης Αϊβάζης και Θεόδωρος - Αχιλλέας Βάρδας.

Η Επιτροπή Αμοιβών και Σχεδιασμού Διαδοχής πραγματοποίησε έξι (6) συνεδριάσεις εντός του 2024, εκ των οποίων μία (1) κοινή συνεδρίαση με την Επιτροπή Ελέγχου. Στις συνεδριάσεις συμμετείχαν

όλα της τα μέλη με τα σημαντικότερα θέματα που εξετάστηκαν να περιλαμβάνουν συνοπτικά:

- Τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της HELLENiQ ENERGY.
- Έκθεση Αποδοχών των μελών του Δ.Σ. (βάσει του άρθρου 112 του Ν.4548/2018) για τη χρήση 2023.
- Βελτίωση της Πολιτικής Μεταβλητών Αμοιβών στελεχών Διευθυντικού επιπέδου του Ομίλου.
- Έγκριση σύμβασης εντολής μη εκτελεστικού Προέδρου Δ.Σ. HELLENiQ ENERGY.
- Πρόταση καταβολής έκτακτης εφάπαξ αμοιβής στα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της HELLENiQ ENERGY.
- Πρόταση προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών στην Ανώτατη Ομάδα Διοίκησης και επιλεγμένα στελέχη Διευθυντικού επιπέδου της HELLENiQ ENERGY και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών.
- Υλοποίηση και απολογισμό προγράμματος εθελούσιας αποχώρησης 2024 στελεχών Διευθυντικού επιπέδου Ομίλου.
- Μισθολογικές αναπροσαρμογές στελεχών Διευθυντικού επιπέδου για το 2024, βάσει της πολιτικής σταθερών αποδοχών.
- Μεταβλητή αμοιβή έτους απόδοσης 2023 στελεχών Διευθυντικού επιπέδου.

Επιτροπή Υποψηφιοτήτων

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων αποτελείται από τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., εκ των οποίων τα

δύο ανεξάρτητα.

Πρόεδρος της Επιτροπής είναι ο κ. Ιορδάνης Αϊβάζης, Ανώτατο Ανεξάρτητο μέλος του Δ.Σ. και μέλη οι κ.κ. Θεόδωρος – Αχιλλέας Βάρδας μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και Παναγιώτης Τριδήμας, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ..

Σκοπός της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων είναι, σύμφωνα με τα κριτήρια που ορίζονται στην Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας, να εντοπίζει και να προτείνει προς το Δ.Σ. πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Δ.Σ. και των επιτροπών του και να γνωμοδοτεί για την καταλληλότητα των υποψηφίων διοριζόμενων μελών που προτείνονται από το Δημόσιο. Επίσης, η Επιτροπή διασφαλίζει την ομαλή διαδοχή και συνέχεια του Δ.Σ. της Εταιρείας και αξιολογεί την καταλληλότητα, πληρότητα και αποτελεσματικότητα των υφισταμένων μελών του Δ.Σ..

Οι βασικές της αρμοδιότητες είναι οι εξής:

1. Αξιολόγηση καταλληλότητας Υποψηφίων Μελών του Δ.Σ. που διορίζονται από το Δημόσιο.
2. Ανάδειξη Υποψηφίων Μελών του Δ.Σ. που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων (Προετοιμασία, Αναζήτηση υποψηφίων, Αξιολόγηση καταλληλότητας, Πρόταση).
3. Αξιολόγηση του Δ.Σ. (Πολιτική Αξιολόγησης του Δ.Σ., Ετήσια αξιολόγηση, Εξωτερική αξιολόγηση, αυτό-αξιολόγηση Επιτροπής).
4. Εκπαίδευση του Δ.Σ..
5. Σχέδιο διαδοχής.
6. Υποστήριξη του Δ.Σ. στην εφαρμογή της Πολιτικής Πρόληψης και Αντιμετώπισης Καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων της Εταιρείας.

Κύριο έργο τής Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και αντικείμενο των τεσσάρων (4) συνεδριάσεων που πραγματοποίησε με συμμετοχή όλων των μελών της, ήταν η προετοιμασία και η εισήγηση της σύνθεσης του νέου Δ.Σ. και του ορισμού τρίτου προσώπου ως μέλους της Επιτροπής Ελέγχου προς την τακτική Γενική Συνέλευση της 27.06.2024.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων επανεξέτασε την πλήρωση των κριτηρίων ανεξαρτησίας όλων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. για το έτος 2024 στη συνεδρίασή της στις 11.02.2025 και ενημέρωσε το Δ.Σ. για τη διαπίστωση της πλήρωσης των κριτηρίων ανεξαρτησίας των εν λόγω μελών του.

Λοιπές Επιτροπές του Δ.Σ.

Το έργο τού Δ.Σ. συνεπικουρείται και από άλλες επιτροπές, που ορίζονται με απόφασή του. Συγκεκριμένα, οι ισχύουσες επιτροπές είναι οι εξής:

Επιτροπή Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων

Η Επιτροπή Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων συστάθηκε το 2021 λαμβάνοντας υπόψη τις απαιτήσεις του εταιρικού μετασχηματισμού της Εταιρείας και της έμφασης που δίνει στη διαχείριση των κινδύνων και των στρατηγικής φύσης αλλαγών που προκύπτουν στο χρηματοπιστωτικό, οικονομικό, περιβαλλοντικό, τεχνολογικό, πολιτικό και κοινωνικό περιβάλλον και μπορούν να επηρεάσουν συνολικά τις δραστηριότητές της, την επιχειρηματική της δράση, την οικονομική της απόδοση, καθώς και την εκτέλεση της στρατηγικής της και την επίτευξη των στόχων της. Πιο συγκεκριμένα, με τον εταιρικό μετασχηματισμό και το Vision 2025 η Εταιρεία εισέρχεται σε νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες οι οποίες απαιτούν την έγκαιρη αναγνώριση και διαχείριση κινδύνων και τη χάραξη κατάλληλης στρατηγικής για την επίτευξη των φιλόδοξων μεσο-μακροπρόθεσμων

επιχειρηματικών στόχων με τον σχεδιασμό κατάλληλων επενδύσεων και τη διασφάλιση των απαραίτητων πόρων.

Σκοπός της Επιτροπής Στρατηγικής και Διαχείρισης Κινδύνων, εκτός άλλων, είναι η έγκριση του εταιρικού πλαισίου διαχείρισης κινδύνων και των σχετικών πολιτικών και μεθοδολογιών, ο καθορισμός του επιπέδου διάθεσης ανάληψης κινδύνων και των ορίων ανοχής στους κινδύνους, η παρακολούθηση και η έγκριση της διαχείρισης των σημαντικών εταιρικών κινδύνων, καθώς και η επίβλεψη της εφαρμογής αποτελεσματικών μέτρων διαχείρισης των κινδύνων.

Η Επιτροπή αποτελείται από τους: Ανδρέα Σιάμισιη, Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας ως Πρόεδρο, Γεώργιο Αλεξόπουλο, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο και εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., Θεόδωρο – Αχιλλέα Βάρδα, μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., Νικόλαο Βρεττό, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. και Κωνσταντίνο Μητρόπουλο (από 27.06.2024), ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., ως μέλη. Η Επιτροπή συνεδρίασε δύο φορές μέσα στο 2024: στις 29.04.2024 και στις 06.11.2024, με τη συμμετοχή όλων των μελών της, περιλαμβανομένης μίας κοινής συνεδρίασης με την Επιτροπή Ελέγχου.

Τα σημαντικότερα θέματα για τα οποία ενημερώθηκε η Επιτροπή ήταν τα εξής:

- Πρόοδος υλοποίησης του μοντέλου Διαχείρισης Κινδύνων & Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου.
- Στρατηγική ασφάλισης του Ομίλου – ανανεώσεις ασφαλιστήριων και διαδικασίες αποζημίωσης εκκρεμών ζημιών.
- Υλοποίηση στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου – πρόοδος έργων μετασχηματισμού του Ομίλου και μεγάλες συναλλαγές.

Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η ενσωμάτωση της βιώσιμης ανάπτυξης στον στρατηγικό σχεδιασμό της Εταιρείας (Vision 2025) έχει θέσει τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα ως κορυφαία προτεραιότητα στις μελλοντικές πρωτοβουλίες της. Το όραμα της Εταιρείας σχετικά με την υγεία, την ασφάλεια και το περιβάλλον συνοψίζεται στην αρχή του «Zero Impact – Zero Damage», η οποία αποτελεί θεμελιώδες προαπαιτούμενο για την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης.

Σκοπός της επιτροπής είναι να συνδράμει το Δ.Σ. στην ενίσχυση της μακροπρόθεσμης δέσμευσης της Εταιρείας για τη δημιουργία αξίας και στους τρεις πυλώνες της Βιώσιμης Ανάπτυξης (οικονομία, περιβάλλον και κοινωνία) και η εποπτεία εφαρμογής υπεύθυνης και ηθικής επιχειρηματικής συμπεριφοράς, σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG).

Η επιτροπή είναι αρμόδια για την εποπτεία του προσδιορισμού των ενδιαφερόμενων μερών και των τρόπων επικοινωνίας με αυτά αναφορικά με την κατανόηση των συμφερόντων τους, της αναγνώρισης των ουσιαστικών θεμάτων της Εταιρείας, της εφαρμογής της πολιτικής βιώσιμης ανάπτυξης και των δεσμεύσεων που περιέχονται σε αυτή, καθώς και η παροχή κατευθύνσεων στις επιμέρους πτυχές / πυλώνες υλοποίησης της εν λόγω πολιτικής (όπως υγεία και ασφάλεια, περιβάλλον και κλιματική αλλαγή, κοινωνία) και τους κινδύνους που σχετίζονται με αυτές. Οι δεσμεύσεις της Εταιρείας και των εταιρειών του Ομίλου αναφέρονται στην Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία περιλαμβάνεται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας.

Η επιτροπή αποτελείται από τους: Γεώργιο Αλεξόπουλο, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο ως Πρόεδρο και τους Ανδρέα Σιάμισιη, Διευθύνοντα Σύμβουλο, Νικόλαο Βρεττό, ανεξάρτητο μη-εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., Κωνσταντίνο Μητρόπουλο, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. (από 27.06.2024) και Άννα Ροκοφύλλου, μη-εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. (από 27.06.2024), ως μέλη.

Η επιτροπή συνεδρίασε δύο φορές το 2024, στις 29 Μαρτίου και στις 17 Οκτωβρίου. Στην πρώτη συνεδρίαση του έτους η επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης ενημερώθηκε (σε κοινή συνεδρίαση με την Επιτροπή Ελέγχου) για την προετοιμασία του Ομίλου ως προς τη συμμόρφωση με τη νέα Ευρωπαϊκή Οδηγία για τις εταιρικές αναφορές βιωσιμότητας (CSRD), ενώ παράλληλα ενέκρινε τα αποτελέσματα της αξιολόγησης διπλής σημαντικότητας (double materiality), τα οποία χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη του Απολογισμού Βιώσιμης Ανάπτυξης του οικονομικού έτους 2023. Επιπλέον, η Επιτροπή ενέκρινε τη νέα Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και ενημερώθηκε για τις επιδόσεις του Ομίλου στις σημαντικότερες αξιολογήσεις ESG. Στη δεύτερη συνεδρίαση, η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης με νέα σύνθεση (σε συνέχεια της νέας σύνθεσης του Δ.Σ.) και σε κοινή συνεδρίαση με την Επιτροπή Ελέγχου, ενέκρινε τα αποτελέσματα της αξιολόγησης διπλής σημαντικότητας για το οικονομικό έτος 2024 (πρώτο έτος εφαρμογής για τον Όμιλο της Οδηγίας CSRD και των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας ESRs), καθώς επίσης και τον Κανονισμό Λειτουργίας τής Επιτροπής Δ.Σ. Βιώσιμης Ανάπτυξης. Τέλος, η επιτροπή υπό τη νέα σύνθεσή της ενημερώθηκε αναλυτικά για τη στρατηγική και τις επιδόσεις βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου.

Εκτελεστική Επιτροπή

Στην Εταιρεία λειτουργεί Εκτελεστική Επιτροπή, της οποίας, οι αρμοδιότητες και η λειτουργία έχουν καθοριστεί με σειρά αποφάσεων του Δ.Σ., η πιο πρόσφατη από τις οποίες είναι η υπ’ αριθμ. 1337/2/29.11.2018 ενώ η σύνθεσή της καθορίζεται με απόφαση της Διοίκησης.

Η Εκτελεστική Επιτροπή έχει, τόσο συμβουλευτικό και εισηγητικό χαρακτήρα, όσο και εκτελεστικό, στον βαθμό που θα της ανατίθενται συγκεκριμένες εκτελεστικές αρμοδιότητες από το Δ.Σ.. Επεξεργάζεται και διαμορφώνει θέματα στρατηγικού χαρακτήρα εφ’ όλων των τομέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και των θυγατρικών εταιρειών του, εσωτερικού και εξωτερικού.

Σύνθεση Εκτελεστικής Επιτροπής:

Πρόεδρος	Ο Διευθύνων Σύμβουλος της HELLENiQ ENERGY Συμμετοχών Α.Ε., Ανδρέας Σιάμισιης
Αντιπρόεδρος	Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της HELLENiQ ENERGY Συμμετοχών Α.Ε. και Γενικός Διευθυντής Στρατηγικού Σχεδιασμού και Νέων Δραστηριοτήτων Ομίλου, Γεώργιος Αλεξόπουλος, ο οποίος θα αναπληρώνει τον Πρόεδρο σε κάθε περίπτωση απουσίας ή οιοδήποτε κωλύματός του
Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού & Πωλήσεων Πετρελαιοειδών	Κωνσταντίνος Πανάς
Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίων	Γεώργιος Δημόγιωργας
Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου	Βασίλειος Τσάιτας
Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου	Αλέξανδρος Τζαδήμας
Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου	Ιωάννης Αψούρης
Γενικός Διευθυντής Πληροφορικής & Ψηφιακού Μετασχηματισμού Ομίλου	Λεωνίδας Κωβαίος
Διευθυντής Διεθνούς Εμπορίας	Κωνσταντίνος Καραχάλιος
Διευθυντής Υγιεινής, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου	Αντώνιος Μουντούρης

- Ενδεικτικά (και όχι περιοριστικά) οι κύριες αρμοδιότητες της Εκτελεστικής Επιτροπής είναι:**
- Διαμόρφωση της στρατηγικής και του πλάνου ανάπτυξης για τις δραστηριότητες του Ομίλου, υπό τη μορφή μεσοπρόθεσμων και ετήσιων επιχειρηματικών σχεδίων.
 - Παρακολούθηση της πορείας των εργασιών όλων των δραστηριοτήτων του Ομίλου μέσω χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και λειτουργικών στόχων (KPIs).
 - Παρακολούθηση, ενημέρωση και συντονισμός για θέματα που επηρεάζουν τις δραστηριότητες του Ομίλου και απαιτούν καλά συντονισμένη προσέγγιση από όλη τη Διοικητική ομάδα.

Αξιολόγηση του Δ.Σ. & των Επιτροπών του / Ατομικές Αξιολογήσεις

Η Πολιτική & Διαδικασία Αξιολόγησης του Δ.Σ. και ο Κανονισμός Λειτουργίας του που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, προβλέπουν την πραγματοποίηση της αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. (ως συλλογικού οργάνου), των επιτροπών του καθώς και των μεμονωμένων μελών τους ετησίως, ενώ, ανά τριετία, προβλέπεται η αξιολόγηση αυτή να διενεργείται από εξωτερικό σύμβουλο.

Μετά από την πρώτη εξωτερική αξιολόγηση, η οποία πραγματοποιήθηκε το 2023 με την υποστήριξη της εταιρείας KPMG, το Δ.Σ. κατά το 2024 συνέχισε την πορεία του προς τη συνεχή βελτίωση της αποτελεσματικότητας του.

Δεδομένου ότι το σημερινό Δ.Σ. εξελέγη στις 26 Ιουνίου 2024, δεν έχει πραγματοποιηθεί μέχρι σήμερα αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του (συλλογικής ή ατομικής). Η επόμενη διαδικασία αξιολόγησης του Δ.Σ. και των Επιτροπών του αναμένεται να διεξαχθεί το Α' εξάμηνο του 2025 με τη συμπλήρωση του πρώτου χρόνου λειτουργίας τού σημερινού Δ.Σ..

Πολιτική Καταλληλότητας

Η Πολιτική Καταλληλότητας για τα μέλη του Δ.Σ. τής Εταιρείας ορίζει τις βασικές αρχές και το πλαίσιο για την επιλογή, την ανανέωση της θητείας και την αντικατάσταση των μελών του Δ.Σ., καθώς και τα κριτήρια που έχουν τεθεί για το σκοπό αυτό. Η Πολιτική είναι πλήρως εναρμονισμένη με τις ισχύουσες διατάξεις της Ελληνικής νομοθεσίας που αφορούν στην εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιρειών και ειδικότερα στα προβλεπόμενα στο άρθρο 3 του Ν. 4706/2020 στην Εγκύκλιο 60/2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, καθώς και με το

Καταστατικό της Εταιρείας. Επίσης, η Πολιτική Καταλληλότητας είναι εναρμονισμένη με τον κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης, όπως αυτός υιοθετείται με την εκάστοτε δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 152 του Ν. 4548/2018 και 17 του Ν. 4706/2020.

Σκοπός της Πολιτικής είναι:

- Ο καθορισμός γενικών αρχών και κατευθύνσεων προς την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων για την επιλογή, αξιολόγηση και πρόταση υποψηφίων μελών στο Δ.Σ..
- Ο καθορισμός κριτηρίων για την επιλογή και την αξιολόγηση της καταλληλότητας υποψηφίων μελών του Δ.Σ..
- Ο καθορισμός κριτηρίων για την αξιολόγηση της ατομικής και της συλλογικής καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ..

Το Δ.Σ., μέσω της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, είναι υπεύθυνο για την έναρξη, καθοδήγηση και συντονισμό της διαδικασίας ανάδειξης των κατάλληλων υποψηφίων μελών του Δ.Σ., με την επιφύλαξη των δικαιωμάτων των μετόχων.

Επίσης, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων λαμβάνει έγγραφη ενημέρωση από το Δημόσιο -που έχει δικαίωμα απευθείας διορισμού μελών του Δ.Σ. για λογαριασμό του μετόχου ΤΑΙΠΕΔ¹⁶ Α.Ε., σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας-, η οποία περιλαμβάνει τη διαπίστωση των κριτηρίων καταλληλότητας των προς διορισμό μελών, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας, καθώς και το αναλυτικό βιογραφικό αυτών και γνωμοδοτεί επ' αυτής. Η θετική πρόταση της Επιτροπής αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση για το διορισμό μελών του Δ.Σ. κατά τα ανωτέρω.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων έχει ως καθήκον τον εντοπισμό υποψηφίων μελών του Δ.Σ. που κατά τη γνώμη της πληρούν τα σχετικά κριτήρια. Οι προτάσεις της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων υποβάλλονται στο Δ.Σ., το οποίο εισηγείται, σύμφωνα με τις προτάσεις της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, στη Γενική Συνέλευση των μετόχων τα προτεινόμενα προς εκλογή μέλη του Δ.Σ. σύμφωνα με το άρθρο 78 του Ν. 4548/2018 και το Καταστατικό της Εταιρείας. Η θετική πρόταση της Επιτροπής αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση για να προταθεί από το Δ.Σ. υποψηφιότητα προς εκλογή από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, το Δ.Σ. αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, εκ των οποίων τέσσερα (4) κατ' ελάχιστον είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Ο αριθμός των επιτροπών που θα λειτουργούν στο πλαίσιο του Δ.Σ. ή η τυχόν ανάγκη περαιτέρω ανάθεσης ειδικότερων εξουσιών και αρμοδιοτήτων στα μέλη του, δύνανται να προσαρμοστούν ανάλογα με τις ανάγκες λειτουργίας του, αξιοποιώντας τις γνώσεις, τη φήμη και την εμπειρία τους, σε εφαρμογή της παρούσας.

Τα κριτήρια αξιολόγησης που θεσπίζει η Πολιτική Καταλληλότητας είναι τα εξής:

1. Ατομική Καταλληλότητα
 - Επάρκεια γνώσεων και δεξιοτήτων
 - Εχέγγυα Ήθους και Φήμη
 - Ανεξαρτησία κρίσης
 - Διάθεση επαρκούς χρόνου
2. Συλλογική Καταλληλότητα
3. Κριτήρια Πολυμορφίας

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθενται στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας ([Πολιτική Καταλληλότητας](#)).

Πολιτική Πολυμορφίας

Η Εταιρεία θεωρεί σημαντική την αρχή της πολυμορφίας στη σύνθεση των οργάνων διακυβέρνησής της.

Κατά συνέπεια, εφαρμόζει Πολιτική Πολυμορφίας με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Δ.Σ. και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Διαμέσου της συγκέντρωσης ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ., εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό τη λήψη ορθών αποφάσεων.

Η Πολιτική περιλαμβάνει τα βασικά κριτήρια πολυμορφίας που εφαρμόζει η Εταιρεία κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ. και αποτελούν ουσιαστικές προτεραιότητες (στόχους πολυμορφίας) της Εταιρείας:

- η επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο και συγκεκριμένα τουλάχιστον του υποχρεωτικού από τον νόμο ποσοστού είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του Δ.Σ.. Σε περίπτωση κλάσματος το ποσοστό αυτό στρογγυλοποιείται στον προηγούμενο ακέραιο αριθμό,
- η εξασφάλιση ίσης μεταχείρισης και η παροχή ίσων ευκαιριών για όλα τα δυνητικά μέλη του Δ.Σ., ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, οικογενειακής κατάστασης, διαφορετικότητας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

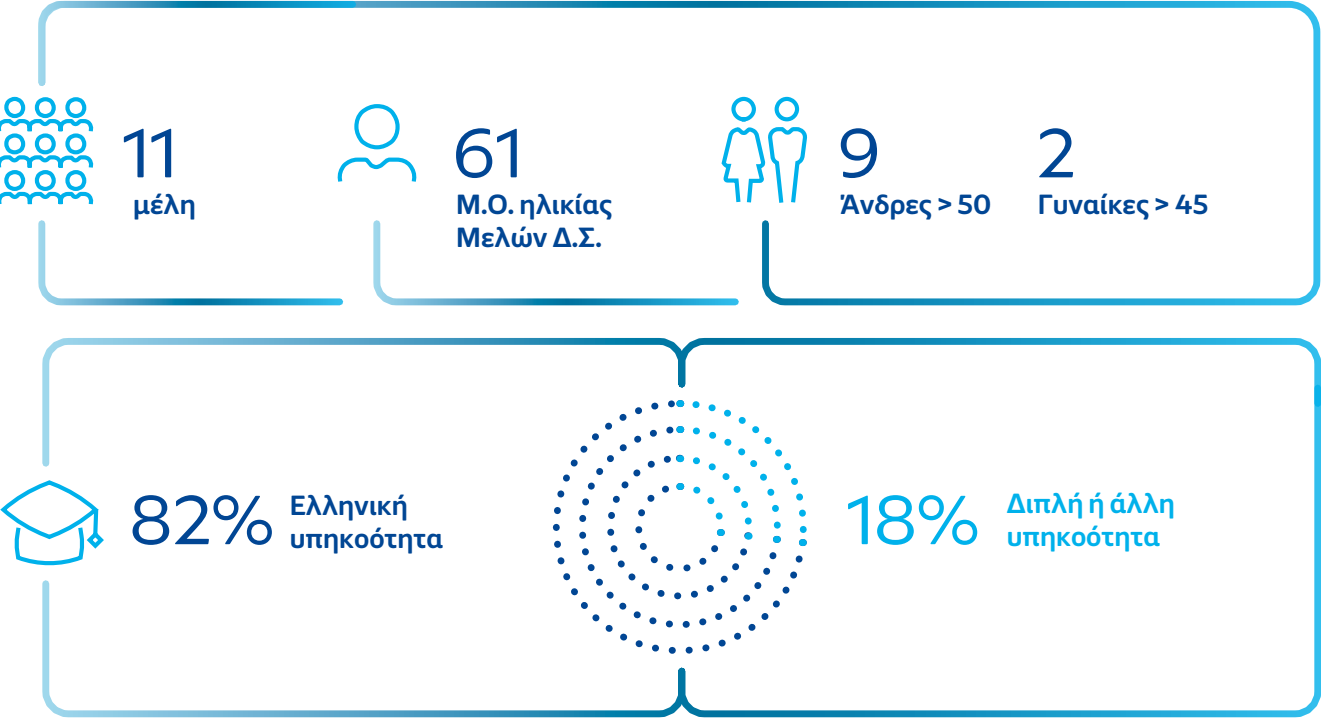
Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθενται στον ιστότοπο της Εταιρείας εντός της [Πολιτικής Καταλληλότητας](#).

Σημειώνεται ότι προς αυτή την κατεύθυνση

η Εταιρεία επιδιώκει να λαμβάνει υπόψη τα ανωτέρω στις Διαδικασίες Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού.

Παρακάτω παρουσιάζονται επιλεγμένα στοιχεία πολυμορφίας για το 2024:

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου



Πίνακας στοιχείων προσωπικού του Ομίλου HELLENiQ ENERGY (31.12.2024)

	Στελέχη Διευθυντικού επιπέδου	Λοιπό προσωπικό
Άνδρες	255	2.710
Γυναίκες	90	679
<30 ετών	1	144
30-50 ετών	148	2.216
>50 ετών	198	1.027
Διδακτορικό	27	39
Μεταπτυχιακό	161	414
ΑΕΙ	147	493
ΑΤΕΙ	7	700
Απόφοιτος Λυκείου ή κατώτερο μορφωτικό επίπεδο	6	1.740

Πολιτική Αποδοχών

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει, διατηρεί και εφαρμόζει βασικές αρχές και κανόνες σχετικά με τις αποδοχές των μελών Διοικητικού Συμβουλίου («Πολιτική Αποδοχών») που συνεισφέρουν στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και τη βιωσιμότητά της.

Η Πολιτική Αποδοχών εγκρίθηκε στην αρχική της μορφή με την απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας με ημερομηνία 20 Δεκεμβρίου 2019 και τροποποιήθηκε σε περιορισμένο βαθμό και αποκλειστικά για την εξυπηρέτηση των μεταβολών στο Δ.Σ. της Εταιρείας, από την τροποποίηση του Καταστατικού της το 2021 με την από 30.06.2021 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

Με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 27.06.2024, εγκρίθηκε η νέα Πολιτική Αποδοχών η οποία καταρτίστηκε σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο με στόχο την ευθυγράμμιση της Πολιτικής Αποδοχών με την επιχειρησιακή στρατηγική της Εταιρείας,

ιδίως μετά την ολοκλήρωση του στρατηγικού μετασχηματισμού της και συνεκτιμώντας την εμπειρία εφαρμογής της και ισχύει για τέσσερα (4) χρόνια από την ημερομηνία έγκρισής της, εκτός αν αναθεωρηθεί/τροποποιηθεί νωρίτερα, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθενται στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας «[Πολιτική Αποδοχών](#)».

Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η HELLENiQ ENERGY και οι θυγατρικές εταιρείες της, εναρμονίζουν τις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες προς την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών και της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας. Στον πυρήνα της στρατηγικής μας τίθενται τα μείζονα ζητήματα της βιώσιμης ενέργειας για όλους και της κλιματικής ουδετερότητας, καθώς και η υιοθέτηση αρχών εταιρικής διακυβέρνησης που διασφαλίζουν, κατά προτεραιότητα, την ασφαλή και χωρίς ατυχήματα, οικονομικά βιώσιμη λειτουργία, με σεβασμό στο Περιβάλλον και την Κοινωνία.

Πιο συγκεκριμένα, η HELLENiQ ENERGY και οι θυγατρικές εταιρείες της δεσμεύονται να:

- Συμμορφώνονται με τις νομοθετικές απαιτήσεις και τους εσωτερικούς ή άλλους κανονισμούς που ο Όμιλος προσυπογράφει.
- Εφαρμόζουν και βελτιώνουν συνεχώς τα Συστήματα Διαχείρισης για θέματα Υγείας και Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Ενέργειας αναπτύσσοντας διαδικασίες επιθεώρησης, ελέγχου και πιστοποίησης.
- Περιορίζουν συμβάντα που θέτουν σε κίνδυνο την Υγεία, την Ασφάλεια, το Περιβάλλον και την Κοινωνία, ενώ βρίσκονται σε ετοιμότητα για κάθε έκτακτο περιστατικό.
- Μειώνουν το ανθρακικό αποτύπωμά τους στοχεύοντας στην κλιματική ουδετερότητα έως το 2050.
- Εφαρμόζουν μεθόδους πρόληψης και μείωσης εκπομπών και αποβλήτων, σε όλη την αλυσίδα αξίας, καθώς και αποδοτικής χρήσης ενέργειας και φυσικών πόρων, ενισχύοντας παράλληλα την κυκλική οικονομία.
- Προστατεύουν τα οικοσυστήματα και τη βιοποικιλότητα, εφαρμόζοντας παράλληλα βιώσιμες πρακτικές χρήσης γης και υδάτινων πόρων.
- Αναλύουν και αξιολογούν τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με την Κλιματική Αλλαγή με στόχο τον μετριασμό της και την προσαρμογή στις επιπτώσεις αυτής.
- Διαβουλεύονται με όλους τους κοινωνικούς εταίρους, στοχεύοντας στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τον Όμιλο και την Κοινωνία.
- Θέτουν συγκεκριμένους και μετρήσιμους στόχους σχετικά με τη βιώσιμη ανάπτυξη, των οποίων η πρόοδος παρακολουθείται και παρουσιάζεται με βάση διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα αναφοράς, αποσκοπώντας στη συνεχή βελτίωση.
- Ευαισθητοποιούν και εκπαιδεύουν τους

- κοινωνικούς εταίρους και τους προμηθευτές/συνεργάτες τους για την ηθική και υπεύθυνη συμπεριφορά σε όλη την αλυσίδα αξίας, εξαλείφοντας κάθε μορφή διαφθοράς.
- Προασπίζουν τα ανθρώπινα δικαιώματα και σέβονται τη διαφορετικότητα και την ισότητα των ανθρώπων, εξαλείφοντας κάθε μορφή διάκρισης, σε όλη την αλυσίδα αξίας, συμπεριλαμβανομένων των τοπικών κοινωνιών, των καταναλωτών και των συνεργατών.
- Καθορίζουν σαφείς ρόλους και αρμοδιότητες για την εφαρμογή των δεσμεύσεων της παρούσας πολιτικής, εξασφαλίζοντας τη διαθεσιμότητα των απαραίτητων πόρων.
- Διατηρούν συστήματα ελέγχου και διαχείρισης χρηματοοικονομικών και μη, κινδύνων, εξασφαλίζοντας τη βιωσιμότητα του Ομίλου, της κοινωνίας και του περιβάλλοντος.
- Υιοθετούν βέλτιστες πρακτικές βιώσιμης ανάπτυξης στις διαδικασίες προμηθειών και εμπορίας και σε όλη την αλυσίδα αξίας, παρέχοντας ασφαλή, βιώσιμα και προσιτά ενεργειακά προϊόντα.

Όλοι οι εργαζόμενοι και οι συνεργάτες της HELLENiQ ENERGY και των θυγατρικών εταιρειών της, έχουν την ευθύνη τής συμμόρφωσης με την παρούσα [Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης](#). Η παραπάνω Πολιτική εγκρίθηκε από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης της HELLENiQ ENERGY στις 29 Μαρτίου 2024.

Στο πλαίσιο δημοσιοποίησης της προόδου και των αποτελεσμάτων εφαρμογής της πολιτικής της, η Εταιρεία δημοσιεύει σε ετήσια βάση τις επιδόσεις της ακολουθώντας αναγνωρισμένα πρότυπα αναφορών βιωσιμότητας όπως τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα ESRS, τα διεθνή πρότυπα GRI Standards, τον Οδηγό Δημοσιοποίησης πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών (Athex), τον

Ελληνικό Κώδικα Βιωσιμότητας (Greek Sustainability Code), καθώς και την υιοθέτηση των αρχών του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών με τη σχετική αναφορά προόδου (Global Compact Communication on Progress - CoP).

Τα ουσιώδη θέματα βιωσιμότητας της Εταιρείας, καθώς και ο τρόπος αντιμετώπισής τους, παρουσιάζονται αναλυτικά στην Έκθεση Βιωσιμότητας, που αποτελεί μέρος τής Ετήσιας Οδηγία CSRD και τα αντίστοιχα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Βιωσιμότητας ESRS. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθενται στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας, εντός του [Κανονισμού Λειτουργίας](#).

Αποζημίωση των μελών του Δ.Σ. για τη συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. και των Επιτροπών του το 2024

Για τη χρήση 01.01.2024-31.12.2024, οι καταβληθείσες αποζημιώσεις των μελών του Δ.Σ. είναι οι προβλεπόμενες στην ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών.

Η πιο πρόσφατη εγκεκριμένη έκθεση αποδοχών των μελών του Δ.Σ. (οικονομική χρήση 2023) συζητήθηκε στην Ετήσια Τακτική Συνέλευση της Εταιρείας της 26^{ης} Ιουνίου 2024, στην οποία παρέστησαν μέτοχοι που εκπροσωπούσαν το 83,60% του μετοχικού κεφαλαίου, ενώ το ποσοστό των ψήφων “ΥΠΕΡ” ανήλθε σε 95,30% των παρισταμένων μετόχων.

Οι αποδοχές που καταβλήθηκαν στα μέλη Δ.Σ. της Εταιρείας για τη χρήση 01.01.2024-31.12.2024 περιλαμβάνουν τόσο σταθερό όσο και μεταβλητό μέρος. Επιπλέον, με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 27.06.2024, εγκρίθηκε η έκτακτη εφάπαξ χορήγηση δέκα χιλιάδων (10.000) μετοχών της Εταιρείας σε καθένα από τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. τού οποίου η θητεία έληξε στις 27.06.2024

(εξαιρουμένου του Προέδρου που είχε σύμβαση εντολής με την Εταιρεία), ως αναγνώριση της συνεισφοράς τους στην επιτυχή εκτέλεση του έργου τού μετασχηματισμού τού Ομίλου «Vision 2025». Η συγκεκριμένη έκτακτη εφάπαξ χορήγηση, που υλοποιήθηκε στις 06.09.2024, προήλθε από την απόκτηση από την Εταιρεία 80.000 ιδίων μετοχών κατά το χρονικό διάστημα από 30.08.2024 έως και 03.09.2024, στο πλαίσιο του Προγράμματος Αγοράς Ιδίων Μετοχών, όπως εγκρίθηκε με την από 27 Ιουνίου 2024 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας και την από 29 Αυγούστου 2024 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Εταιρεία, μετά την έκτακτη εφάπαξ χορήγηση, δεν διαθέτει ίδιες μετοχές.

Η έκθεση αποδοχών του έτους 2023 είναι διαθέσιμη μέσω του [ιστότοπου](#) της Εταιρείας HELLENiQ ENERGY, ενώ η αντίστοιχη έκθεση του 2024 θα αναρτηθεί μετά την έγκρισή της τον Ιούνιο 2025.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση της 27^{ης} Ιουνίου 2024 ενέκρινε τη θέσπιση μακροπρόθεσμου προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών της Εταιρείας σε στελέχη της Εταιρείας ή/ και σε στελέχη των συνδεδεμένων με αυτή, κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν. 4308/2014. Η περιγραφή και οι βασικές προβλέψεις του προγράμματος είναι διαθέσιμες στην ενότητα Δ., παράγραφο η, Επεξηγηματική Έκθεση του Δ.Σ., της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024. Λόγω της δομής τού προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών, οι προς διάθεση μετοχές κατοχυρώνονται (ποσοστό 100%) στους δικαιούχους του προγράμματος μετά την ολοκλήρωση του 1^{ου} κύκλου αξιολόγησης, δηλ. στις 31.12.2026, με τη διάθεση αυτών να ακολουθεί τμηματικά τα τρία επόμενα χρόνια.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Εταιρική Διακυβέρνηση της HELLENiQ ENERGY διατίθενται στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024](#), καθώς και στον [ιστότοπο](#) της Εταιρείας.

Διοίκηση

Σπήλιος Λιβανός

Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.



Ο Σπήλιος Λιβανός σπούδασε Οικονομικά και Πολιτικές Επιστήμες στο Πανεπιστήμιο της Μασαχουσέτης στο Άμχερστ των ΗΠΑ και συνέχισε με μεταπτυχιακές σπουδές στις Διεθνείς Σχέσεις και τη Συγκριτική Πολιτική Ανάλυση στο Πανεπιστήμιο του Reading του Ηνωμένου Βασιλείου.

Εργάστηκε ως σύμβουλος στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή στις Βρυξέλλες και ως στέλεχος εταιρικής ανάπτυξης ιδιωτικών επιχειρήσεων στην Ελλάδα. Στη συνέχεια, ίδρυσε εταιρεία ανάπτυξης ιδιωτικών κατασκευαστικών έργων και διαχείρισης ακινήτων με δραστηριότητα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, την οποία και διατηρεί μέχρι σήμερα.

Εξελέγη βουλευτής Αιτωλοακαρνανίας με τη Νέα Δημοκρατία στις εθνικές εκλογές του 2007 και του 2019 και το 2019 ανέλαβε καθήκοντα κοινοβουλευτικού εκπροσώπου του κόμματος.

Το διάστημα Ιανουαρίου 2021 – Φεβρουαρίου 2022 διετέλεσε Υπουργός Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων.

Στη διάρκεια των κοινοβουλευτικών του θητειών συμμετείχε στη Διαρκή Επιτροπή Μορφωτικών Υποθέσεων, στη Διαρκή Επιτροπή Οικονομικών και στην Ειδική Μόνιμη Επιτροπή Γενικού Ισολογισμού και Ελέγχου του Απολογισμού και Προϋπολογισμού του Κράτους.

Από το 2016 μέχρι το 2019 διετέλεσε Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Πνευματικής Εστίας Παναγιώτη Κανελλόπουλου.

Τον Νοέμβριο του 2022 εξελέγη Αντιπρόεδρος της Διακοινοβουλευτικής Συνέλευσης του ΝΑΤΟ παραμένοντας και Επικεφαλής της Ελληνικής Αντιπροσωπείας.

Ανδρέας Σιάμισης

Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.



Σπούδασε Οικονομολόγος, με εξειδίκευση στην Οικονομετρία στο Πανεπιστήμιο του Essex Αγγλίας και είναι μέλος (FCA) του Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW).

Ξεκίνησε την καριέρα του το 1989 στην KPMG στο Λονδίνο, με ειδίκευση στον τραπεζικό τομέα και μεγάλους πολυεθνικούς ομίλους. Από το 1993 έως το 2000 εργάστηκε σε Διευθυντικές θέσεις στην Ελλάδα και άλλες Ευρωπαϊκές αγορές στον Όμιλο DIAGEO ενώ το 1998-1999 ανέλαβε, παράλληλα και την ανάπτυξη του κλάδου τροφίμων του Ομίλου (Pillsbury) στη Μέση Ανατολή και τη Βόρεια Αφρική.

Κατά την περίοδο 2000 έως 2002 εργάστηκε σε εισηγμένη εταιρεία υψηλής τεχνολογίας και τηλεπικοινωνιών, συμφερόντων του Ομίλου ΛΕΒΕΝΤΗ και το 2003 προσλήφθηκε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών και Πληροφορικής στην ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.Β.Ε..

Το 2005, μετά τη συγχώνευση της ΠΕΤΡΟΛΑ στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, ανέλαβε ως Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου και ορίστηκε μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου. Από το 2012 είχε την εποπτεία των δραστηριοτήτων εξωτερικού, ενώ διετέλεσε Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου κατά το χρονικό διάστημα 2014-2015 και 2017-2019 οπότε και ανέλαβε τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Εκτός από μέλος (FCA) του ICAEW και του Οικονομικού Επιμελητηρίου της Ελλάδος, συμμετέχει σε διάφορες εξειδικευμένες ομάδες του ICAEW και είναι ιδρυτικό μέλος του Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνοαμερικανικού Επιμελητηρίου.

Τον Ιούνιο του 2024 εκλέχθηκε στη θέση του Αντιπροέδρου του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) Ελλάδας. Νωρίτερα είχε διατελέσει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΕΒ από το 2020, ενώ τον Ιούνιο του 2021 είχε ανακηρυχθεί Πρόεδρος του Συμβουλίου ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (ΣΕΒ BIAN).

Γεώργιος Αλεξόπουλος

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Γενικός Διευθυντής
Στρατηγικού Σχεδιασμού και Νέων Δραστηριοτήτων Ομίλου,
Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.



Είναι υπεύθυνος για τον στρατηγικό σχεδιασμό, την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, τις δραστηριότητες Φυσικού Αερίου, Ηλεκτρισμού και Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, Έρευνας και Παραγωγής Υδρογονανθράκων και Τεχνικών και Συμβουλευτικών Υπηρεσιών, καθώς και την εκπροσώπηση του Ομίλου σε διεθνείς οργανισμούς.

Συμμετέχει στο Δ.Σ. του Συνδέσμου Ευρωπαϊκών Εταιριών Παραγωγής Καυσίμων (European Fuel Manufacturers Association) ως τακτικό ή αναπληρωματικό μέλος από το 2012.

Κατείχε τη θέση του Διευθυντή Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης σε διεθνή όμιλο επιχειρήσεων (SETE S.A.), με έδρα τη Γενεύη της Ελβετίας

από το 1998 μέχρι το 2006, έχοντας παράλληλα την ευθύνη παρακολούθησης του ενεργειακού χαρτοφυλακίου του ομίλου.

Προηγουμένως διατέλεσε στέλεχος σε διάφορες τεχνικές και επιτελικές θέσεις των εταιρειών Stone & Webster, Molten Metal Technology, Merck, Dow Corning, Dow Chemical στις Η.Π.Α., μεταξύ 1993 και 1997.

Τον Ιούλιο 2024 εκλέχθηκε Πρόεδρος του Συμβουλίου ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (BIAN).

Είναι κάτοχος πτυχίου MBA (1998) από το Harvard Business School και πτυχίων M.Sc. (1993) and B.Sc. (1992) in Chemical Engineering από το Massachusetts Institute of Technology (MIT).

Ιωάννης Αψούρης

Γενικός Διευθυντής Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου



Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγω, πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακό τίτλο (DEA) από το Πανεπιστήμιο της Aix-en-Provence, Γαλλίας. Υπήρξε εταίρος της Δικηγορικής Εταιρείας «ΔΡΥΛΛΕΡΑΚΗΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ», χειριζόμενος υποθέσεις εταιρικού, εμπορικού και αστικού δικαίου. Είναι Πρόεδρος του ων Δ.Σ. των θυγατρικών του Ομίλου ΕΛΠΕΤ ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ Α.Ε., ΒΑΡΔΑΞ Α.Ε. και HELLENiQ ENERGY Digital Μονοπρόσωπη Α.Ε. και συμμετέχει ως μέλος στα Δ.Σ. τριών ακόμη θυγατρικών του Ομίλου.

Τον Ιανουάριο του 2020 εξελέγη πρόεδρος της Επιτροπής Νομικών Υποθέσεων (LIG) του Ευρωπαϊκού Συνδέσμου Εταιριών Διύλισης (Fuels Europe), είναι μέλος του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) του Χρηματιστηρίου Αθηνών, των Ομάδων Εργασίας Εταιρικής Διακυβέρνησης και Αδειοδότησης Έργων & Δραστηριοτήτων του ΣΕΒ, καθώς και Αντιπρόεδρος της Επιτροπής Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνο-Αμερικανικού Εμπορικού Επιμελητηρίου. Μιλάει Αγγλικά, Γαλλικά, Ισπανικά και Ιταλικά.

Γεώργιος Δημόγιωργας

Γενικός Διευθυντής Διυλιστηρίων, Μέλος του Δ.Σ. της HELLENiQ PETROLEUM S.A.



Χημικός Μηχανικός (B.Sc.) απόφοιτος του POLYTECHNIC UNIVERSITY of NEW YORK, Η.Π.Α και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών (M.Sc.) από το ίδιο πανεπιστήμιο με εξειδίκευση στο Σχεδιασμό Διεργασιών, Τεχνοοικονομικές Μελέτες, Θερμοδυναμική και Διοίκηση Επιχειρήσεων. Το 1985 προσλήφθηκε στην πρώην ΕΛΔΑ Α.Ε. και ανέλαβε διάφορες θέσεις ευθύνης έως το 1998. Από το 1998 έως το 2007 ανέλαβε Αναπληρωτής Διευθυντής και στη συνέχεια Διευθυντής Εφοδιασμού Μεταφορών, Πωλήσεων και Διαχείρισης Κινδύνου στη Γενική Διεύθυνση Εφοδιασμού και Εμπορίας ΕΛΠΕ Α.Ε.. Από το 2007 έως το 2009 διετέλεσε Ανώτερος Διευθυντής του Διυλιστηρίου Ελευσίνας και στη συνέχεια έως το 2015 Ανώτερος Διευθυντής Διακίνησης του

Συγκροτήματος Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων των Διυλιστηρίων Ασπροπύργου και Ελευσίνας και συντονιστής του Έργου Αριστοποίησης της Εφοδιαστικής Αλυσίδας.

Το 2015 έως και τον Ιανουάριο του 2019 ανέλαβε τη Διεύθυνση Οργάνωσης και Ανάπτυξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου και στη συνέχεια τη Διεύθυνση του Τομέα Διακίνησης, Τεχνικής Υποστήριξης, R&D και Μετεξέλιξης των Διυλιστηρίων του Ομίλου. Σήμερα κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Διυλιστηρίων. Έχει διατελέσει πρόεδρος του Δ.Σ. της θυγατρικής Global S.A. της ΕΛΠΕ και μέλος του Δ.Σ. της ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε..

Άγγελος Κόκοτος

Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου



Χημικός Μηχανικός με Μεταπτυχιακό τίτλο στη Διοίκηση Επιχειρήσεων. Αρχικά εργάστηκε ως Μηχανικός στη Διακίνηση και Απώλειες και κατόπιν ως Προϊστάμενος Απωλειών & Διευθυντής Προσωπικού στο Διυλιστήριο Ασπροπύργου. Διετέλεσε επί μια πενταετία αντιστοίχως, Γενικός

Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών του Ομίλου ΕΛΠΕ και της ΔΕΠΑ, καθώς και Πρόεδρος της ΔΙΑΧΟΝ ΑΒΕΕ. Από το 2015 κατέχει τη θέση τού Γενικού Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου.

Λεωνίδας Κωβαίος

Γενικός Διευθυντής Υπηρεσιών Πληροφορικής, Προγραμμάτων Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Λειτουργιών Κυβερνοασφάλειας



Ο Λεωνίδας Κωβαίος είναι απόφοιτος Πληροφορικής της Πολυτεχνικής Σχολής του Πανεπιστημίου Πατρών και κάτοχος MSc, στον ίδιο κλάδο, από το Πανεπιστήμιο Waterloo στον Καναδά. Είναι στέλεχος Πληροφορικής με 25ετή εμπειρία στην Πληροφορική και τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό, καθώς και στην οργάνωση και λειτουργία τμημάτων τεχνολογίας και πληροφορικής σε μεγάλους οργανισμούς. Κατά τη διάρκεια της καριέρας του, κατείχε τη θέση του CIO στη Vodafone Ελλάδας και του Εταίρου στην ΕΥ ως επικεφαλής Σύμβουλος Τεχνολογίας Πληροφορικής.

Εργάστηκε επίσης σε ηγετικές θέσεις για κορυφαίους παρόχους υπηρεσιών πληροφορικής (SingularLogic, Intrasoftware), διαχειριζόμενος μεγάλες ομάδες τεχνολογίας καθώς είχε και την συνολική ευθύνη σε επιχειρηματικές μονάδες που παρείχαν υπηρεσίες πληροφορικής σε πελάτες στον δημόσιο και τον ιδιωτικό τομέα.

Από τον Σεπτέμβριο του 2019, είναι Group CIO του Ομίλου HELLENiQ ENERGY, επικεφαλής Υπηρεσιών Πληροφορικής, Προγραμμάτων Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Λειτουργιών Κυβερνοασφάλειας.

Κωνσταντίνος Πανάς

Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος της HELLENiQ PETROLEUM S.A., Γενικός Διευθυντής Εφοδιασμού και Πωλήσεων Πετρελαιοειδών



Χημικός Μηχανικός, απόφοιτος του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Το 1989 προσελήφθη στην ΕΚΟ στο τμήμα προγραμματισμού του διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης. Το 1996 ανέλαβε καθήκοντα προϊστάμενου του τμήματος επιχειρησιακού σχεδιασμού στη Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου (ΔΕΠ Α.Ε.).

Το 1998 τοποθετήθηκε στη θέση του διευθυντή επιχειρησιακού σχεδιασμού και ανάπτυξης στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ και στη συνέχεια, το 2007, στη θέση του διευθυντή εφοδιασμού και διεθνών πωλήσεων. Από το 2010 κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή εφοδιασμού και πωλήσεων πετρελαιοειδών στη HELLENiQ ENERGY. Γεννήθηκε το 1959, είναι παντρεμένος και έχει έναν υιό.

Αλέξανδρος Τζαδήμας

Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών
Υπηρεσιών Ομίλου



Είναι διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Strathclyde Graduate Business School. Διαθέτει 20ετή εργασιακή εμπειρία σε θέσεις ευθύνης στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, έχοντας αναλάβει επιτελικούς ρόλους σε θέματα εργασιακών σχέσεων, οργανωτικής ανάπτυξης, εξέλιξης ταλέντων και διαχείρισης αλλαγής. Διαθέτει επίσης 7 χρόνια εμπειρίας σε θέσεις ευθύνης στον εμπορικό τομέα. Κατά τη διάρκεια της επαγγελματικής του πορείας, μεταξύ άλλων έχει διατελέσει Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού & Οργανωτικής Ανάπτυξης στη Eurobank έως το 2013, ενώ

κατείχε τη θέση του Regional Human Resources Director στην Colgate Palmolive South Europe την περίοδο 2014 - 2020 όπου ήταν υπεύθυνος για τις επιχειρηματικές μονάδες της Ελλάδος, Ιταλίας, Ισπανίας και Πορτογαλίας. Στην HELLENiQ ENERGY, από τον Απρίλιο του 2020, κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικών Υπηρεσιών Ομίλου.

Επιπροσθέτως, είναι μέλος του Δ.Σ. της HELLENiQ PETROLEUM S.A., που αποτελεί τη μεγαλύτερη θυγατρική του Ομίλου, Πρόεδρος της HELLENiQ ENERGY Real Estate και Διευθύνων Σύμβουλος της HELLENiQ ENERGY Consulting.

Βασίλης Τσάιτας

Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Ομίλου



Είναι απόφοιτος του τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πειραιά, κάτοχος MBA από το INSEAD, καθώς και μέλος του Association of Chartered Certified Accountants (ACCA).

Ξεκίνησε την καριέρα του από τη Shell Hellas, όπου κατείχε τη θέση του Financial Controller. Στη συνέχεια απασχολήθηκε στον τομέα επενδυτικής τραπεζικής της HSBC στο Λονδίνο, με εξειδίκευση σε συγχωνεύσεις και εξαγορές για Ευρωπαϊκές

εταιρείες στον κλάδο πετρελαίου, ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου, ενώ διαθέτει και επαγγελματική εμπειρία στη χρηματοδότηση και ανάπτυξη έργων ΑΠΕ. Εργάζεται στον Όμιλο HELLENiQ ENERGY (πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ) από το 2011, έχοντας αρχικά την ευθύνη για τις Σχέσεις με Επενδυτές και αγορές κεφαλαίων, με συμμετοχή σε σημαντικά στρατηγικά έργα του Ομίλου. Από τον Φεβρουάριο του 2022, κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Οικονομικών Ομίλου.



Η HELLENiQ ENERGY Holdings στις Κεφαλαιαγορές

Το 2024, η τιμή της μετοχής της HELLENiQ ENERGY Holdings, κατέγραψε αύξηση της τάξης του 3,8% και η συνολική απόδοση μετόχων (Total Shareholder Return – TSR) ανήλθε σε 17%.

- 186 Βασικά Στοιχεία
- 186 Πορεία Μετοχής
- 188 Μερισματική Πολιτική
- 189 Έκδοση Ευρωομολόγων
- 190 Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές
- 192 Πληροφορίες για Μετόχους και Επενδυτές

Βασικά Στοιχεία

Οι μετοχές της HELLENiQ ENERGY Holdings A.E. διαπραγματεύονται στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX:ΕΛΠΕ) και στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου (LSE:HLPD), με τη μορφή Παγκόσμιων Αποδείξεων Αποθετηρίου (Global Depositary Receipts - GDRs), ενώ η ομολογιακή της έκδοση (κουπόνι 4,25%, λήξη 24 Ιουλίου 2029), μέσω της θυγατρικής της εταιρείας HELLENiQ ENERGY Finance Plc (HEF), είναι εισηγμένη στην Ευρωπαϊκή πλατφόρμα Euro MTF του χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €666.284.703,30 διαιρούμενο σε 305.635.185 μετοχές, ονομαστικής αξίας €2,18 η κάθε μία. Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία τής μετοχής. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος

και το Καταστατικό της Εταιρείας. Η ευθύνη των μετόχων της Εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

Η μετοχή της HELLENiQ ENERGY Holdings A.E. συμμετέχει σε μια σειρά χρηματιστηριακών δεικτών, όπως στον Γενικό Δείκτη του Χ.Α., στον Δείκτη FTSE/XA Large Cap, FTSE/XA Ενέργεια, ATHEX ESG Index, FTSE/XA Δείκτης Αγοράς, καθώς και σε σημαντικό αριθμό διεθνών δεικτών, με ενδεικτική αναφορά: MSCI Emerging Markets IMI, MSCI Emerging Markets Small Cap, FTSE World Europe Index, FTSE Eurozone, STOXX Emerging Markets Select 100, STOXX Emerging Markets 500 Small και STOXX Emerging Markets 1500 ESG-X.

Σύμβολο Μετοχής:

OASIS	ΕΛΠΕ
Reuters	HEPr.AT
Bloomberg	ELPE GA

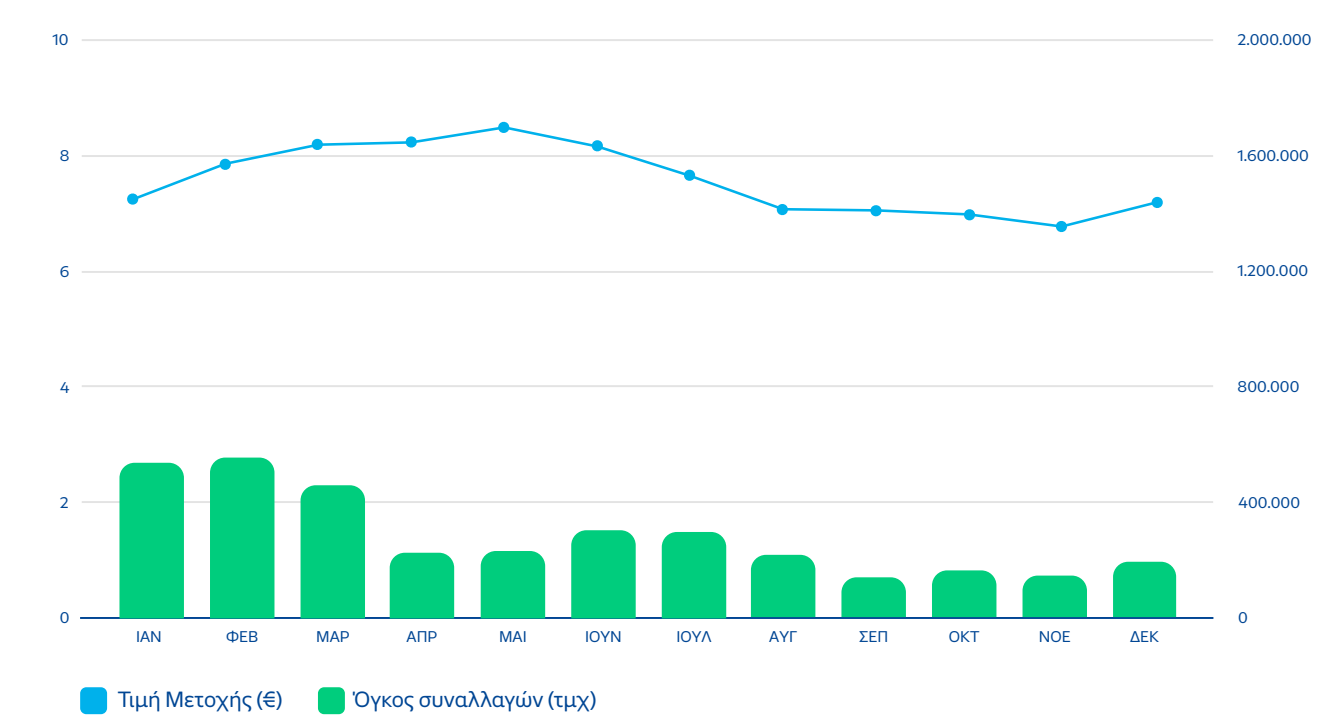
Πορεία Μετοχής

Το 2024, ο Γενικός Δείκτης του ΧΑ, παρουσίασε άνοδο για τέταρτη συνεχή χρονιά και συγκεκριμένα κατά 13,6%. Στην επίδοση αυτή συνετέλεσαν η ανοδική πορεία της ελληνικής οικονομίας και η βελτίωση των θεμελιωδών μεγεθών των εισηγμένων εταιρειών. Οι προσδοκίες των επενδυτών για χαλάρωση της νομισματικής πολιτικής, σε συνδυασμό με την αναβάθμιση της κρατικής πιστοληπτικής αξιολόγησης της Ελλάδας στην επενδυτική κατηγορία, συνετέλεσαν στο αυξανόμενο ενδιαφέρον ξένων επενδυτών για το ελληνικό χρηματιστήριο.

Ο δείκτης FTSE/ATHEX ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ κατέγραψε μικρή πτώση κατά 0,2% το 2024. Κατά τη διάρκεια του έτους, επιβλήθηκε έκτακτη Συνεισφορά Αλληλεγγύης στις εταιρείες διυλιστηρίων, επηρεάζοντας τις εκτιμήσεις των αναλυτών και επενδυτών για την κερδοφορία του κλάδου.

Η μετοχή τής HELLENiQ ENERGY Holdings A.E. κατέγραψε αύξηση της τάξης του 3,8% το 2024, κλείνοντας στα €7,56 την 31.12.2024, με μέσο ημερήσιο όγκο συναλλαγών για το 2024 στα 289.495 χιλ. τεμάχια και μέση τιμή στα €7,56.

Εξέλιξη τιμής μετοχής HELLENiQ ENERGY Holdings A.E (τιμή σε € - Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών σε τμχ).



Στοιχεία Μετοχής (2024):

Μέση Τιμή	€7,56
Ελάχιστη τιμή	€6,62
Μέγιστη τιμή	€8,81
Μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών (τμχ)	289.495

Το 2024 η συνολική απόδοση μετόχων (Total Shareholder Return – TSR) ανήλθε σε 17%. Η συνολική απόδοση μετόχων προσδιορίζεται από την ποσοστιαία μεταβολή της μετοχής και

της απόδοσης από τα μερίσματα που πληρώθηκαν κατά τη διάρκεια της περιόδου, επανεπενδυμένα για την υπόλοιπη περίοδο.

Κάλυψη Μετοχής

Ο αριθμός των ελληνικών και διεθνών οίκων που κάλυπταν τη μετοχή της HELLENiQ ENERGY

Holdings A.E. στις 31 Δεκεμβρίου 2024 ανερχόταν σε δώδεκα (12).

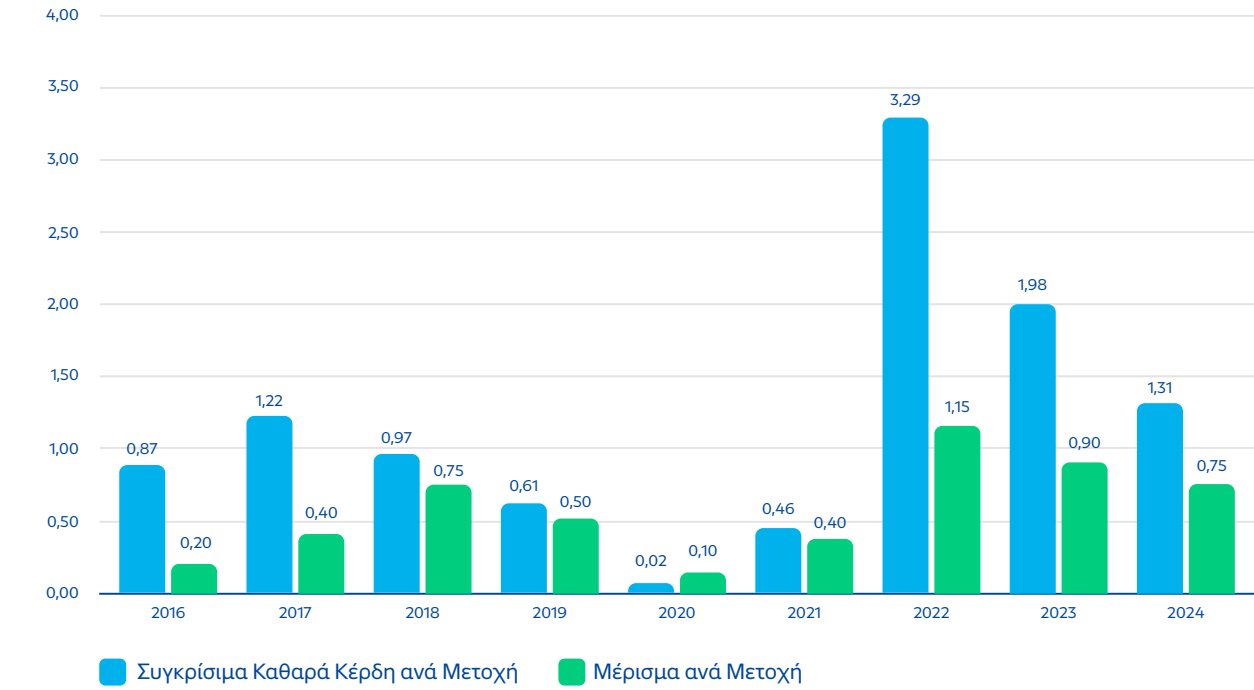
Ελληνικοί Οίκοι	Διεθνείς Οίκοι
Alpha Finance	Bank Pekao
Eurobank Equities	Edison
Euroxx Securities	Goldman Sachs
Optima Bank	Morgan Stanley
Παντελάκης Χρηματιστηριακή	PKO Securities
Πειραιώς Χρηματιστηριακή	Wood & Co.

Μερισματική Πολιτική

Λαμβάνοντας υπόψη τα αποτελέσματα της «HELLENiQ ENERGY Holdings A.E.» για το 2024, τη χρηματοοικονομική της θέση και τις προοπτικές της για το 2025, καθώς και την πώληση της συμμετοχής (35%) στη ΔΕΠΑ Εμπορίας στις 30.12.24, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να προτείνει προς την Τακτική Γενική Συνέλευση τη διανομή συνολικού μερίσματος €0,75 ανά μετοχή. Δεδομένης της καταβολής προσωρινού μερίσματος χρήσης 2024 ύψους €0,20 ανά μετοχή τον Ιανουάριο του 2025, το υπόλοιπο ποσό του μερίσματος ανά μετοχή για τη χρήση 2024 ανέρχεται σε €0,55.



Μέρισμα*



*περιλαμβάνει λοιπές διανομές

Μετοχική Σύνθεση

Η μετοχική σύνθεση στις 31.12.2024 ήταν:

Μέτοχος	Αριθμός Μετοχών	Συμμετοχή
PanEuropean Oil and Industrial Holdings (Cyprus) Limited	123.510.479	40,41%
Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας (ΕΕΣΥΠ)	95.301.987	31,18%
Θεσμικοί και ιδιώτες επενδυτές	86.822.719	28,41%
Σύνολο Μετοχών	305.635.185	100%

Μετοχική σύνθεση



40,41%
PanEuropean Oil and Industrial Holdings (Cyprus) Limited

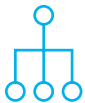
31,18%
Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας (ΕΕΣΥΠ)

28,41%
Θεσμικοί και ιδιώτες επενδυτές

Έκδοση Ευρωομολόγων

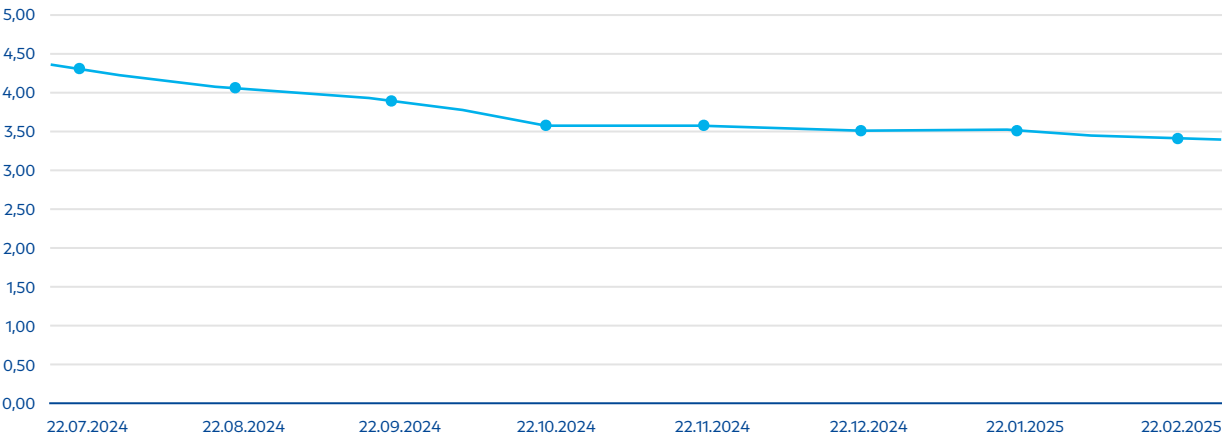
Από το 2013, ο Όμιλος έχει αντλήσει συνολική χρηματοδότηση ύψους άνω των €2,5 δισ., μέσω της έκδοσης έξι συνολικά διεθνώς διαπραγματευσιμων ομολόγων, καθιστώντας τον ως τον μεγαλύτερο, αμιγώς ελληνικό εταιρικό εκδότη. Στις 24 Ιουλίου 2024, ο Όμιλος, μέσω της HELLENiQ ENERGY Finance plc (HEF), προχώρησε στην έκδοση ευρω-ομολόγου ύψους €450 εκατ., πενταετούς διάρκειας, με κουπόνι 4,25% και παράλληλη μερική εξαγορά υφιστάμενων ομολογιών ονομαστικής αξίας €600 εκατ. λήξης Οκτωβρίου 2024, μέσω δημόσιας προσφοράς.

Έκδοση νέου Ευρω-ομολόγου το 2024



€450
εκατ.

Απόδοση Ομολόγου λήξης 2029 (Mid YTM %)



*με ημερομηνία 05.03.2025

Τα βασικά χαρακτηριστικά του ομολόγου, του οποίου εκδότης είναι η HEF και εγγυητής η HELLENiQ ENERGY Holdings A.E. και ήταν σε

διαπραγμάτευση την 31 Δεκεμβρίου 2024 στο χρηματιστήριο Λουξεμβούργου, παρουσιάζονται στον πιο κάτω πίνακα:

Ημ/νια Έκδοσης	Ημ/νια Λήξης	Νόμισμα	Ονομαστική Αξία έκδοσης (εκατ.)	Κουπόνι	Κωδικός (ISIN)
24.07.2024	24.07.2029	EUR	450	4,25%	XS2867254224

Υπηρεσίες Σχέσεων με Επενδυτές

Η Εταιρεία επιδιώκει την πλήρη και ισότιμη ενημέρωση των μετόχων και ομολογιούχων της στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, μέσα από σειρά εκδηλώσεων και πρωτοβουλιών, όπως:

- Έκδοση, ανά τρίμηνο, παρουσίασης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και αποτελεσμάτων (δελτία τύπου, παρουσιάσεις, τηλεδιασκέψεις, διαδίκτυο).
- Έκδοση Ετήσιου Απολογισμού, Εξαμηνιαία και Ετήσια έκδοση Οικονομικής Έκθεσης Δ.Σ..
- Τηλεδιασκέψεις όπου οι επενδυτές/αναλυτές

- έχουν τη δυνατότητα να πληροφορηθούν με μεγαλύτερη λεπτομέρεια για τις δραστηριότητες του Ομίλου.
- Τακτικές επαφές και συναντήσεις με αναλυτές και διαχειριστές επενδυτικών κεφαλαίων.
 - Παρουσία σε roadshows και συνέδρια στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
 - Ανάρτηση γνωστοποιήσεων στον ιστότοπο της Εταιρείας και περιοδική ενημέρωση βασικών δεικτών, που επηρεάζουν τις οικονομικές επιδόσεις της Εταιρείας.



Πληροφορίες για Μετόχους και Επενδυτές

Τακτική Γενική Συνέλευση (ΤΓΣ)

Η Ετήσια Γενική Συνέλευση της HELLENiQ ENERGY έχει προγραμματιστεί να πραγματοποιηθεί την Πέμπτη 19 Ιουνίου 2025 στις 12:00. Η συνεδρίαση θα διεξαχθεί σε υβριδική μορφή, δηλαδή οι μέτοχοι έχουν τη δυνατότητα να παρευρεθούν είτε αυτοπροσώπως, είτε εξ αποστάσεως μέσω διαδικτυακής σύνδεσης.

Κάθε πρόσωπο που έχει μετοχική ιδιότητα στην αρχή της 14 Ιουνίου 2025 («Ημερομηνίας Καταγραφής»), δηλαδή πέντε (5) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Ετήσιας Γενικής Συνέλευσης (19

Ιουνίου 2025), μπορεί να συμμετάσχει στη Γενική Συνέλευση. Η συμμετοχή των μετόχων μπορεί να πραγματοποιηθεί είτε διά αντιπροσώπου, είτε με την υποβολή στην Εταιρεία ταχυδρομικής ψήφου πριν από τη Γενική Συνέλευση, είτε εξ αποστάσεως μέσω τηλεδιάσκεψης σε πραγματικό χρόνο.

Οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να επισκεφτούν τον επίσημο ιστότοπο της Εταιρείας www.helleniqenergy.gr για περισσότερες λεπτομέρειες και τα απαραίτητα δικαιολογητικά.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε να προτείνει στην Τακτική Γενική Συνέλευση τη διανομή

τελικού μερίσματος €0,55 ανά μετοχή. Έτσι, το συνολικό μέρισμα για τη χρήση διαμορφώνεται στα €0,75 ανά μετοχή, συμπεριλαμβάνοντας και το προσωρινό μέρισμα €0,20 ανά μετοχή, που έχει ήδη διανεμηθεί.

Οικονομικά Αποτελέσματα και Εκθέσεις 2025

Τα Οικονομικά Αποτελέσματα και οι Εκθέσεις της HELLENiQ ENERGY για το έτος 2025, έχουν προγραμματιστεί να δημοσιευθούν ως εξής:

- Οικονομικά Αποτελέσματα Α' τριμ. 2025: 15 Μαΐου 2025
- Οικονομικά Αποτελέσματα Β' τριμ. / Α' Εξαμήνου και Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση 2025: 07 Αυγούστου 2025
- Οικονομικά Αποτελέσματα Γ' τριμ. / Ενεαμήνου 2025: 13 Νοεμβρίου 2025
- Οικονομικά Αποτελέσματα Δ' τριμ. / Έτους και Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2025: 26 Φεβρουαρίου 2026

Τα Οικονομικά Αποτελέσματα και οι Εκθέσεις εκδίδονται στην ελληνική και αγγλική γλώσσα και αναρτώνται στον ιστότοπο της HELLENiQ ENERGY: [Τριμηνιαία Αποτελέσματα](#) και [Οικονομικές Εκθέσεις](#).

Διανομή μερίσματος χρήσης 2024

19.06.2025

ΤΓΣ

02.07.2025

Αποκοπή Μερίσματος
χρήσης 2024

03.07.2025

Δικαιούχοι Μερίσματος
(record date) χρήσης
2024

09.07.2025

Έναρξη Καταβολής
Μερίσματος χρήσης
2024

Διαχείριση Κινδύνων



Ο Όμιλος εξετάζει, αξιολογεί και επιδιώκει την αποτελεσματική διαχείριση όλων των πιθανών κινδύνων, σύμφωνα με το εγκεκριμένο πλαίσιο αντιμετώπισής τους, με στόχο τη διασφάλιση της συνεχούς και απρόσκοπτης λειτουργίας του.

- 196 Κύριοι Κίνδυνοι και Μέτρα Αντιμετώπισής τους
- 199 Κύρια Χαρακτηριστικά Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων
- 202 Διαχείριση Κινδύνων το 2024

Κύριοι Κίνδυνοι και Μέτρα Αντιμετώπισής τους

Ο Όμιλος, λόγω των δραστηριοτήτων του, εκτίθεται σε διάφορους μακροοικονομικούς (ισοτιμίες, διεθνείς τιμές αργού), χρηματοοικονομικούς (κεφαλαιακή διάρθρωση και επάρκεια, ρευστότητα, ταμειακές ροές, πιστώσεις), ρυθμιστικούς και κινδύνους αγοράς (περιθώρια διύλισης, σύστημα εμπορίας των δικαιωμάτων εκπομπών της ΕΕ, τιμές ενέργειας), καθώς και λειτουργικούς κινδύνους. Οι γεωπολιτικές εντάσεις στην ανατολική Ευρώπη και στη Μέση Ανατολή, η παγκόσμια οικονομική αβεβαιότητα και οι διαρκείς ανακατατάξεις στο παγκόσμιο εμπόριο δημιουργούν ένα περιβάλλον αυξημένου κινδύνου και μεταβλητότητας. Σε αυτό το δυναμικά μεταβαλλόμενο περιβάλλον, η ύπαρξη

ενός ισχυρού πλαισίου διαχείρισης κινδύνων είναι περισσότερο από ποτέ απαραίτητη, διασφαλίζοντας την επιχειρησιακή συνέχεια και τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητας. Συμβαδίζοντας με διεθνείς πρακτικές και προσαρμοζόμενο στις τοπικές αγορές και νομικά πλαίσια, το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζει στη μείωση πιθανής έκθεσης στη μεταβλητότητα της αγοράς και/ή στο μετριασμό οποιασδήποτε αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου, στον βαθμό που αυτό είναι εφικτό. Παρακάτω περιγράφονται οι βασικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος και τα αντίστοιχα μέτρα που εφαρμόζονται για τον μετριασμό τους.



Βασικοί κίνδυνοι	Ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισης
Μακροοικονομικό περιβάλλον	
Διεθνής αγορά πετρελαίου: - Μεταβολή τιμών αργού και προϊόντων - Μεταβολή περιθωρίων διύλισης	- Διυλιστήρια υψηλής συνθετότητας και ανταγωνιστικότητας, με οικονομικές αποδόσεις άνω του μέσου όρου των Ευρωπαϊκών διυλιστηρίων και επιπλέον απόδοση (over-performance) έναντι περιθωρίων αναφοράς - Εξισορρόπηση αγορών με πωλήσεις ανά περίοδο, ώστε να περιορίζεται η έκθεση στη μεταβολή τιμών - Πλαίσιο διαχείρισης εμπορικών κινδύνων με συμμετοχή ανώτερων στελεχών του Ομίλου - Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς - Διαχείριση ύψους διαθεσίμων
Παγκόσμια οικονομία: - Συνθήκες οικονομικής ύφεσης - Σημαντική μείωση ζήτησης - Γεωπολιτικές κρίσεις	- Πρόγραμμα διαχείρισης κρίσεων - Διαχείριση επενδυτικών δαπανών - Μεγιστοποίηση επάρκειας ρευστότητας - Ισχυρός ισολογισμός - Προσαρμογή λειτουργίας και διαχείριση κεφαλαίου κίνησης
Ενεργειακή μετάβαση: - Μείωση ζήτησης καυσίμων - Αύξηση κόστους κλιματικής συμμόρφωσης	- Μείωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος (στόχος η μείωση των εκπομπών CO₂ κατά 30% μέχρι το 2030 και επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050) - Στρατηγική για διαφοροποίηση χαρτοφυλακίου στους κλάδους ΑΠΕ, φυσικού αερίου και ηλεκτρισμού, όπως και σε άλλες νέες μορφές ενέργειας (πχ. βιοκαύσιμα, υδρογόνο) - Επενδύσεις για δραστική μείωση εκπομπών CO₂ στις βασικές δραστηριότητες
Συναλλαγματικός κίνδυνος: - Μετατροπή στοιχείων οικονομικών καταστάσεων - Αποτίμηση στοιχείων της κατάστασης οικονομικής θέσης	- Διεξαγωγή συναλλαγών αργού και προϊόντων πετρελαίου στην εσωτερική και διεθνή αγορά σε δολάρια, μετατρέποντας σε τοπικό νόμισμα κατά την ημερομηνία συναλλαγής - Διαχείριση ισολογισμού για την εξισορρόπηση νομισματικής έκθεσης (ενεργητικό - παθητικό) - Πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου αναλόγως συνθηκών αγοράς
Ελληνική οικονομία: - Μειωμένη ζήτηση - Έκθεση στο Ελληνικό τραπεζικό σύστημα - Πιστωτικός κίνδυνος - Εξέλιξη οικονομικού περιβάλλοντος	- Διεθνοποίηση του επιχειρηματικού μοντέλου, με τις εξαγωγές να ξεπερνούν το 50% των συνολικών όγκων πωλήσεων - Έκδοση ευρωομολόγων, διαφοροποιώντας τις πηγές δανεισμού και μειώνοντας το κόστος - Σημαντικό ποσοστό μεικτού περιθωρίου εξαρτώμενο από διεθνείς τιμές αργού και προϊόντων πετρελαίου - Συνεχής παρακολούθηση εγχώριου οικονομικού περιβάλλοντος και ανάλογη προσαρμογή στρατηγικής

Βασικοί κίνδυνοι	Ενδεικτικές ενέργειες αντιμετώπισης
Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι	
Κεφαλαιακή διάρθρωση	• Διαφοροποίηση πηγών χρηματοδότησης και προσαρμογή αναλόγως αναγκών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων • Υιοθέτηση ευέλικτων μορφών χρηματοδότησης για τις επιχειρηματικές δραστηριότητες (project finance/ non-recourse debt) • Βελτίωση προφίλ ωρίμανσης βάσει συνθηκών αγοράς • Μείωση κόστους δανεισμού • Επισκόπηση ύψους δανεισμού • Βελτιστοποίηση μείγματος χρηματοδότησης (σταθερό έναντι μεταβλητού επιτοκίου) • Υιοθέτηση μέτρων αντιστάθμισης επιτοκιακού κινδύνου
Ρευστότητα	• Επάρκεια ταμειακών διαθεσίμων και διαθέσιμων πιστωτικών γραμμών (headroom) • Παροχή εγγυητικών επιστολών για πληρωμή υποχρεώσεων προς προμηθευτές • Εξασφάλιση ανοικτών πιστώσεων από προμηθευτές αργού
Πιστώσεις	• Διαφοροποίηση μείγματος πελατών • Ταχύτερη είσπραξη απαιτήσεων • Αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας και ορίων πελατών
Λειτουργικοί κίνδυνοι	
Ασφάλεια & περιβάλλον	• Επενδύσεις για τη βελτίωση επιπέδου ασφαλείας και προστασίας του περιβάλλοντος • Εφαρμογή διαδικασιών ελέγχου ασφαλείας και τακτική επιθεώρησή τους σε όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής, αποθήκευσης και διακίνησης • Συνεχής μέτρηση εκπομπών από τις παραγωγικές εγκαταστάσεις του Ομίλου • Συμμετοχή σε διεθνείς οργανισμούς για την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών, σύμφωνα με τα υψηλότερα πρότυπα της διεθνούς βιομηχανίας πετρελαίου
Εξασφάλιση τροφοδοσίας με πρώτες ύλες	• Έγκαιρος προγραμματισμός εφοδιασμού των διυλιστηρίων • Προσαρμογή εφοδιαστικής αλυσίδας για αντιμετώπιση ελλείψεων συγκεκριμένων τύπων αργού • Αξιοποίηση τοποθεσίας και δυνατότητας διυλιστηρίων για προμήθεια και κατεργασία διαφοροποιημένου μείγματος πρώτων υλών • Διαφοροποίηση πηγών εφοδιασμού
Μειωμένη λειτουργία ή μη προγραμματισμένη αναστολή λειτουργίας διυλιστηρίων	• Πιστή εφαρμογή προγραμμάτων προληπτικής συντήρησης • Διεξαγωγή προγραμμάτων εκτεταμένης συντήρησης (turnaround) σύμφωνα με τις προδιαγραφές του εξοπλισμού

Συμμόρφωση σε θέματα λειτουργίας και προδιαγραφών προϊόντων	• Λήψη των απαραίτητων μέτρων για πλήρη συμμόρφωση στις υπάρχουσες προδιαγραφές, τόσο στις παραγωγικές διαδικασίες όσο και στην εφοδιαστική αλυσίδα • Επενδύσεις για προσαρμογή προδιαγραφών εξοπλισμού, σύμφωνα με το εθνικό και Ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο
Κίνδυνοι στοιχείων ενεργητικού και αστικής ευθύνης	• Ασφάλιση έναντι κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων βλαβών σε περιουσιακά στοιχεία, ατυχήματα προσωπικού και τρίτων, παύση λειτουργίας, ευθύνης λόγω προδιαγραφών προϊόντων κ.α.

Κύρια Χαρακτηριστικά Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων

Στο παραπάνω πλαίσιο, το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου περιλαμβάνει δικλίδες ασφαλείας και ελεγκτι-

κούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα, εντός του Ομίλου, που περιγράφονται στη συνέχεια.

Αναγνώριση, Αξιολόγηση, Μέτρηση και Διαχείριση Κινδύνων



Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά τη φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα οφέλη και οι ευκαιρίες εξετάζονται όχι μόνο εντός του

πλαισίου των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, αλλά και σε σχέση με τους πολλούς και διαφορετικούς ενδιαφερόμενους (stakeholders), που είναι δυνατόν να επηρεαστούν.

Σχεδιασμός και Παρακολούθηση/Προϋπολογισμός



Η πορεία του Ομίλου παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά κλάδο δραστηριότητας και συγκεκριμένη αγορά. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε

τακτά διαστήματα και η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου, μέσω τακτικών αναφορών και συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό.

Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου



Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου απαρτίζεται από πολιτικές, διαδικασίες και καθήκοντα που έχει σχεδιάσει και εφαρμόζει η Διοίκηση του Ομίλου, με σκοπό την αποτελεσματική

διαχείριση των κινδύνων, την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων, τη διασφάλιση της αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση

με νόμους και κανονισμούς.

Η ανεξάρτητη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου, μέσω της διεξαγωγής περιοδικών αξιολογήσεων, διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης

κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση είναι επαρκείς, ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί αποτελεσματικά και ότι η παρεχόμενη πληροφόρηση προς το Δ.Σ. αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, είναι αξιόπιστη και ποιοτική.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου αναθεωρήθηκε το 2024, αφενός βασιζόμενος στα αποτελέσματα της σχεδόν δεκαετούς λειτουργίας του και αφε-

τέρου, προκειμένου να εναρμονιστεί με νεότερες νομοθετικές εξελίξεις.

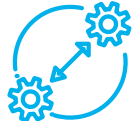
Ρόλοι και Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου



Πρόληψη και Καταστολή της Χρηματοοικονομικής Απάτης



Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας



Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου



Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες του Δ.Σ. περιγράφονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ..

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων, οι περιοχές οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη, παρακολουθούνται με τα κατάλληλα Συστήματα Ελέγχου και υφίστανται αναλόγως, αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Επιπλέον

των ελεγκτικών μηχανισμών, που εφαρμόζει κάθε Διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από τη Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τα αποτελέσματα των οποίων παρουσιάζονται στο Δ.Σ. του Ομίλου.

Η Εταιρεία έχει συντάξει Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, που είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ.. Μέσα στο πλαίσιο του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και ευθύνες

των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας.

Η Εταιρεία στο πλαίσιο της θεμελιώδους υποχρέωσης ορθής εταιρικής διακυβέρνησης, έχει υιοθετήσει Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ. της Εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας συνοψίζει τις αρχές σύμφωνα με τις οποίες κάθε άτομο, εργαζόμενος ή τρίτος, που συμμετέχει στη

λειτουργία του Ομίλου και κάθε συλλογικό του όργανο, πρέπει να ενεργεί και να πράττει εντός του πλαισίου των καθηκόντων του. Για τον λόγο αυτό, ο Κώδικας αποτελεί πρακτικό οδηγό στην καθημερινή εργασία όλων των εργαζομένων του Ομίλου αλλά και των τρίτων που συνεργάζονται με αυτόν.

Η Διεύθυνση Πληροφορικής και Ψηφιακού Μετασχηματισμού Ομίλου φέρει την ευθύνη του καθορισμού της στρατηγικής σε θέματα τεχνολογίας και πληροφορικής και της εκπαίδευσης του προσωπικού για την κάλυψη των όποιων αναγκών μπορεί να υπάρξουν. Επιπρόσθετα, είναι υπεύθυνη για την υποστήριξη των εφαρμογών μέσω της τήρησης

και ενημέρωσης των εγχειριδίων χρήσης του λογισμικού, σε συνεργασία με εξωτερικούς αναδόχους, όπου απαιτείται. Ο Όμιλος έχει αναπτύξει ένα επαρκές πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων του, το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες.

Ο Όμιλος διαθέτει ενιαίες πολιτικές και τρόπους παρακολούθησης των λογιστηρίων, κοινοποιημένων στις θυγατρικές του Ομίλου, οι οποίες περιέχουν ορισμούς, αρχές λογιστικής που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της, οδηγίες για την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων,

των χρηματοοικονομικών αναφορών και της ενοποίησης. Επιπλέον διενεργούνται αυτοματοί έλεγχοι και επαληθεύσεις μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης, ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.

Υφίσταται κανονισμός επιπέδων έγκρισης (Chart of Authorities), στον οποίο απεικονίζονται οι εκχωρηθείσες εξουσίες στα διάφορα

στελέχη της Εταιρείας για διενέργεια συγκεκριμένων συναλλαγών ή πράξεων (π.χ. πληρωμές, εισπράξεις, δικαιοπράξεις, κλπ.).

Διαχείριση Κινδύνων το 2024

Το παγκόσμιο ΑΕΠ αυξήθηκε κατά 2,7% το 2024, ενώ η οικονομική ανάπτυξη στην Ελλάδα διαμορφώθηκε στο 2,3%, παρά το αβέβαιο διεθνές οικονομικό περιβάλλον. Όσον αφορά την παγκόσμια ζήτηση πετρελαίου, αυτή το 2024 αυξήθηκε κατά 1,6 εκατ. βαρέλια ημερησίως φτάνοντας στα 103,8 εκατ. βαρέλια.

Οι τιμές του αργού πετρελαίου, του φυσικού αερίου, της ηλεκτρικής ενέργειας και των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ υποχώρησαν κατά τη διάρκεια του 2024. Συγκεκριμένα, οι τιμές του αργού πετρελαίου διαμορφώθηκαν σε χαμηλότερα επίπεδα, καθώς η επιβράδυνση της παγκόσμιας οικονομικής ανάπτυξης υπεραντιστάθμισε παράγοντες όπως οι περικοπές της παραγωγής από τις χώρες-μέλη του ΟΠΕΚ+, οι συνεχιζόμενες γεωπολιτικές εντάσεις και η αναδιάταξη εμπορικών ροών λόγω της έντασης στην Ερυθρά Θάλασσα. Οι τιμές του φυσικού αερίου υποχώρησαν λόγω της σταθερής προσφοράς φυσικού αερίου (LNG και Νορβηγία), των υψηλών επιπέδων αποθήκευσης και των ήπιων καιρικών συνθηκών τους πρώτους μήνες του 2024. Προς το τέλος του έτους, η επιταχυνόμενη μείωση των Ευρωπαϊκών αποθεμάτων εξαιτίας των καιρικών συνθηκών και η αβεβαιότητα σχετικά με τις εξαγωγές Ρωσικού αερίου μέσω της Ουκρανίας, είχαν ως αποτέλεσμα την άνοδο των τιμών.

Η χαμηλή ζήτηση οδήγησε τις τιμές της ελληνικής ηλεκτρικής ενέργειας χαμηλότερα τους πρώτους μήνες του έτους. Στο υπόλοιπο του έτους σημειώθηκε άνοδος λόγω των ακραίων θερμών συνθηκών το καλοκαίρι και χαμηλότερων του προβλεπόμενου θερμοκρασιών

τον Δεκέμβριο. Οι τιμές των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ υποχώρησαν λόγω της ανεμικής οικονομικής δραστηριότητας στην Ευρώπη και της μειωμένης κατανάλωσης ορυκτών καυσίμων για παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας και για θέρμανση.

Σε σχέση με την προμήθεια αργού πετρελαίου, σε συνέχεια των κυρώσεων που επιβλήθηκαν στην Ρωσία το 2022, ο Όμιλος HELLENiQ ENERGY έχει αντικαταστήσει πλήρως από το Α' Τρίμηνο 2022 το ρωσικό αργό με άλλους τύπους αργών, διευρύνοντας σημαντικά τις συνεργασίες με άλλους προμηθευτές και αυξάνοντας την ασφάλεια εφοδιασμού. Ταυτόχρονα, δίνει ιδιαίτερο βάρος στη διαχείριση των εξόδων που σχετίζονται με τις ανάγκες φυσικού αερίου, ηλεκτρικής ενέργειας και αγοράς δικαιωμάτων CO₂. Ο ενεργειακός μετασχηματισμός συνεχίζεται, με επενδύσεις που στοχεύουν στην αύξηση της ενεργειακής αυτονομίας και εξοικονόμησης ενέργειας, καθώς και στη μείωση των εκπομπών CO₂ από τις βιομηχανικές εγκαταστάσεις του Ομίλου, με σκοπό τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, ενώ παράλληλα επεκτείνεται η παρουσία στις ΑΠΕ με γεωγραφική διασπορά, αλλά και ισορροπημένο μείγμα μεταξύ των διαφόρων τεχνολογιών.

Η Εταιρεία συνεχίζει την υλοποίηση του στρατηγικού της πλάνου με γνώμονα τη ρεαλιστική ενεργειακή μετάβαση και την ενίσχυση του επιχειρηματικού της μοντέλου, με ενδυνάμωση του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων.



Το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου στοχεύει στην αποτελεσματική διαχείριση και αντιμετώπιση της πιθανής έκθεσης σε ένα εύρος κινδύνων, καθώς και στον μετριασμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου.



Χρηματο- οικονομικές Πληροφορίες



Επιλεγμένα χρηματοοικονομικά στοιχεία της
μητρικής εταιρείας HELLENiQ ENERGY και
θυγατρικών του Ομίλου.

206 Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία
207 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις
211 Πληροφόρηση ανά Τομέα

Επιλεγμένα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία

Όμιλος
(Ποσά σε εκατ. ευρώ)

Στοιχεία Αποτελεσμάτων Χρήσης	2024	2023	2022	2021	2020
Κύκλος Εργασιών	12.768	12.803	14.508	9.222	5.782
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	1.026	1.237	1,601	401	333
Λειτουργικά Κέρδη	475	736	1,413	400	(501)
Κέρδη πρό φόρων	326	604	1.421	407	(582)
Δικαιώματα μειοψηφίας	2	3	5	4	(1)
Καθαρά Κέρδη μετόχων μητρικής	60	478	890	337	(396)
Συγκρίσιμα Κέρδη μετόχων μητρικής	401	606	1,006	140	5
Κέρδη ανά μετοχή (EPS)	0,20	1,56	2,91	1,10	(1,30)

Στοιχεία Ταμειακών Ροών					
Εισροές / (εκροές) από λειτουργική δραστηριότητα	700	965	624	270	450
Εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες	(405)	(238)	(227)	(376)	(277)
Εισροές / (εκροές) από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	(596)	(702)	(552)	(61)	(47)
Αύξηση / (μείωση) διαθεσίμων	(301)	25	(155)	(167)	125

Στοιχεία Ισολογισμού					
Σύνολο Ενεργητικού	7.754	8.108	8.562	7.832	6.775
Πάγιο Ενεργητικό	4.800	4.768	4.950	4.406	4.283
Διαθέσιμα και χρεόγραφα	618	919	900	1.053	1.203
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.776	1.981	2.048	2.045	2.584
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	2.169	1.388	1.433	1.517	2.131
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	241	1.158	1.409	1.474	745
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	55	67	68	64	62
Ίδια Κεφάλαια	2.762	2.946	2.727	2.129	1.849

Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις

Στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης
(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

Ενεργητικό	31/12/24	31/12/23
Μη κυκλοφορούν Ενεργητικό		
Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία	3.742.339	3.643.045
Δικαιώματα χρήσης παγίων	238.753	232.189
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	357.905	333.692
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	202.251	404.743
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	101.802	95.546
Επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους	646	514
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	—	746
Δάνεια, προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	156.496	57.771
	4.800.192	4.768.246

Κυκλοφορούν ενεργητικό		
Αποθέματα	1.311.169	1.472.536
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	935.932	880.986
Φόρος εισοδήματος εισπρακτέος	80.810	66.148
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	8.196	930
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	618.055	919.457
	2.954.162	3.340.057
Σύνολο ενεργητικού	7.754.354	8.108.303

Ίδια κεφάλαια		
Μετοχικό κεφάλαιο και υπέρ το άρτιο	1.020.081	1.020.081
Αποθεματικά	326.690	291.010
Αποτελέσματα εις νέον	1.360.168	1.568.384
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	2.706.939	2.879.475
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	55.283	66.916
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	2.762.222	2.946.391

Υποχρεώσεις	31/12/24	31/12/23
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Έντοκα δάνεια	2.169.486	1.388.010
Υποχρεώσεις μισθώσεων	191.832	182.335
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	164.716	174.063
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	168.784	176.305
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	1.940	1.541
Προβλέψεις	36.247	33.835
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	43.099	25.348
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	2.776.104	1.981.437

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	1.602.981	1.598.726
Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	—	13.333
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	276.388	285.570
Έντοκα δάνεια	240.893	1.158.495
Υποχρεώσεις μισθώσεων	33.482	32.220
Μερίσματα πληρωτέα	62.284	92.131
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	2.216.028	3.180.475
Σύνολο υποχρεώσεων	4.992.132	5.161.912
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	7.754.354	8.108.303

Στοιχεία Κατάστασης Συνολικών Εσόδων Περιόδου

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	31/12/24	31/12/23
Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες	12.767.894	12.803.061
Κόστος πωληθέντων	(11.693.626)	(11.474.830)
Μεικτό αποτέλεσμα	1.074.268	1.328.231
Έξοδα πωλήσεων και λειτουργίας διάθεσης	(456.454)	(415.225)
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(203.788)	(185.877)
Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης	(10.674)	(6.707)
Λοιπά λειτουργικά έσοδα και άλλα κέρδη	153.216	65.203
Λοιπά λειτουργικά έξοδα και άλλες ζημιές	(81.731)	(49.400)

Λειτουργικό αποτέλεσμα	474.837	736.225
Χρηματοοικονομικά έσοδα	13.327	11.918
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(132.245)	(133.944)
Χρηματοοικονομικά έξοδα μισθώσεων	(9.810)	(9.669)
Κέρδη / (Ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές	3.952	(4.743)
Κέρδη / (Ζημιές) από επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	(23.956)	4.272
Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων	326.105	604.059
Φόρος εισοδήματος	(263.841)	(123.450)
Καθαρά κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	62.264	480.609
Κέρδη / (Ζημιές) αποδοτέα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής	59.789	477.732
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.475	2.877
	62.264	480.609

	31/12/24	31/12/23
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (Ζημιές)		
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (Ζημιές) που δεν θα ταξινομηθούν μελλοντικά στην κατάσταση αποτελεσμάτων (μετά φόρων):		
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών	(2.783)	(10.746)
Μεταβολές αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων	131	97
	(2.652)	(10.649)

Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (Ζημιές) που ενδέχεται να ταξινομηθούν μελλοντικά στην κατάσταση αποτελεσμάτων (μετά φόρων):		
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) από επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	825	1.460
Κέρδη / (Ζημιές) από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	11.265	6.615
Αναταξινόμηση πράξεων αντιστ. κινδύνου μέσω της κατάστασης συνολικών εισοδημάτων	4.525	(17.725)
Συναλλαγματικές διαφορές και λοιπές κινήσεις	49	(404)
	16.664	(10.054)

Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (Ζημιές) καθαρά από φορολογία	14.012	(20.703)
---	--------	----------

Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (Ζημιές) χρήσης μετά από φόρους	76.276	459.906
---	--------	---------

Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (Ζημιές) αποδοτέα σε:		
Ιδιοκτήτες της μητρικής	73.857	457.160
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.419	2.746
	76.276	459.906

Κέρδη / (Ζημιές) ανά μετοχή (σε ευρώ ανά μετοχή)	0,20	1,56
--	------	------

Στοιχεία Κατάστασης Μεταβολών Καθαρής Θέσης

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	31/12/24	31/12/23
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης χρήσης 01/01/2024 & 01/01/2023	2.946.391	2.727.401
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα έτους μετά από φόρους	76.276	459.906
Διανεμηθέντα μερίσματα στους μετόχους της μητρικής	(244.508)	(244.508)
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	(2.741)	(3.529)
Εξαγορά μη ελεγχουσών συμμετοχών σε θυγατρική	(11.311)	-
Λοιπές κινήσεις	(1.885)	7.121
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης περιόδου	2.762.222	2.946.391

Στοιχεία Κατάστασης Ταμειακών Ροών

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	31/12/24	31/12/23
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	1.009.436	1.315.349
Εισπραχθείς / (καταβληθείς) φόρος εισοδήματος	(309.839)	(350.782)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	699.597	964.567
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	(434.424)	(291.035)
Είσπραξη από πώληση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων	—	5.630
Επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	(11.506)	(174)
Ταμειακά διαθέσιμα από απόκτηση θυγατρικής	6.930	101
Εισπραχθείσες επιδοτήσεις	19.423	2.832
Εισπραχθέντες τόκοι	13.327	11.918
Προκαταβολές για δικαιώματα χρήσης παγίων	(65)	(2.710)
Μερίσματα εισπραχθέντα	1.742	34.980
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(404.573)	(238.458)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Τόκοι δανείων καταβληθέντες	(126.989)	(128.277)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρείας	(274.748)	(229.006)
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μειοψηφίας	(2.741)	(3.707)
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	2.809.832	1.519.407
Εξοφλήσεις δανείων	(2.952.700)	(1.816.846)
Πληρωμές υποχρεώσεων μίσθωσης - κεφάλαιο	(39.310)	(33.505)
Πληρωμές υποχρεώσεων μίσθωσης - τόκοι	(9.810)	(9.669)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(596.466)	(701.603)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(301.442)	24.506
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή του έτους	919.457	900.176
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	40	(5.225)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(301.442)	24.506
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος του έτους	618.055	919.457

Πληροφόρηση ανά Τομέα

Όμιλος

(Ποσά σε εκατ. ευρώ)

Διύλιση, Εφοδιασμός και Εμπορία	2024	2023	2022	2021	2020
Κύκλος Εργασιών	11.348	11.442	13.087	8.047	4.893
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	795	1.043	1.388	153	187
Λειτουργικά Κέρδη	406	703	1.257	254	(548)
Πάγιες Επενδύσεις	163	182	192	110	225
Αποσβέσεις παγίων	191	180	187	163	158
Παραγωγή (εκατ. τόνοι)	15,4	14,6	13,0	14,4	13,8
Πωλήσεις (εκατ. τόνοι)	16,3	15,4	14,3	15,2	14,4
Μέση τιμή αργού Brent (\$/βαρέλι)	81	83	101	71	42
Ενδεικτικό Περιθώριο Συστήματος Διύλισης ΕΛΠΕ (\$/βαρέλι)	5,6	8,7	10,7	2,0	0,8
Μέση Ισοτιμία (€/ΰ)	1,08	1,08	1,05	1,18	1,14

Λιανική Εμπορία Πετρελαιοειδών					
Κύκλος Εργασιών	5.130	5.206	6.296	3.341	1.986
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	124	111	135	128	97
Λειτουργικά Κέρδη	23	15	34	41	1
Πάγιες Επενδύσεις	66	52	42	44	41
Αποσβέσεις παγίων	51	50	47	45	41
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	6.028	5.889	5.933	5.046	3.944
Δίκτυο πρατηρίων τέλους έτους	1.912	1.954	1.972	1.996	1.991

Πετροχημικά					
Κύκλος Εργασιών	300	302	380	379	248
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	54	43	74	131	61
Λειτουργικά Κέρδη	40	28	60	122	50
Πάγιες Επενδύσεις	20	3	7	9	4
Αποσβέσεις παγίων	8	9	6	5	5
Πωλήσεις (χιλιάδες τόνοι)	262	276	262	275	272

Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ)					
Κύκλος Εργασιών	60	53	37	5	4
Συγκρίσιμα Κέρδη EBITDA	46	42	29	3	3
Λειτουργικά Κέρδη	23	21	13	(2)	0
Πάγιες Επενδύσεις	146	32	188	236	23
Αποσβέσεις παγίων	22	20	14	2	1
Εγκατεστημένη ισχύς (MW)	494	356	341	65	26
Παραγωγή (GWh)	695	658	472	56	43

(Ποσά σε χιλιάδες ευρώ)

	31/12/24	31/12/23
Σύνολο ενεργητικού		
Διύλιση	4.870.002	5.185.128
Λιανική Εμπορία	1.537.485	1.514.249
Έρευνα & Παραγωγή	11.067	15.133
Πετροχημικά	223.049	228.819
ΑΠΕ Φυσικό Αέριο & Ηλεκτρική Ενέργεια	927.768	981.876
Λοιποί τομείς & ενδο-εταιρικά	184.984	183.099
Σύνολο	7.754.354	8.108.303
Σύνολο παθητικού		
Διύλιση	3.710.618	3.857.528
Λιανική Εμπορία	886.998	823.111
Έρευνα & Παραγωγή	4.816	2.407
Πετροχημικά	105.282	111.370
ΑΠΕ Φυσικό Αέριο & Ηλεκτρική Ενέργεια	577.128	468.659
Λοιποί τομείς & ενδο-εταιρικά	(292.710)	(101.164)
Σύνολο	4.992.132	5.161.911
Καθαρές πωλήσεις		
Εγχώρια Αγορά	3.933.695	4.085.415
Αεροπορία & Ναυτιλία	2.089.597	1.953.037
Εξαγωγές	4.910.958	4.863.319
Διεθνείς Δραστηριότητες	1.833.644	1.901.290
Σύνολο	12.767.894	12.803.062

Επικοινωνία

Επικοινωνία Μετόχων

Μέτοχοι, επενδυτές και οικονομικοί αναλυτές, μπορούν να απευθύνονται στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι για τις παρακάτω Υπηρεσίες:

- Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές, τηλ.: 210 63 02 212
- Τμήμα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων, τηλ. 210 63 02 978-982, Fax: 210 63 02 986-987

Διαδικτυακός τόπος: www.helleniqenergy.gr / Επενδυτές
Ηλεκτρονική διεύθυνση: ir@helleniq.gr

Επικοινωνία για τον Απολογισμό

Η παρούσα έκδοση του Ομίλου HELLENiQ ENERGY απευθύνεται σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, που επιθυμούν να ενημερωθούν για την πολιτική, τη στρατηγική και τη λειτουργική επίδοση του Ομίλου, κατά το 2024.

Καλωσορίζουμε κάθε πρόταση, που μπορεί να μας βοηθήσει να βελτιώσουμε αυτή την έκδοση, ως μέσο αμφίδρομης επικοινωνίας ανάμεσα στον Όμιλο και όλους εσάς, τους κοινωνικούς μας εταίρους.

Ηλεκτρονική μορφή του Ετήσιου Απολογισμού 2024 (στην αγγλική γλώσσα):
<http://annualreport2024.helleniqenergy.gr>

Στοιχεία επικοινωνίας:

Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές
Χειμάρρας 8Α, 151 25 – Μαρούσι
Τηλ. 210 63 02 904

Ηλεκτρονική διεύθυνση: ir@helleniq.gr

Graphic Design: [The Birthdays Design, Αθήνα](#)
Εκτύπωση: [Fotolio A.E., Αθήνα](#)





Σημειώσεις

[illegible]This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

[illegible]

